อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
รับที่ ๓๕๖๕
วันที่ ๑๘ ธ.ค. ๒๕๕๕
เวลา ๑๓.๐๔ น.

สำเนา

สำนักบริหารกลาง
เลขรับ ๑๓๑๕๓
วันที่ ๑๙ ธ.ค. ๒๕๕๕
เวลา ๐๙.๑๑ น.

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ โทร. ๒๓๐๘-๙, ๒๔๑๐

ที่ กษ ๐๔๐๒.๔ / ๓๙๘ วันที่ ๑๐ ธันวาคม ๒๕๕๕

เรื่อง รายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๕ (ปรับปรุงครั้งที่ ๓ : ธันวาคม ๒๕๕๓)

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
รับที่ ๗๓๙๙
วันที่ ๑๙ ธ.ค. ๒๕๕๕
เวลา ๑๔.๗๓ น.

เรียน อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้จัดทำแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ (ปรับปรุงครั้งที่ ๓ : ธันวาคม ๒๕๕๓) และเผยแพร่ให้บุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบและปฏิบัติ นั้น กลุ่มติดตามและประเมินผลได้จัดทำรายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ฯ ซึ่งมีทั้งสิ้น ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ และมีกลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน ๓๑ กลยุทธ์ และกลยุทธ์ย่อย จำนวน ๒๔ ข้อ ทั้งนี้ กลุ่มติดตามและประเมินผลได้ข้อมูลผลการดำเนินงานจากระบบสารสนเทศ ๒๕๕๒ - ๒๕๕๕ ผ่านระบบ Intranet ของกรมฯ / เอกสารทางวิชาการและเอกสารเผยแพร่ต่างๆ รวมถึงการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจาก สตส./หน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง ซึ่งสรุปสาระสำคัญตามกลยุทธ์ต่างๆ รวมถึงข้อสังเกตแต่ละกลยุทธ์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ประกอบด้วย ๙ กลยุทธ์ ส่วนใหญ่สามารถปฏิบัติได้ตามเนื้อหาที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ **เว้นแต่**

กลยุทธ์ที่ ๑.๙ : จัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit) ไม่ได้มีการดำเนินการ (ในแผนกลยุทธ์ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๙ ไม่มีกลยุทธ์นี้แล้ว)

ข้อสังเกต

- **กลยุทธ์ที่ ๑.๑ : พัฒนาระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร** กำหนดเกณฑ์การประเมินคุณภาพงานสอบบัญชีตามระบบ CAQC ไว้ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป แต่การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภาคเอกชนยังมีผู้สอบบัญชีที่มีผลการประเมินคุณภาพงานตามระบบ CAQC ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด และมีจำนวนสูงขึ้นทุกปี

- **กลยุทธ์ที่ ๑.๕ : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์** กรณีที่ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรม ACL/CATS ตรวจสอบบัญชี ไม่สามารถรายงานจำนวนสหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบว่าเร็วขึ้นกว่าปีก่อนหรือไม่ เนื่องจากไม่มีรายงานการเปรียบเทียบระยะเวลาในการปฏิบัติงานสอบบัญชี ในระบบรายงานเพื่อการบริหาร (CAD_MIS)

- **กลยุทธ์ที่ ๑.๗ : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์** ส่วนใหญ่ทั้งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรจะใช้วิธีการเข้าไปด้วยตนเอง โดยสหกรณ์ ร้อยละ ๔๗.๔๕ กลุ่มเกษตรกร ร้อยละ ๕๑.๘๕ ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ต้องตรวจสอบทั้งสิ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชีของสหกรณ์กลุ่มเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน ประกอบด้วย ๘ กลยุทธ์ และกลยุทธ์ย่อย ๙ ข้อ ส่วนใหญ่สามารถปฏิบัติได้ตามเนื้อหาที่กำหนดไว้ในกลยุทธ์ **เว้นแต่**

กลยุทธ์ย่อยข้อ ๒.๘.๓ : สนับสนุนให้วิสาหกิจชุมชนสร้างเครือข่ายความร่วมมือในชุมชน โดยกลยุทธ์กำหนดให้มีการจัดประชุมเสวนาวิสาหกิจชุมชนระดับภาค / ระดับประเทศ และจัดให้มีการศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชนต้นแบบ**แต่กรมฯ ไม่ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อการดำเนินงานตามกลยุทธ์นี้**

ข้อสังเกต...

ข้อสังเกต

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๒.๑.๑ : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน ๕ จังหวัดชายแดนภาคใต้** กำหนดให้มีการอบรมผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้จัดการสหกรณ์ด้วย แต่เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ กรมฯ ได้รับงบประมาณในการอบรมผู้ตรวจสอบกิจการและผู้จัดการโดยเฉพาะ จึงไม่ได้มีการอบรมผู้ตรวจสอบกิจการและผู้จัดการสหกรณ์ ภายใต้โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน ๕ จังหวัด ชายแดนภาคใต้ แต่ได้นำกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวเข้าอบรมในโครงการอื่นที่เกี่ยวข้อง

- **กลยุทธ์ที่ ๒.๔ : สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาสถาบันเกษตรกร** กำหนดให้มีการสร้างสหกรณ์ต้นแบบด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรฯ แต่ละประเภทให้ครอบคลุมทุกจังหวัด ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ไม่สามารถสรุปจำนวนสหกรณ์ต้นแบบในแต่ละจังหวัดและประเภทได้ เนื่องจากไม่มีข้อมูลการรายงานในระบบฐานข้อมูลสหกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีการบัญชีสหกรณ์ (CAD_SOFT)

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๒.๕.๑ : จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร**

  - สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในระดับ**ดีขึ้นไป** โดยเฉลี่ยปี ๒๕๕๔ - ๒๕๕๕ ร้อยละ ๔๖ ในขณะที่กลุ่มเกษตรกร ร้อยละ ๓.๓

  - สหกรณ์**ไม่มีการควบคุมภายใน** ประมาณร้อยละ ๔๐ ในขณะที่กลุ่มเกษตรกรร้อยละ ๙๐ ซึ่งส่วนใหญ่เนื่องจากไม่มีพนักงานบัญชี

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๒.๕.๓ : ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB)** ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ มีสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร (FAS) จำนวน ๑,๙๙๗ สหกรณ์ ซึ่งได้มีการติดตั้งระบบ COOP_HUB แล้ว จำนวน ๔๓๙ สหกรณ์ หรือร้อยละ ๒๑.๙๘ โดยพื้นที่ที่มีการติดตั้งระบบ COOP_HUB มากที่สุด คือ ภาคเหนือ ร้อยละ ๖๙.๕๔ (สตท. ๖ ร้อยละ ๗๕.๑๒ และ สตท.๗ ร้อยละ ๖๔.๑๕ ของสหกรณ์ที่ใช้ FAS ในพื้นที่แต่ละ สตท.)

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๒.๘.๔ : ส่งเสริมให้วิสาหกิจชุมชนเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน** โดยกลยุทธ์กำหนดให้มีการประกวดวิสาหกิจชุมชนระดับภาค / ระดับประเทศ แต่กรมฯ มีนโยบายให้มีการประกวดวิสาหกิจชุมชนดีเด่นเฉพาะในปี ๒๕๕๓ และ ๒๕๕๕ โดยมิได้มีการดำเนินการต่อเนื่องทุกปี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์ และกลยุทธ์ย่อย ๔ ข้อ สามารถปฏิบัติงานได้ตามกลยุทธ์ที่กำหนด

ข้อสังเกต

- **กลยุทธ์ย่อยข้อที่ ๓.๒.๑ : จัดฝึกอบรมและสัมมนาอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชีระดับจังหวัด / ภาค / ประเทศ** สำหรับการจัดสัมมนาอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีระดับภาค กรมฯ จะมีการจัดสรรงบประมาณเท่ากันทุกภาคๆ ละ ๑๐๐ คน ในแต่ละปี โดยไม่ได้พิจารณาถึงจำนวนครูบัญชีและจำนวนจังหวัดภายใต้ สตท.

- **กลยุทธ์ที่ ๓.๔ : พัฒนาศักยภาพด้านการบัญชีแก่ นักเรียน กลุ่มอาชีพ และเกษตรกรตามโครงการพระราชดำริ** จากการติดตามผลการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จากระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี ๒๕๕๒ - ๒๕๕๕ พบว่า ส่วนใหญ่เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ประมาณร้อยละ ๕๐ - ๙๐ มีเพียงโครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริเท่านั้น ที่สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ประมาณ ร้อยละ ๒๗ - ๓๗

- **กลยุทธ์ที่ ๓.๕ : สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน** จากการติดตามผลการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพของเกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ในระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี ๒๕๕๓ - ๒๕๕๕ พบว่าเกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ในอัตราที่ลดลง (ร้อยละ ๕๗.๒๙, ๔๗.๘๘ และ ๒๘.๑๒ ตามลำดับ)

ประเด็นยุทธ์...

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและบริหารจัดการขององค์กร ประกอบด้วย ๙ กลยุทธ์ และกลยุทธ์ย่อย ๑๑ ข้อ สามารถปฏิบัติงานได้ตามกลยุทธ์ที่กำหนด

ข้อสังเกต

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๔.๒.๓ : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล** กรมฯ ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลต่างๆ จำนวน ๔๑ ระบบ ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและรายงานผลต่อหน่วยงานภายนอกและผู้บริหารกรมฯ เพื่อการตัดสินใจเชิงนโยบาย อีกทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหารจัดการ แต่ฐานข้อมูลบางระบบยังขาดผู้รับผิดชอบหลักในการกำกับดูแล หรือบางระบบแม้จะมีผู้รับผิดชอบหลัก **แต่ยังขาดการตรวจสอบความถูกต้อง / ความครบถ้วนของข้อมูล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหารในการตัดสินใจ และไม่คุ้มค่าต่อการพัฒนาฐานข้อมูล**

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๔.๓.๓ : รายงานการศึกษาวิเคราะห์วิจัย** กรมฯ มีการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้เตือนภัยสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ SEVA / THRIFT DEACE / AGRI DEACE แต่จากผลการศึกษาวิจัยเรื่อง โครงการศึกษากลไกพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร ในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ พบว่า

  - SEVA สหกรณ์รู้จักเพียงร้อยละ ๑๘.๖ และไม่ใช้ร้อยละ ๗๓.๗ เนื่องจากไม่เข้าใจวิธีการ / ไม่ทราบว่าจะนำผลลัพธ์ไปใช้อย่างไร และยากต่อการใช้
  - THRIFT DEACE สหกรณ์รู้จักเพียงร้อยละ ๒.๘ และไม่ใช้เกือบทั้งหมด เนื่องจากไม่เข้าใจวิธีการ / ไม่ทราบว่าจะนำผลลัพธ์ไปใช้อย่างไร

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๔.๔.๒ : พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์** กรมฯ ได้รับงบประมาณสำหรับดำเนินการประเมินผลสำเร็จของกรมฯ ในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ โดยการประเมินตนเองและผู้ประเมินอิสระ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๓ - ๒๕๕๕ ปีละ ๑.๕ ล้านบาท ซึ่งกรมฯ ได้ดำเนินการดังกล่าวในปี ๒๕๕๓ สำหรับปี ๒๕๕๔ - ๒๕๕๕ กรมฯ ได้นำงบประมาณไปใช้ในการศึกษาวิจัย เรื่อง "โครงการศึกษากลไกสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรผ่านการตรวจสอบกิจการ" และ "โครงการศึกษากลไกพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร" เนื่องจากโครงการทั้ง ๒ เป็นโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร ซึ่งไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการวิจัย อย่างไรก็ตาม กรมฯ ได้นำผลจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ในปี ๒๕๕๓ มาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรมฯ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการและได้นำผลความก้าวหน้าดังกล่าวไปใช้ในการรายงานผลตามระบบ PART

- **กลยุทธ์ย่อยข้อ ๔.๔.๓ : จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล** กรมฯ ไม่ได้มีการสำรวจข้อมูลความต้องการด้านการอบรม (Training need) ของบุคลากรให้ครอบคลุมครบทุกสายงาน และหลักสูตรที่กรมฯ ดำเนินการจัดอบรมเอง ส่วนใหญ่จะเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานสอบบัญชี ซึ่งทำให้ผู้ปฏิบัติงานในสายงานสนับสนุนไม่ได้รับการพัฒนาตามสมรรถนะเท่าที่ควร

- **กลยุทธ์ที่ ๔.๖ : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา** (Research and Development) การศึกษาวิจัยของกรมฯ ส่วนใหญ่จะเกี่ยวกับการสร้างและพัฒนาเครื่องมือทางการเงินของสหกรณ์

- **กลยุทธ์ที่ ๔.๗ : เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร** กรมฯ ได้รับการพิจารณาจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ว่ามีผลการประเมินตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกรมฯ ปีงบประมาณ ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ **เป็นลำดับหนึ่งของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์** ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจของบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ร่วมมือกันทำงานให้เกิดผลสำเร็จ อย่างไรก็ตาม กรมฯ ไม่ได้มีการจัดสรรงบประมาณในส่วนของเงินรางวัลให้กับบุคลากรกรมฯ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๒ - ๒๕๕๕

- กลยุทธ์...

- กลยุทธ์ที่ ๔.๘ : สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด มี สตส. ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณพัฒนาจังหวัด ในปี ๒๕๕๓ - ๒๕๕๕ จำนวน ๕ จังหวัด, ๗ จังหวัด, และ ๑๔ จังหวัด ตามลำดับ โดยงบประมาณที่ได้รับสูงสุด คือ ๑.๕ ล้านบาท ได้แก่ โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้วยบัญชี (สตส. กาญจนบุรี)

- กลยุทธ์ที่ ๔.๙ : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ระหว่างประเทศ ส่วนใหญ่จะเป็นการศึกษาดูงานจากผู้แทนสหกรณ์ระหว่างประเทศ และการสนับสนุนด้านการเงินและวิชาการจากองค์กรต่างประเทศ

อนึ่ง เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานโดยรวมตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ (ปรับปรุงครั้งที่ ๓ : ธันวาคม ๒๕๕๓) ทั้ง ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์แล้ว จะเห็นว่ากรมฯ สามารถดำเนินงานได้ตามกลยุทธ์ที่กำหนดเกือบทั้งหมด แม้จะมีข้อสังเกตบางประการจากการปฏิบัติงานตามที่ได้นำเสนอไปแล้วข้างต้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มติดตามและประเมินผลมีข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับไปพิจารณา
๑. ควรมีการจัดทำหรือปรับปรุงโครงการต่างๆ ภายใต้แผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมและเป็นปัจจุบัน เพื่อนำมากำหนดระบบงาน / แนวทางการปฏิบัติงาน และเผยแพร่ให้หน่วยงานในสังกัดกรมฯ ทราบ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการประเมินผลโครงการ เพื่อการปรับปรุงหรือพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพต่อไป	หน่วยงานที่รับผิดชอบหลักตามที่กำหนดในแผนกลยุทธ์
๒. ควรมีการกำหนดกลยุทธ์รองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทั้งด้านระบบงานสอบบัญชี / เทคโนโลยีสารสนเทศ / การพัฒนาบุคลากร และการสมัครเป็นสมาชิกองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อทราบวิทยาการใหม่ๆ การมีส่วนร่วมและสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศ	สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
๓. ในการจัดสรรงบประมาณให้กับ สตท. / สตส. <u>ควรพิจารณาถึง</u> ๓.๑ ปริมาณงาน / ความยากลำบากในการปฏิบัติงาน (เช่น พื้นที่ปฏิบัติงาน / ความสะดวกในการเดินทาง) ของแต่ละ สตท. / สตส. เช่น การสัมมนาครูบัญชีระดับภาค / ค่าใช้จ่ายอำนวยการโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ เป็นต้น) ๓.๒ การดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ เช่น กิจกรรมเสวนาวิสาหกิจชุมชนระดับภาคและระดับประเทศ โดยหน่วยงาน / กลุ่มงานที่เกี่ยวข้องในส่วนกลาง ให้การสนับสนุนข้อมูลประกอบการพิจารณา	สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ / สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี และหน่วยงาน / กลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง
๔. ควรมีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ที่มีผลการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ประมาณ ร้อยละ ๒๗ - ๓๗ ซึ่งต่ำกว่าโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริอื่นๆ รวมถึงโครงการแนะนำการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งมีแนวโน้มที่เกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ในอัตราที่ลดลงทุกปี	สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ / สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี และกลุ่มแผนงานและติดตามประเมินผล สตท.

๕.ควร...

ข้อคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่รับไปพิจารณา
๕. ควรมีการสำรวจความจำเป็นในการอบรม (Training Need) เพื่อการพัฒนาบุคลากรให้ตรงกับสมรรถนะ ทั้งสายงานหลักและสายงานสนับสนุน และจากการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนางานติดตามและประเมินผลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ พบว่า บุคลากรที่สังกัดกลุ่มแผนงานและติดตามประเมินผลมีความต้องการอบรมด้านเทคนิคการประเมินผล / การจัดการเชิงกลยุทธ์และการบริหารจัดการงบประมาณ ซึ่งกรมฯ ควรพิจารณากำหนดหลักสูตรการอบรมและสนับสนุนงบประมาณ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีทักษะในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
๖. กรมฯ ควรมีการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ในภารกิจด้านอื่นๆ ของกรมฯ นอกเหนือจากการวิจัยเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งดำเนินการติดต่อกันมาหลายปี	กลุ่มวิจัยและพัฒนา สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
๗. ควรมีการประเมินผลสำเร็จในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ โดยผู้ประเมินอิสระ เป็นประจำทุกปี เนื่องจากเป็นงบประมาณที่ได้รับ เพื่อประกอบการรายงานผลตามแบบ Performance Assessment Rating Tool (PART) ต่อสำนักงบประมาณ เพื่อทราบความก้าวหน้าของผลผลิตและผลลัพธ์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและ/หรือสังคม	สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
๘. สตส. ที่ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด อาจศึกษาวิธีการ หรือแนวทางการทำโครงการต่างๆ ของ สตส. ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากจังหวัด เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอต่อการปฏิบัติงานในส่วนที่ได้รับมอบหมายจากส่วนราชการจังหวัด	สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์
๙. กรมฯ ควรกำหนดให้มีการประชุมผู้ที่เกี่ยวข้องทุกสำนัก/ศูนย์ในส่วนกลาง เพื่อกำหนดผู้รับผิดชอบหลัก/ แนวทางการดูแลและตรวจสอบความถูกต้อง / ความครบถ้วนของการบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลต่างๆ โดยเฉพาะฐานข้อมูลและระบบการรายงานของโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ / โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ / โครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน และข้อมูลบุคลากรสหกรณ์ รวมทั้งการออกแบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) โดยเชื่อมโยงกับฐานข้อมูลอื่นที่กรมฯ จัดทำไว้ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงลึก	สำนัก / ศูนย์และกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องในส่วนกลาง
๑๐. หน่วยงาน / กลุ่มงานที่รับผิดชอบหรือที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ควรมีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งออกแบบการรายงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เพื่อทราบผลการปฏิบัติงาน ปัญหาอุปสรรคต่างๆ อันจะเป็นข้อมูล / สารสนเทศสำคัญในการพิจารณาทบทวนหรือปรับปรุงกลยุทธ์ให้เหมาะสม และเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม	สตส. / สตท. / สำนัก /ศูนย์และกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องในส่วนกลาง

จึงเรียน...

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา ทั้งนี้เห็นควรให้ทุกหน่วยงานในกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย เพื่อเป็นแนวทางในการการติดตามและพัฒนาหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์กรมฯ พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๙ พร้อมนี้ได้แนบรายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ – ๒๕๕๕ (ปรับปรุงครั้งที่ ๓ : ธันวาคม ๒๕๕๓) มาด้วยแล้ว

(นางสาวอรุณี วงศ์ราเชน)
ผู้อำนวยการกลุ่มติดตามและประเมินผล

เรียน อคร.
เห็นควรนำเสนอคณะกรรมการกำกับแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (พ.ศ. 2556-2559) เพื่อพิจารณาแผนการปรับปรุงต่อไป

(นางสาวจิรทรัพย์ ปลอดกระโทก)
ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

- เห็นชอบ ตามเสนอการติดตามฯ อคร. ให้ดำเนินการต่อไป

(นายวิจักร อากัปกริยา)
อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
๑๘ ธ.ค. ๒๕๕๕

(นางโสภา กฤตลักษณ์กุล)
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง
๑๗ ธ.ค. ๒๕๕๕

- ทราบ
- ให้ทุกคนทราบชัดเจน และนำการให้ทุกคนชัดเจน เพื่อความเป็นเลิศ
๒๐ ธ.ค. ๕๕

๑๘ ธ.ค. ๒๕๕๕
(นายประสพสิน แม้นทิม)
รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ทราบ
(นางระพีพร กลั่นเนียม)
ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน
๒๐ ธ.ค. ๕๕

- กลุ่มนโยบายและแผน
นำผลประเมินเข้าที่ประชุมแผนกลยุทธ์ต่อไป

สำเนาถูกต้อง
๒๑ ธค. ๕๕
(นางสาวอารี ปริวัตร์)
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

รายงาน
การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน
ตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
พ.ศ.2552-2555

(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 : ธันวาคม 2553)

กลุ่มติดตามและประเมินผล
สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
ธันวาคม 2555

คำนำ

รายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2552 – 2555 (ปรับปรุงครั้งที่ 3 : ธันวาคม 2553) ได้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2552 -2555 (ปรับปรุงครั้งที่ 3 : ธันวาคม 2553) และข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากการดำเนินงาน เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาพิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างแท้จริง

การติดตามประเมินผลในครั้งนี้ เป็นการศึกษาใน 4 ประเด็นยุทธ์ศาสตร์ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนดขึ้น ซึ่งมีกลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ต้องประเมินทั้งสิ้น จำนวน 31 กลยุทธ์ เพื่อให้เกิดความชัดเจนและคลอบคลุมการรายงานผลงานตามแผนกลยุทธ์ กลุ่มติดตามและประเมินผลได้ข้อมูลผลการดำเนินงานจากระบบสารสนเทศ 2552 - 2555 ผ่านระบบ Intranet / เอกสารทางวิชาการ และเอกสารเผยแพร่ต่างๆ รวมถึงการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์และหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง ซึ่งกลุ่มติดตามและประเมินผลหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้รับบริการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และบุคคลทั่วไปที่สนใจ และขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาให้ข้อมูลและมีส่วนร่วมให้รายงานฉบับนี้ เสร็จสมบูรณ์ด้วยดี

กลุ่มติดตามและประเมินผล
สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
ธันวาคม 2555

สารบัญ

หน้า

คำนำ ..... ก

สารบัญ ..... ข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนาระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 1
กลยุทธ์ที่ 1.2 : พัฒนาเกณฑ์การถ่ายโอนและระบบการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์โดยภาคเอกชน 3
กลยุทธ์ที่ 1.3 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์ 6
กลยุทธ์ที่ 1.4 : พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชี 8
กลยุทธ์ที่ 1.5 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์ 10
กลยุทธ์ที่ 1.6 : กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี 11
กลยุทธ์ที่ 1.7 : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์ 12
กลยุทธ์ที่ 1.8 : สร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมและธุรกิจระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร 13
กลยุทธ์ที่ 1.9 : จัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit) 13

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการบริการจัดการด้านการเงินและการบัญชี ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์ที่ 2.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 15
กลยุทธ์ที่ 2.2 : ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชี 17
กลยุทธ์ที่ 2.3 : พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร 18
กลยุทธ์ที่ 2.4 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาสถาบันเกษตรกร 19
กลยุทธ์ที่ 2.5 : สนับสนุนให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชี ที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ 20
กลยุทธ์ที่ 2.6 : พัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้มีมาตรฐาน 24
กลยุทธ์ที่ 2.7 : บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน 26
กลยุทธ์ที่ 2.8 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี แก่วิสาหกิจชุมชน 27

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป

กลยุทธ์ที่ 3.1 : พัฒนาและเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่ต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป 31
กลยุทธ์ที่ 3.2 : สนับสนุนการสร้างเครือข่ายและพัฒนาความรู้ด้านบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี กับการประกอบอาชีพ 32
กลยุทธ์ที่ 3.3 : บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ในพื้นที่ 35
กลยุทธ์ที่ 3.4 : พัฒนาศักยภาพด้านการบัญชีแก่นักเรียน กลุ่มอาชีพ และเกษตรกร ตามโครงการพระราชดำริ 36
กลยุทธ์ที่ 3.5 : สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน 40

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและบริหารจัดการขององค์กร

กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติ ระดับภาค และระดับจังหวัด 41
กลยุทธ์ที่ 4.2 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 42
กลยุทธ์ที่ 4.3 : พัฒนาและเผยแพร่สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 46
กลยุทธ์ที่ 4.4 : ปรับปรุงการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล 48
กลยุทธ์ที่ 4.5 : พัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการแก่บุคลากรของกรมฯและสังคม 52
กลยุทธ์ที่ 4.6 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) 53
กลยุทธ์ที่ 4.7 : เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร 54
กลยุทธ์ที่ 4.8 : สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด 55
กลยุทธ์ที่ 4.9 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ระหว่างประเทศ 57

ภาคผนวก

เอกสารประกอบ 1 : จำนวนสหกรณ์ที่มีการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP-HUB) เทียบการใช้ FAS ณ วันที่ 30 กันยายน 2555
เอกสารประกอบ 2 : ประโยชน์ของการทำบัญชีต้นทุนอาชีพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

: พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนาระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 1.2 : พัฒนาเกณฑ์การถ่ายโอนและระบบการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์ โดยภาคเอกชน
- กลยุทธ์ที่ 1.3 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์
- กลยุทธ์ที่ 1.4 : พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชี
- กลยุทธ์ที่ 1.5 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์
- กลยุทธ์ที่ 1.6 : กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายเลิกตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี
- กลยุทธ์ที่ 1.7 : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์
- กลยุทธ์ที่ 1.8 : สร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมและธุรกิจระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่1.9:จัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit)

รายงานการติดตามประเมินผล
การปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2552 – 2555
(ปรับปรุงครั้งที่ 3 : ธันวาคม 2553)

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2552-2555 (ปรับปรุงครั้งที่ 3 : **ธันวาคม 2553**) มีวัตถุประสงค์ เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์กรมฯ พ.ศ. และข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากการดำเนินงาน เพื่อนำข้อมูลหรือสารสนเทศที่ได้รับไปปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือการบริหารจัดการของกรมฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

การติดตามประเมินผลในครั้งนี้ เป็นการศึกษาใน **4 ประเด็นยุทธ์ศาสตร์ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนดขึ้น โดยมีกลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ต้องประเมินทั้งสิ้น จำนวน 31 กลยุทธ์ และกลยุทธ์ย่อย 24 ข้อ** ทั้งนี้ กลุ่มติดตามและประเมินผลได้ข้อมูลผลการดำเนินจากระบบสารสนเทศ 2552–2555 ผ่านระบบ Intranet / เอกสารทางวิชาการและเอกสารเผยแพร่ต่าง ๆ รวมถึงการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์และหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง ซึ่งสรุปผลการติดตามประเมินผลตามกลยุทธ์ ต่าง ๆ ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนาระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ ตามพ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 และพ.ร.บ. สหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553, พ.ร.ฎ.ว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 , ระเบียบและคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อพัฒนางานสอบบัญชีให้เข้าสู่มาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ และควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป (Cooperative Auditing Quality Control : CAQC)	◆ กรมฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานด้านการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (Cooperative Auditing Quality Control : CAQC) โดยได้มีการดำเนินการดังนี้ **1. ด้านคู่มือ** ในปี 2554 ได้มีการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน โดยชี้แจงผ่านระบบ VDO Conference และเผยแพร่ให้บุคลากรทราบทางเอกสารและเว็บไซต์ เพื่อถือปฏิบัติเป็นแนวเดียวกัน ดังนี้ - คู่มือระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (CAQC) และมีการแก้ไขเพิ่มเติมคู่มือ CAQC ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 65 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2554) - แบบประเมินคุณภาพงานสอบบัญชีตามระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (CAQC) - ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2554 ประกาศ ณ วันที่ 23 กันยายน 2554

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยข้อกำหนดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2554 ประกาศ ณ วันที่ 23 กันยายน 2554 - ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยวิธีพิจารณาจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีและการอุทธรณ์ พ.ศ.2554 ประกาศ ณ วันที่ 23 กันยายน 2554 - ประกาศคณะกรรมการจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี เรื่อง ลักษณะข้อบกพร่องที่ใช้ในการพิจารณาจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ (อยู่ระหว่างการนำเสนอ อตส. เพื่อแจ้งเวียน) **2. ด้านการมอบหมายงาน** การมอบหมายและแบ่งงานให้ผู้สอบบัญชี (ภาครัฐ) พบว่า จำนวนชิ้นงานที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินทั้งสิ้นโดยเฉลี่ย 1 ราย ที่รับผิดชอบ - ปี 2553 จำนวน 12 แห่ง (7 สก./5 ก.) - ปี 2554 จำนวน 14 แห่ง (9 สก./5 ก.) - ปี 2555 จำนวน 15 แห่ง (9 สก./6 ก.) **3. ด้านการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี** *1. การปฏิบัติงานสอบบัญชีตาม CAQC* โดยตั้งแต่ปี 2553-2555 ผู้สอบบัญชีภาครัฐ สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีได้ตามมาตรฐานระยะเวลาที่กำหนดใน CAQC ร้อยละ 99.94 , ร้อยละ 99.97 และร้อยละ 99.96 ของจำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้แสดงความเห็นต่องบการเงินตามลำดับ *2. การประเมินคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี* - <u>ผู้สอบบัญชีภาครัฐ</u> ตามคู่มือ CAQC กำหนดให้สตท.1-10 มีการประเมินผู้สอบบัญชีทุกรายด้วยการสุ่มประเมินรายงานของผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสมกับปริมาณงานที่ได้รับไม่น้อยกว่า 2 ชิ้นงาน และจากการสอบทานงานสอบบัญชี พบว่า ปี 2553 ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน 1 ชิ้นงาน (75.5 คะแนน) ปี 2554 - 2555 ทุกชิ้นงานเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- <u>ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน</u> การประเมินคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีตาม CAQC พบว่า ผู้สอบบัญชีมี**ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์** ปี 2553 จำนวน 27 ราย ปี 2554 จำนวน 67 ราย (ในจำนวนนี้เป็นผู้สอบบัญชีซ้ำกับปี 53 จำนวน 15 ราย) ปี 2555 อยู่ระหว่างสรุปผลการประเมินคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี **<u>ข้อสังเกต</u> :** 1. การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์โดยภาคเอกชนยังไม่มีระบบการรายงานผลการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี CAQC ผ่านทางระบบ Intranet 2. ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนยังมีการปฏิบัติงานสอบบัญชีต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดเพิ่มขึ้นทุกปี

กลยุทธ์ที่ 1.2 : พัฒนาเกณฑ์การถ่ายโอนและระบบการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์โดยภาคเอกชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้สนองนโยบายรัฐบาล ในการถ่ายโอนงานสอบบัญชีสหกรณ์สู่ภาคเอกชนตั้งแต่ปีงบประมาณ 2536 โดยเปิดโอกาสให้สหกรณ์ออมทรัพย์ เครดิตยูเนียน สหกรณ์ร้านค้า และสหกรณ์บริการ ที่มีความพร้อมทางการบริหารจัดการ จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบบัญชี ภายใต้การกำกับดูแลของกรมฯ โดยกรมฯ กำหนดระบบการกำกับดูแลทั้งสหกรณ์ที่ถ่ายโอนและผู้สอบบัญชีภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจน	◆ **ปี 2552** กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ - มีนโยบายที่จะขยายงานตรวจสอบบัญชีภาคเกษตรให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนโดยทำการศึกษาวิจัยเชิงบูรณาการนำร่องพัฒนากระบวนการถ่ายโอนงานสอบบัญชีสหกรณ์ภาคเกษตรให้ภาคเอกชน ผลการวิจัยพบว่าสหกรณ์ภาคเกษตรส่วนใหญ่ยังไม่พร้อมถ่ายโอนให้ภาคเอกชนตรวจสอบบัญชี - ปรับหลักเกณฑ์การถ่ายโอนงานตรวจสอบบัญชีโดยให้สหกรณ์นอกภาคเกษตรที่มีทุนดำเนินงานต่ำกว่า 50 ล้านบาท แต่มีความพร้อมให้สามารถจัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนได้ ◆ **ปี 2553** กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ - กำหนดแนวปฏิบัติโครงการนำร่องประเมินมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์ที่ถ่ายโอนให้ภาคเอกชน ตามหนังสือ ที่ กษ.0404/ว.20 ลงวันที่ 5 มีนาคม 2553

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- กำหนดนโยบายชะลอการถ่ายโอนงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์นอกภาคเกษตรให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว.23 ลงวันที่ 20 เมษายน 2553 - จัดทำคำแนะนำการประเมินการจัดการด้านการเงินการบัญชีของสหกรณ์ถ่ายโอน ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว.60 ลงวันที่ 16 กันยายน 2553 - จัดทำคู่มือระบบบริหารงานสอบบัญชีสหกรณ์ถ่ายโอน ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว.64 ลงวันที่ 29 กันยายน 2553 ◆ **ปี 2554** กรมฯ ได้ดำเนินการดังนี้ - ทบทวนนโยบายการถ่ายโอนงานตรวจสอบบัญชีให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน โดยปรับหลักเกณฑ์การมอบหมายงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์นอกภาคเกษตรให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบ (ต้องเข้าหลักเกณฑ์ทั้ง 3 ข้อ คือ ทุนของสหกรณ์ 50 ล้านบาทขึ้นไป , ชั้นคุณภาพดีขึ้นไป และสามารถจัดทำงบการเงินได้ภายใน 30 วันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี) ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ วันที่ 22 สิงหาคม 2554 - กำหนดหลักเกณฑ์การโอนกลับสหกรณ์ให้ผู้สอบบัญชีภาครัฐตรวจสอบบัญชี (ต้องเข้าหลักเกณฑ์ข้อใดข้อหนึ่ง คือ ชั้นคุณภาพต่ำกว่าระดับดี หรือ เสนองบการเงินเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ไม่ได้ภายใน 150 วัน (ตามพรบ.สหกรณ์) หรือ ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแตกต่างจากแบบไม่มีเงื่อนไข) ลงวันที่ 23 กันยายน 2554 - ระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ว่าด้วย หลักเกณฑ์การพิจารณาและวิธีการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ลงวันที่ 23 กันยายน 2554 - กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการขึ้นทะเบียน การต่ออายุและการเพิกถอนชื่อออกจากทะเบียนผู้สอบบัญชีภาคเอกชน ลงวันที่ 23 กันยายน 2554 - กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการขึ้นทะเบียน การต่ออายุและการเพิกถอนชื่อออกจากทะเบียนหัวหน้าสายสอบบัญชีภาคเอกชน ลงวันที่ 23 กันยายน 2554

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td></td><td>
- กำหนดคุณสมบัติของผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ลงวันที่ 23 กันยายน 2554
- กำหนดแนวปฏิบัติในกรณีที่เกิดการทุจริตในสหกรณ์ที่ถ่ายโอนให้ภาคเอกชน โดยจัดทำระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วย การรายงานและการสั่งการให้สหกรณ์แก้ไขข้อบกพร่องเกี่ยวกับการเงินการบัญชี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554 เพื่อให้การปฏิบัติงานในสหกรณ์ภาคเอกชนที่เกิดการทุจริตเป็นไปในเดียวกัน
- จัดทำคู่มือสหกรณ์ที่จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชน สำหรับใช้เป็นแนวทางดำเนินการ
◆ ปี 2555 กรมฯ ได้ดำเนินการดังนี้
- กำหนดหลักเกณฑ์การโอนกลับสหกรณ์ให้ผู้สอบบัญชีภาครัฐตรวจสอบบัญชี ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555
- กำหนดหลักเกณฑ์การมอบหมายให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบบัญชี ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555
◆ ตารางแสดงจำนวนสหกรณ์ที่จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนและผู้สอบบัญชีที่ปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์ ปี 2552 -2555
<table>
<tr><th>ปี</th><th>สหกรณ์นอกภาคเกษตรที่จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชน</th><th>ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ปฏิบัติงานสอบบัญชี</th></tr>
<tr><td>2552</td><td>784</td><td>184</td></tr>
<tr><td>2553</td><td>800</td><td>194</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>834</td><td>188</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>849</td><td>182</td></tr>
</table>
ทั้งนี้กรมฯ ยังทำหน้าที่หน้าที่กำกับดูแลทั้งสหกรณ์และผู้สอบบัญชีภาคเอกชนให้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานและมีคุณภาพ โดยการพัฒนาและสัมมนาบุคลากรสหกรณ์และผู้สอบบัญชีภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง
</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 1.3 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยการจัดทำมาตรฐานการบัญชีสหกรณ์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนปรับปรุงระบบบัญชีให้เหมาะสมกับธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้การบัญชีของสหกรณ์มีมาตรฐานและสามารถบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีอย่างมีประสิทธิภาพ	◆ ปี 2552 - 2555 กรมฯ มีการจัดทำคู่มือระบบบัญชี / คำแนะนำวิธีปฏิบัติทางบัญชี กฎและระเบียบ เพื่อให้สหกรณ์และผู้สอบบัญชีได้ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ดังนี้ **・คู่มือระบบบัญชี** - คู่มือระบบบัญชีธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลิตผลปาล์มน้ำมัน - คู่มือระบบบัญชีธุรกิจรวบรวมและแปรรูปน้ำนมดิบ - คู่มือระบบบัญชี สำหรับธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ **・คู่มือการปฏิบัติงาน** - คู่มือและสื่อการสอนให้การศึกษาอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ภาคเกษตร (หลักสูตร การจัดทำบัญชีของสหกรณ์และหลักสูตรการจัดทำงบการเงิน) - คู่มือและสื่อการสอนให้การศึกษาอบรมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ (หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ขั้นพื้นฐาน) **・คำแนะนำวิธีปฏิบัติทางบัญชี** - คำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีโครงการสนับสนุนสถาบันเกษตรกรแปรรูปยางเพิ่มมูลค่า ตามหนังสือที่ กษ 0402/ว 314 ลงวันที่ 11 มีนาคม 2552 - ขอปรับปรุงรูปแบบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ใหม่ ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 1231-1232 ลงวันที่ 5 ตุลาคม 2552 - ขั้นตอนการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเจ้าหน้าที่สหกรณ์ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 45 ลงวันที่ 30 สิงหาคม 2553 - การปรับปรุงรูปแบบงบการเงินที่ใช้สำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีขนาดเล็ก ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 77 ลงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 - วิธีปฏิบัติทางบัญชี กรณีเจ้าหน้าที่สหกรณ์เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 78 ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2553

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- มาตรฐานขั้นต่ำในการควบคุมภายในและการรักษาความปลอดภัยสำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 86 , ว 87 , ว 89 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2553 - คำแนะนำวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการรับเงินชดเชยจากรัฐตามโครงการบริหารจัดการลำไย ปี 2548 ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ 323 ลงวันที่ 13 มกราคม 2554 - คำแนะนำวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการดำเนินงานตามมาตรฐานการให้ความช่วยเหลือด้านหนี้สินของสมาชิกสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ปี 2553 ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 57 ลงวันที่ 7 กรกฎาคม 2554 - งบการเงินสำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรขนาดเล็กที่มีทุนดำเนินงานไม่เกิน 200,000 บาท ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 64 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2554 - คำแนะนำวิธีปฏิบัติทางบัญชี กรณีสหกรณ์ได้รับผลกระทบจากการทำธุรกรรมจัดหาสลากกินแบ่งรัฐบาลมาจำหน่าย ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 31 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2555 - วิธีปฏิบัติทางบัญชีโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง ตามหนังสือ ที่ กษ0404/ว 39 ลงวันที่ 17 เมษายน 2555 - คำแนะนำวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรการให้ความช่วยเหลือด้านหนี้สินของสมาชิก/กลุ่มเกษตรกรที่ประสบอุทกภัย ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว 76 ลงวันที่ 3 ตุลาคม 2555 **• ระเบียบ/คำสั่ง** - ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยมาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ.2553 ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/522 ลงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2553 - ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการรวบรวมผลผลิตการเกษตร (ยางพารา) โดยการเป็นตัวแทน พ.ศ.2553 ให้ไว้ ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 - คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การใช้โปรแกรมระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ของสถาบันเกษตรกร พ.ศ.2553 สั่ง ณ วันที่ 22 เมษายน 2553

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- การเปลี่ยนแปลงระยะเวลาในการเก็บรักษาเอกสารของสหกรณ์ให้เหมาะสม (ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ ฉบับที่ 2 พ.ศ.2555) ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 13 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2555 **• อยู่ระหว่างดำเนินการ** - ประมวลกฎหมาย คำสั่ง ประกาศ ระเบียบ คำแนะนำและหนังสือเวียนเกี่ยวกับการบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - ประมวลกฎหมาย คำสั่ง ประกาศ ระเบียบ คำแนะนำและหนังสือเวียนเกี่ยวกับการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - ประมวลกฎหมาย คำสั่ง ประกาศ ระเบียบ คำแนะนำและหนังสือเวียนเกี่ยวกับการบริหารจัดการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - คู่มือการจัดทำงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ - คู่มือการจัดทำงบการเงินของสหกรณ์ประเภทการเกษตร ร้านค้าบริการ และเครดิตยูเนี่ยน - คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

กลยุทธ์ที่ 1.4 : พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยการศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลลักษณะการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์	◆ ปี 2552 - 2555 กรมฯ มีการจัดทำคู่มือการสอบบัญชี กฎและระเบียบ เพื่อให้สหกรณ์และผู้สอบบัญชีได้ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติงานเป็นแนวเดียวกัน ดังนี้ - จัดทำคู่มือการตรวจสอบบัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง - จัดทำคำแนะนำการประเมินการจัดการด้านการเงินการบัญชีสหกรณ์ถ่ายโอนรายไตรมาส (นับจากวันต้นปีทางบัญชี) - จัดทำคู่มือการประเมินความเสี่ยงจากการควบคุมและการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน - แนวทางปฏิบัติกรณีสหกรณ์จัดหาสลากกินแบ่งรัฐบาลจำหน่าย ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 66 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2554 - การรายงานผลการตรวจสอบบัญชีสำหรับสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรที่มีขนาดเล็ก ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 83 ลงวันที่ 16 กันยายน 2554

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- คุณลักษณะของสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรที่เข้าเกณฑ์ได้รับการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 85 ลงวันที่ 20 กันยายน 2554 - กำหนดแนวทางการแสดงความเห็นต่องบการเงิน กรณีสหกรณ์ดำเนินธุรกรรมจัดหาสลากกินแบ่งรัฐบาลไม่เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ตามหนังสือที่ กษ 0404/ ว 107 ลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2554 - ซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับการรวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกรไว้ในกระดาษทำการ ตามหนังสือที่ กษ 0404/ว 113 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2554 - กำหนดแนวปฏิบัติในการตรวจสอบบัญชีตามโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายางตามมติคณะรัฐมนตรี ตามหนังสือ กษ 0404/ว 39 ลงวันที่ 17 เมษายน 2555 **◆ อยู่ระหว่างการจัดทำ** - คู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชี เรื่อง การประเมินความเสี่ยงในการสอบบัญชีสหกรณ์ - คู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชี เรื่อง แผนการสอบบัญชีโดยรวม - คู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชี เรื่อง แนวทางการสอบบัญชี - การจัดระดับผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพการสอบบัญชี (CAQC) เพิ่มเติม - คู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชี เรื่อง การตรวจสอบเงินลงทุน - คู่มือสอนงานด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสำหรับข้าราชการและพนักงานราชการที่บรรจุใหม่

กลยุทธ์ที่ 1.5 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ โดยการพัฒนาและสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรมการตรวจสอบบัญชี (Audit Command Language : ACL) และโปรแกรมระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through system : CATS) ในการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ที่ใช้คอมพิวเตอร์บันทึกบัญชี เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีและเพิ่มประสิทธิภาพงานสอบบัญชีให้รวดเร็วยิ่งขึ้น</td>
<td>◆ กรมฯ ได้พัฒนาและสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรมตรวจสอบ ดังนี้
- โปรกรม ACL กรมฯ ได้จัดหาลิขสิทธิ์การใช้โปรแกรมรุ่นใหม่โดยปรับจาก Version 8 เป็น Version 9 (ตุลาคม 2553)
- โปรกรม CATS กรมฯ ได้พัฒนาระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (CATS) สำหรับสหกรณ์ภาคเกษตรและสหกรณ์ออมทรัพย์ดังนี้
1. ระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (CATS)สำหรับสหกรณ์ภาคเกษตร
- ระบบสมาชิก (CATS_Member) Version 1.9
- ระบบเงินให้กู้ (CATS_Loan) Version 1.9
- ระบบเงินรับฝาก (CATS_Deposit) Version 2.2
- ระบบสินค้า (CATS_Inventory) Version 1.5
- ระบบบัญชีแยกประเภท (CATS_GL) Version 2.2
- ระบบรวบรวมและแปรรูปน้ำยางพารา (CATS_Rubber)
2. ระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (CATS) สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์
- ระบบสหกรณ์ออมทรัพย์ (CATS_Saving) Version 2.1
◆ ในการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานและการตรวจสอบบัญชีมีความรวดเร็วขึ้น โดยผู้สอบบัญชีมีการใช้โปรแกรมช่วยตรวจสอบสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ดังนี้
<table>
<tr><th>โปรแกรม / ปี</th><th colspan="3">จำนวนแห่ง</th><th rowspan="2">รวม</th></tr>
<tr><th>ACL</th><th>CATS</th><th>ACL และ CATS</th></tr>
<tr><td>ปี 2553</td><td>-</td><td>-</td><td>2,398</td><td>2,398</td></tr>
<tr><td>ปี 2554</td><td>22</td><td>952</td><td>1,078</td><td>2,052</td></tr>
<tr><td>ปี 2555</td><td>3</td><td>828</td><td>1,354</td><td>2,185</td></tr>
</table>
<u>ข้อสังเกต</u> : ไม่มีการเปรียบเทียบระยะเวลาในการปฏิบัติงานสอบบัญชีว่าเร็วขึ้นกว่าเดิม เมื่อมีการนำโปรแกรม ACL / CATS มาใช้</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 1.6 : กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายเลิกตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 70 มาตรา 71(1)–(3) , พ.ร.บ.สหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 และมาตรา 80 พ.ร.ฎ. ว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 มาตรา 32 และมาตรา 33 ให้ติดตามและรวบรวมรายชื่อเสนอนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อสั่งเลิกและตรวจสอบบัญชีสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ชำระบัญชี</td>
<td>◆ กลุ่มอาจถูกสั่งเลิก ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และตามมาตรา 33 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547
<table>
<tr><th rowspan="2">ประเภท</th><th colspan="3">ปี</th></tr>
<tr><th>2553</th><th>2554</th><th>2555</th></tr>
<tr><td>สหกรณ์</td><td>128</td><td>321</td><td>273</td></tr>
<tr><td>กลุ่มเกษตรกร</td><td>137</td><td>222</td><td>178</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>265</td><td>543</td><td>451</td></tr>
</table>
◆ กลุ่มต้องเลิกตามกฎหมาย ตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และมาตรา 32 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547
<table>
<tr><th rowspan="2">ประเภท</th><th colspan="3">ปี</th></tr>
<tr><th>2553</th><th>2554</th><th>2555</th></tr>
<tr><td>สหกรณ์</td><td>31</td><td>3</td><td>9</td></tr>
<tr><td>กลุ่มเกษตรกร</td><td>20</td><td>10</td><td>11</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>51</td><td>13</td><td>20</td></tr>
</table>
◆ กลุ่มที่ชำระบัญชี
<table>
<tr><th rowspan="2">ประเภท</th><th colspan="3">ปี</th></tr>
<tr><th>2553</th><th>2554</th><th>2555</th></tr>
<tr><td>สหกรณ์</td><td>747</td><td>882</td><td>913</td></tr>
<tr><td>กลุ่มเกษตรกร</td><td>996</td><td>1,004</td><td>944</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>1,743</td><td>1,886</td><td>1,857</td></tr>
</table>
ที่มาของข้อมูล : จากระบบบริหารงานสอบบัญชี</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 1.7 : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ โดยประสานความร่วมมือกับสหกรณ์ในการจัดส่งแผนการจัดทำงบการเงิน และหนังสือขอรับบริการตรวจสอบบัญชี ซึ่งจะช่วยให้การสอบบัญชีรวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม</td><td>◆ ในปีงบประมาณ 2555 การปฏิบัติงานสอบบัญชีได้มีการประสานความร่วมมือกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยมีวิธีการเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชี เรียงตามลำดับ ดังนี้

<table>
<tr><th rowspan="2">วิธีการ</th><th colspan="2">สหกรณ์</th><th colspan="2">กลุ่ม</th><th colspan="2">รวม</th></tr>
<tr><th>จำนวน</th><th>ร้อยละของจำนวน</th><th>จำนวน</th><th>ร้อยละของจำนวน</th><th>จำนวน</th><th>ร้อยละของจำนวน</th></tr>
<tr><td>- เข้าไปด้วยตนเอง</td><td>2,763</td><td>47.45</td><td>2,131</td><td>51.85</td><td>4,894</td><td>49.27</td></tr>
<tr><td>- ทำหนังสือ</td><td>2,242</td><td>38.50</td><td>1,229</td><td>29.90</td><td>3,471</td><td>34.94</td></tr>
<tr><td>- โทรศัพท์</td><td>1,777</td><td>30.52</td><td>1,393</td><td>33.89</td><td>3,170</td><td>31.91</td></tr>
<tr><td>- จัดประชุม</td><td>701</td><td>12.04</td><td>109</td><td>2.65</td><td>810</td><td>8.15</td></tr>
<tr><td>- ใช้แผนสอบบัญชีปีก่อนเป็นเกณฑ์</td><td>64</td><td>1.10</td><td>121</td><td>2.94</td><td>185</td><td>1.86</td></tr>
<tr><td>- ประสานกับเจ้าหน้าที่ส่งเสริม</td><td>2</td><td>0.03</td><td>28</td><td>0.68</td><td>30</td><td>0.30</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>5,823</td><td>100.00</td><td>4,110</td><td>100.00</td><td>9,933</td><td>100.00</td></tr>
</table>

<u>ข้อสังเกต</u> : จากข้อมูลการเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีส่วนใหญ่ทั้งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรจะใช้วิธีการเข้าไปด้วยตนเอง โดยสหกรณ์ ร้อยละ 47.45 กลุ่มเกษตรกร ร้อยละ 51.85 รองลงมา ถ้าเป็นสหกรณ์ใช้วิธีการทำหนังสือ ร้อยละ 38.50 ในขณะที่กลุ่มเกษตรกรใช้วิธีการประสานทางโทรศัพท์ ร้อยละ 33.89 ของจำนวนที่ตรวจสอบ</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 1.8 : สร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมและธุรกิจระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ โดยการขอคำยืนยันการทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ เงินรับฝาก ทุนเรือนหุ้น และธุรกิจด้านอื่นๆ ระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความโปร่งใสและป้องปรามการทุจริต</td><td>◆ ปี 2552 -2553 กรมฯ ได้จัดงบประมาณการยืนยันยอดการทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ เงินรับฝาก ทุนเรือนหุ้น และธุรกิจด้านอื่น ๆ ระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรไว้แล้วในกิจกรรมการตรวจสอบบัญชี **แต่สำหรับปี 2554** กรมฯ มีนโยบายให้มีการตรวจสอบความมีอยู่จริงของสินทรัพย์ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพิ่มเติม โดยจัดทำโครงการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งเน้นให้ผู้สอบบัญชีเพิ่มปริมาณการตรวจสอบความมีอยู่จริงของสินทรัพย์ / หนี้สินและเลือกตัวอย่างในการยืนยันยอดอย่างมีคุณภาพ เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโครงการได้ดังนี้
<table>
<tr><th colspan="3">จำนวนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ดำเนินการ 946 แห่ง
(8.34% ของจำนวนทั้งสิ้น 11,342 แห่ง)</th></tr>
<tr><th>รายการ</th><th>จำนวนราย</th><th>มูลค่า (ล้านบาท)</th></tr>
<tr><td rowspan="2">จำนวนที่ยืนยัน</td><td>329,355</td><td>26,649.32</td></tr>
<tr><td>(100%)</td><td>(100%)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">ได้รับตอบกลับ</td><td>250,776</td><td>21,248.60</td></tr>
<tr><td>(76.14%)</td><td>(79.73%)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">พบข้อสังเกต</td><td>1,819</td><td>80.26</td></tr>
<tr><td>(0.73%)</td><td>(0.38%)</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 1.9 : จัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยศึกษาความ เป็นไปได้ในการตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ มีสถานะเป็นหน่วยงานให้บริการภายใน อยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในภารกิจด้านการตรวจสอบบัญชีและด้านการพัฒนาและให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีของสหกรณ์ ซึ่งสามารถเรียกเก็บค่าบริการจากหน่วยงานต้นสังกัดหรือลูกค้าผู้รับบริการ	◆ ยังไม่ได้ดำเนินการจัดตั้งหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

: พัฒนาระบบการบริการจัดการด้านการเงินและการบัญชีของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

- กลยุทธ์ที่ 2.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.2 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน
- กลยุทธ์ที่ 2.2 : ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชี
- กลยุทธ์ที่ 2.3 : พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 2.4 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาสถาบันเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 2.5 : สนับสนุนให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชีที่โปร่งใสและตรวจสอบได้
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.1 : จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.2 : เสริมสร้างการประสานความร่วมมือของสหกรณ์ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบกิจการ
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.3 : ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP-HUB)
- กลยุทธ์ที่ 2.6 : พัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้มีมาตรฐาน
- กลยุทธ์ที่ 2.7 : บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน
- กลยุทธ์ที่ 2.8 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.1 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีวิสาหกิจชุมชน
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.2 : พัฒนาการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.3 : สนับสนุนให้วิสาหกิจชุมชนสร้างเครือข่ายความร่วมมือในชุมชน
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.4 : ส่งเสริมให้วิสาหกิจชุมชนเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชีของสหกรณ์ / กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์ที่ 2.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์ โดยการสอนแนะการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่เจ้าหน้าที่บัญชี ฝึกอบรมคณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการและเจ้าหน้าที่บัญชี ให้สามารถจัดทำ/วิเคราะห์และใช้ข้อมูลทางบัญชีในการบริหารงานตลอดจนประสานความร่วมมือกับสหกรณ์และผู้ตรวจสอบกิจการในการพัฒนาสหกรณ์	◆ **ปี 2552 – 2555** กรมฯ ได้จัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์ โดยสอนแนะและฝึกอบรมด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงิน ดังนี้

ตารางแสดงการสอนแนะและฝึกอบรม ปี 2552-2555

ปี	เป้าหมาย (แห่ง)	ผลงาน				
		สอนแนะ (แห่ง)	จำนวนคนที่เข้ารับการอบรม			
			คณะกรรมการ	ฝ่ายจัดการ	ผู้ตรวจสอบกิจการ	พนักงานบัญชี
2552	87	87	233	142	156	
2553	87	97	144	98	67	
2554	145	145	586	152	162	151
2555	145	201	1,026			147

สำหรับปี 2555 ปฏิบัติได้ 201 แห่ง เนื่องจากมีการขยายผลการเสริมสร้างความเข้มแข็งเพิ่มเติมในจังหวัดนราธิวาส ปัตตานี และยะลา

<u>ข้อสังเกต</u> ในปี 2555 ไม่มีการจัดอบรมให้กับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบกิจการ (จัดอบรมให้ฝ่ายจัดการ ในโครงการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี และผู้ตรวจสอบกิจการ ในโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นอิสระให้กับสหกรณ์)

◆ **ปี 2555**

กรมฯ ได้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ สรุปได้ดังนี้

<u>ด้านผลสัมฤทธิ์ของโครงการ</u>

๑. ความสามารถในการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี

การจัดทำบัญชี สหกรณ์ เห็นว่า ตนเองสามารถทำบัญชีได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน **ในระดับมากค่อนไปทางมากที่สุด**

การจัดทำงบการเงิน สหกรณ์ เห็นว่า ตนเองสามารถจัดทำงบการเงินได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงจัดทำรายละเอียดประกอบงบการเงินได้อย่างครบถ้วน **ในระดับมาก ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของ**

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	๒. ความสามารถในการนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการบริหารจัดการ สหกรณ์ เห็นว่า ตนเองสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ **ในระดับมากที่สุดค่อนมาทางมาก ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์** **๓. ความสามารถในการนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชี** สหกรณ์ เห็นว่า ตนเองสามารถนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีใน**ระดับมาก ในขณะที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์มีความเห็นในระดับปานกลาง** อนึ่ง จากการสอบถามสหกรณ์ด้านการใช้ข้อมูลทางการบัญชี และการใช้เครื่องมือทางการเงินที่กรมฯ พัฒนา พบว่า สหกรณ์มีการนำข้อมูลทางการเงินการบัญชีมาใช้ โดยเรียงตามลำดับ ดังนี้ ๑. งบทดลอง ๒. งบการเงิน ๓. รายงานของผู้สอบบัญชี ๔. อัตราส่วนทางการเงินต่างๆ : CAMELS Analysis ๕. รายงานของผู้ตรวจการสหกรณ์ ๖. CFSAWS : ss **<u>ข้อสังเกต</u>** สหกรณ์มีการนำเครื่องมือทางการเงินที่พัฒนาโดยกรมฯ CFSAWS : ss มาใช้**น้อย**

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.2 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยกำหนดกลวิธีในการสร้างแรงจูงใจฝ่ายบริหาร/ฝ่ายจัดการสหกรณ์ ให้เห็นความสำคัญและสนับสนุนการจัดทำบัญชีและงบการเงิน	◆ **ปี 2552 – 2555** กรมฯ จัดให้มีการประกวดผลงานดีเด่นด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร ทั้งในระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ ◆ **ปี 2554** กรมฯ ดำเนินการจัดโครงการ 999 โปรแกรมระบบบัญชี 999 ความดีเพื่อเจ้าพ่อหลวง ในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 7 รอบ ◆ **ปี 2555** ได้มีการจัดประกวดผลงานดีเด่นเพิ่มเติม ดังนี้ 1. สหกรณ์ดีเด่นด้านการปิดบัญชีได้ ประชุมใหญ่เร็ว 2. สหกรณ์ดีเด่นด้านการใช้ข้อมูลทางการเงินการบัญชีในการบริหารจัดการ 3. รายงานกิจการสหกรณ์ดีเด่น 5. ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ดีเด่น 6. บุคลากรสหกรณ์ดีเด่น โดยแต่ละประเภทจัดประกวดเป็น 2 กลุ่ม คือ ภาคเกษตร และนอกภาคเกษตร

กลยุทธ์ที่ 2.2 : ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยจัดให้มีหน่วยบริการ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile) , IT Learning และ IT Provider ดำเนินการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร แก่สหกรณ์ที่มีความพร้อมและสมัครใจใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ที่พัฒนาโดยกรมฯ	◆ กรมฯ กำหนดให้สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 -10 ปฏิบัติงานในฐานะ IT Mobile และ IT Learning และให้สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ทุกจังหวัด ปฏิบัติงานในฐานะ IT Provider ◆ **ปี 2554** กรมฯ ได้ดำเนินการดังนี้ - กำหนดแนวปฏิบัติในการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตามหนังสือที่ กษ 0400.7/ว 8 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานของ IT Mobile / IT Learning และ IT Provider - สนับสนุนให้มีการใช้ “ระบบบริการระยะไกล” หรือ “Remote Service” สำหรับสหกรณ์ที่สมัครใจและมีความพร้อมด้านอินเตอร์เน็ต ซึ่งจะช่วยให้สามารถแก้ไขปัญหาในการใช้งานโปรแกรมฯ ของสหกรณ์ ณ ที่ตั้ง ได้อย่างทันท่วงที ◆ **ณ 30 กันยายน 2555** สหกรณ์ได้รับการส่งเสริมการใช้ Accounting Software ของกรมฯ จำนวน 2,929 แห่ง สามารถ**เดินงานเป็นปัจจุบัน** ดังนี้ - **แบบเต็มระบบ** 1,997 แห่ง เดินงานเป็นปัจจุบัน 1,855 แห่ง หรือ**ร้อยละ 92.89** - **แบบแยกส่วนร่วมกับบันทึกด้วยมือ** 648 แห่ง เดินงานเป็นปัจจุบัน 570 แห่ง หรือ**ร้อยละ 87.96** - **แบบแยกส่วนร่วมกับของผู้อื่น** 284 แห่ง เดินงานเป็นปัจจุบัน 276 แห่ง หรือ**ร้อยละ 97.18**

กลยุทธ์ที่ 2.3 : พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยการสร้างและพัฒนาสมรรถนะผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้จัดการ คณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่บัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร อย่างเป็นกระบวนการ ตลอดจนกำกับแนะนำการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน การจัดทำบัญชี/งบการเงินและการแก้ไขข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้เป็นกลไกพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร ให้เอื้อต่อการเป็นองค์กรที่พึ่งพาตนเอง ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 84 (9)	◆ **ปี 2552 – 2555** กรมฯ ได้พัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี ให้กับบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นกระบวนการ ภายใต้โครงการต่างๆ ซึ่งสามารถปฏิบัติได้เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนี้

โครงการ	จำนวนแห่งที่ได้รับการฝึกอบรม			
	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
- พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชี				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)	380	380	760	760
ผลงาน	385	384	814	764
	(101.32)	(101.05)	(107.11)	(100.53)
- งานพัฒนาสหกรณ์ที่มอบหมายให้ภาคเอกชน				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)	500	500	784	784
ผลงาน	500	545	829	859
	(100.00)	(109.00)	(105.74)	(109.57)
- เสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นอิสระให้กับสหกรณ์ (ผู้ตรวจสอบกิจการ)				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)	600	รวมอยู่ใน	1,000	1,000
ผลงาน	619	โครงการ	1,006	1,009
	(103.17)	พลิกฟื้นฯ	(100.60)	(100.90)
- พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี (ฝ่ายจัดการ)				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)	200	รวมอยู่ใน	1,000	1,000
ผลงาน	203	โครงการ	1,025	1,002
	(101.50)	พลิกฟื้นฯ	(102.50)	(100.20)
- 3 ประสานเพื่อพัฒนาสหกรณ์				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)	300	รวมอยู่ใน	300	300
ผลงาน	300	โครงการ	301	304
	(100.00)	พลิกฟื้นฯ	(100.33)	(101.33)
- พลิกฟื้นธุรกิจสถาบันเกษตรกรผ่านกลไกทางบัญชี				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)		1,100		
ผลงาน		1,086		
		(98.73)		
- เตรียมความพร้อมแก่สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรตั้งใหม่				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)			100	100
ผลงาน			220	133
(เริ่ม ปี 2554 เป็นปีแรก)			(220.00)	(133.00)
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์				
เป้าหมาย (ตาม สงป.)			300	300
ผลงาน			301	358
(เริ่ม ปี 2554 เป็นปีแรก)			(100.33)	(119.33)
รวม เป้าหมาย (ตาม สงป.)	**1,980**	**1,980**	**4,244**	**4,244**
ผลงาน	**2,007**	**2,015**	**4,496**	**4,429**
	(101.36)	**(101.77)**	**(105.94)**	**(104.36)**

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	<u>ข้อสังเกต</u> ในปี 2553 กรมได้จัดอบรมโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นอิสระให้กับสหกรณ์ (สำหรับผู้ตรวจสอบกิจการ), โครงการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี (สำหรับฝ่ายจัดการ) และโครงการ 3 ประสานเพื่อพัฒนาการสหกรณ์ (สหกรณ์ / ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชี)ภายใต้โครงการพลิกฟื้นธุรกิจสถาบันเกษตรกรผ่านกลไกทางบัญชี ◆ ปี 2555 กรมฯ ได้มีการจัดอบรมเพิ่มเติม โดยสถาบันพัฒนานักบริหารงานบัญชีสหกรณ์แห่งชาติ (National Institute for Cooperative Accounting Administrator Development : NICAAD) เพื่อผลิตนักบริหารงานบัญชีสหกรณ์ โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากข้อมูลทางบัญชีเพื่อการบริหาร และการควบคุมวางแผนงาน โดยดำเนินการจัดอบรมทั้งสิ้น 11 หลักสูตร ผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 606 ราย ส่วนใหญ่เป็นการจัดอบรมเรื่อง ผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่การบริหารงานสหกรณ์ ทั้งนี้ ได้รับเงินสนับสนุนในการจัดอบรมจากสหกรณ์บางส่วน

กลยุทธ์ที่ 2.4 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาสถาบันเกษตรกร

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ โดยสร้างสหกรณ์ต้นแบบด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรแต่ละประเภทให้ครอบคลุมทุกจังหวัด เพื่อเป็นเครือข่ายในการขยายผลการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรของกรมฯ และเป็นแหล่งศึกษาดูงานของสหกรณ์อื่น</td><td>◆ ปี 2554 กรมฯ มีการสร้างสหกรณ์ต้นแบบด้านการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร เพื่อส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมฯ โดยมีสหกรณ์ต้นแบบ ดังนี้
<table>
<tr><th rowspan="2">ประเภท</th><th colspan="2">จำนวน</th></tr>
<tr><th>จังหวัด</th><th>แห่ง</th></tr>
<tr><td>- เกษตร</td><td>70</td><td>84</td></tr>
<tr><td>- ประมง</td><td>2</td><td>2</td></tr>
<tr><td>- นิคม</td><td>6</td><td>6</td></tr>
<tr><td>- ร้านค้า</td><td>2</td><td>2</td></tr>
<tr><td>- บริการ</td><td>4</td><td>4</td></tr>
<tr><td>- ออมทรัพย์</td><td>35</td><td>36</td></tr>
<tr><td>- เครดิตยูเนี่ยน</td><td>1</td><td>1</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td></td><td>135</td></tr>
</table>
<u>ข้อสังเกต</u> 1. สหกรณ์ต้นแบบมีครบทุกจังหวัด แต่มีไม่ครบทุกประเภท และสหกรณ์ต้นแบบส่วนใหญ่เป็นสหกรณ์การเกษตร (ไม่มี 6 จังหวัด)
2. ปี 2555 ไม่ได้จัดทำรายงานสร้างสหกรณ์ต้นแบบในรายงานระบบฐานข้อมูลสหกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีการบัญชีสหกรณ์ (Cad_Soft)</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 2.5 : สนับสนุนให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชีที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.1 : จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อเสริมสร้างให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเกิดผลในการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	◆ **ปี 2552 – 2555** กรมฯ ได้มีการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ดังนี้

ตารางแสดงการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน

ปี	ประเภท	จำนวนตามทะเบียน (แห่ง)	จำนวนที่ได้รับการจัดชั้น (ร้อยละของทะเบียน)	จำนวน (ร้อยละของจำนวนที่ได้รับการจัดชั้น)					ยังไม่ได้จัดชั้นคุณภาพ
				ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ไม่มีการควบคุมภายใน	
2552	สก.	6,918	**2,165 (31.30)**	151 (6.97)	1,338 (61.80)	547 (25.27)	129 (5.96)	-	**4,753 (68.70)**
	ก.	4,454	**4,253 (95.49)**	1 (0.02)	80 (1.88)	188 (4.42)	87 (2.05)	3,897 (91.63)	**201 (4.51)**
	รวม	**11,372**	**6,418 (56.44)**	**152 (2.37)**	**1,418 (22.09)**	**735 (11.45)**	**216 (3.37)**	**3,897 (60.72)**	**4,954 (43.56)**
2553	สก.	6,940	**2,160 (31.12)**	183 (8.47)	1,579 (73.10)	312 (14.44)	86 (3.98)	-	**4,780 (68.88)**
	ก.	4,419	**3,846 (87.03)**	2 (0.05)	113 (2.94)	165 (4.29)	53 (1.38)	3,513 (91.34)	**573 (12.97)**
	รวม	**11,359**	**6,006 (52.87)**	**185 (3.08)**	**1,692 (28.17)**	**477 (7.94)**	**139 (2.31)**	**3,513 (58.49)**	**5,353 (47.13)**
2554	สก.	6,966	**3,566 (51.19)**	193 (5.41)	1,448 (40.61)	444 (12.45)	60 (1.68)	1,421 (39.85)	**3,400 (48.81)**
	ก.	4,378	**4,156 (94.93)**	7 (0.17)	102 (2.45)	131 (3.15)	15 (0.36)	3,901 (93.86)	**222 (5.07)**
	รวม	**11,344**	**7,722 (68.07)**	**200 (2.59)**	**1,550 (20.07)**	**575 (7.45)**	**75 (0.97)**	**5,322 (68.92)**	**3,622 (31.93)**
2555	สก.	7,070	**3,494 (49.42)**	206 (5.90)	1,411 (40.38)	379 (10.85)	49 (1.40)	1,449 (41.47)	**3,576 (50.58)**
	ก.	4,343	**4,106 (94.54)**	3 (0.07)	161 (3.92)	108 (2.63)	10 (0.24)	3,824 (93.13)	**237 (5.46)**
	รวม	**11,413**	**7,600 (66.89)**	**209 (2.75)**	**1,572 (20.68)**	**487 (6.41)**	**59 (0.78)**	**5,273 (69.38)**	**3,813 (33.41)**

หมายเหตุ : ในปี 2554 มีการปรับปรุงเกณฑ์การจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในให้เหมาะสมยิ่งขึ้น จึงทำให้ร้อยละของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรระดับดีขึ้นไป **ต่ำกว่า ปี 2552-2553 ในสัดส่วนที่สูง**

จากตารางการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ปี 2552-2555 พบว่า

1. มีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการจัดชั้นคุณภาพในระดับดีขึ้นไป ร้อยละ 22–31 โดยสหกรณ์อยู่ระหว่างร้อยละ 46-81 และกลุ่มเกษตรกร ร้อยละ 1–4

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	2. การจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน **ส่วนใหญ่อยู่ในระดับไม่มีการควบคุมภายใน** เกินกว่ากึ่งหนึ่งทุกปี ร้อยละ 58 – 69 โดยกลุ่มเกษตรกร ตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป สำหรับสหกรณ์ในปี 2554 – 2555 ร้อยละ 39 - 41 3. มีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ยังไม่ได้จัดชั้นคุณภาพอยู่เป็นจำนวนมาก ร้อยละ 31-48

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.2 : เสริมสร้างการประสานความร่วมมือของสหกรณ์ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบกิจการ

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็ง โดยการเสริมสร้างความพร้อมของสหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการ</td><td>◆ ปี 2552 – 2555 กรมฯ ได้จัดโครงการ 3 ประสานเพื่อพัฒนาการสหกรณ์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือฝ่ายจัดการสหกรณ์, ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชีเข้ารับการสัมมนา / ศึกษาดูงานสหกรณ์ต้นแบบ นิเทศเสริมสร้างความพร้อม และเข้าร่วมประชุมเตือนภัยรายไตรมาส ซึ่งมีผลการปฏิบัติงาน ดังนี้
<table>
<tr><th rowspan="2">ปี</th><th rowspan="2">เป้าหมาย (แห่ง)</th><th colspan="3">กิจกรรม (แห่ง)</th></tr>
<tr><th>ประชุมสัมมนา/ศึกษาดูงาน</th><th>นิเทศเสริมสร้างความพร้อม</th><th>เตือนภัยรายไตรมาส</th></tr>
<tr><td>2552</td><td>300</td><td>300</td><td></td><td>301</td></tr>
<tr><td>2553</td><td colspan="4">รวมอยู่ในโครงการพลิกฟื้นฯ</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>300</td><td>301</td><td>300</td><td>301</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>300</td><td>228</td><td>304</td><td>304</td></tr>
</table>
<u>หมายเหตุ</u> 1. ในปี 2553 กรมได้จัดอบรมโครงการ 3 ประสานเพื่อพัฒนาการสหกรณ์ ภายใต้โครงการพลิกฟื้นธุรกิจสถาบันเกษตรกร ผ่านกลไกทางบัญชี จึงไม่สามารถแยกผลการปฏิบัติงานได้
2. ในปี 2555 ผลงานการจัดประชุมสัมมนา/ศึกษาดูงาน ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก สตท. 5 จัดอบรมแทน สตท.3 และ สตท. 4 ทำให้บุคลากรของสหกรณ์ในพื้นที่ ดังกล่าวไม่สะดวกมาเข้าร่วมกิจกรรม
◆ การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการฯ
ในปี 2554 กรมฯ ได้มีการประเมินผลโครงการผลสัมฤทธิ์โครงการ 3 ประสาน เพื่อการพัฒนาการสหกรณ์ สรุปผลได้ดังนี้
<u>นำความรู้ไปใช้ประโยชน์</u>
- สหกรณ์ (กรรมการ/ผู้จัดการ) และผู้ตรวจสอบกิจการ หลังการอบรมแล้ว สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพในระดับมาก</td></tr>
</table>

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	<u>เครื่องมือทางการเงิน</u> - สหกรณ์ (กรรมการ/ผู้จัดการ) สามารถใช้เครื่องมือทางการเงินในการวิเคราะห์และเตือนภัยทางการเงินใน**ระดับมาก** ในขณะที่ผู้ตรวจสอบกิจการใช้ได้ใน**ระดับปานกลาง** **<u>ความมั่นใจ</u>** - สหกรณ์ (กรรมการ/ผู้จัดการ) เห็นว่า ตนเองมีความมั่นใจในการบริหารจัดการสหกรณ์เพิ่มขึ้นใน**ระดับมาก** ซึ่งใกล้เคียงกับความมั่นใจในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการ **<u>การให้ความสำคัญต่อข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</u>** - สหกรณ์ (กรรมการ/ผู้จัดการ) เห็นความสำคัญของการนำความเห็น /ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบกิจการมาแก้ไขหรือปรับปรุงการบริหารจัดการใน**ระดับมาก** **<u>ความพึงพอใจ</u>** - สหกรณ์ (กรรมการ/ผู้จัดการ) และผู้ตรวจสอบกิจการ มีความพึงพอใจโดยรวมต่อโครงการฯ ในระดับ**มากที่สุด** ในขณะที่ผู้สอบบัญชีมีความพึงพอใจใน**ระดับมาก** นอกจากนี้ ทั้งกรรมการ / ผู้จัดการ, ผู้ตรวจสอบกิจการและผู้ปฏิบัติงานของ สตท./ผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่า **โครงการ 3 ประสาน เพื่อพัฒนาการสหกรณ์ เป็นโครงการที่มีประโยชน์มาก**

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.3 : ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อให้สหกรณ์สามารถบริการสมาชิกในการสืบค้นข้อมูลทางการเงิน/ข้อมูลเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ โดยเชื่อมโยงข้อมูลกับโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร	◆ **ปี 2553** กรมฯ เริ่มดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาศูนย์กลางข้อมูลสหกรณ์ไทยในระดับสหกรณ์ (COOP_HUB) เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลจากโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร ใช้ในการนำเสนอข้อมูลของสหกรณ์ได้อย่างเป็นปัจจุบัน จำนวน 5 แห่ง ◆ **ณ 30 กันยายน 2555** สหกรณ์ได้รับการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB) เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลทางการเงิน / ข้อมูลเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรกับศูนย์ข้อมูลภาคสหกรณ์ไทย (CAD_HUB) โดยมีสหกรณ์/ชุมนุมสหกรณ์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์

ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร จำนวน 1,997 แห่ง ได้รับการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB) แล้ว จำนวน 439 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 21.98

จำนวนสหกรณ์ที่ติดตั้ง COOP_HUB เทียบ จำนวนที่ใช้ FAS

หน่วยงาน	ใช้โปรแกรม FAS	ติดตั้งระบบ COOP_HUB	ร้อยละ
ภาคกลาง	**736**	**34**	**4.62**
สตท.1	202	15	7.43
สตท.2	330	9	2.73
สตท.10	204	10	4.90
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	**492**	**95**	**19.31**
สตท.3	191	25	13.09
สตท.4	160	25	15.63
สตท.5	141	45	31.91
ภาคเหนือ	**417**	**290**	**69.54**
สตท.6	205	154	75.12
สตท.7	212	136	64.15
ภาคใต้	**352**	**20**	**5.68**
สตท.8	190	9	4.74
สตท.9	162	11	6.79
รวมทั้งสิ้น	**1,997**	**439**	**21.98**

<u>ข้อสังเกต</u> 1. พื้นที่ที่มีการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB) **มากที่สุด คือ พื้นที่ภาคเหนือ ร้อยละ 69.54 (สตท.6 ร้อยละ 75.12 และ สตท.7 ร้อยละ 64.15** ของจำนวนสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร)

2. มีสหกรณ์ที่ติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB) ในแต่ละจังหวัด อยู่ระหว่าง 1 – 42 แห่ง (ตามเอกสารประกอบ 1)

3. จังหวัดที่มีสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร ได้รับการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB) ตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป มีจำนวน 4 จังหวัด ได้แก่ อุตรดิตถ์ ร้อยละ 100, กำแพงเพชร ร้อยละ 95.65, ตาก ร้อยละ 94.44 และอุดรธานี ร้อยละ 92.86 ตามลำดับ (ตามเอกสารประกอบ 1)

กลยุทธ์ที่ 2.6 : พัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้มีมาตรฐาน

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้ตรวจสอบกิจการและสร้างระบบการตรวจสอบกิจการให้มีมาตรฐาน สามารถสนับสนุนงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</td><td>◆ ปี 2552 – 2555 กรมฯ ได้พัฒนาความรู้ให้กับผู้ตรวจสอบกิจการ ในโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นอิสระให้กับสหกรณ์ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ตารางแสดงผลการปฏิบัติงาน
<table>
<tr><th rowspan="2">ปี</th><th rowspan="2">เป้าหมาย</th><th colspan="2">ผลงาน</th><th rowspan="2">นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (คน)</th></tr>
<tr><th>แห่ง</th><th>คน</th></tr>
<tr><td>2552</td><td>600</td><td>619</td><td>1,125</td><td>589
(52.36)</td></tr>
<tr><td>2553</td><td colspan="4">รวมอยู่ในโครงการพลิกฟื้นฯ</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>1000</td><td>1,006</td><td>1,057</td><td>994
(94.04)</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>1000</td><td>1,009</td><td>1,062</td><td>810
(76.27)</td></tr>
</table>
<u>หมายเหตุ</u> ในปี 2553 กรมได้จัดอบรมโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นอิสระให้กับสหกรณ์ ภายใต้โครงการพลิกฟื้นธุรกิจสถาบันเกษตรกรผ่านกลไกทางบัญชี จึงไม่สามารถแยกผลการปฏิบัติงานได้

◆ ปี 2554 กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้ตรวจสอบกิจการและสร้างระบบการตรวจสอบกิจการให้มีมาตรฐาน ดังนี้
- เรื่อง สมรรถนะในการสร้างระบบผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ไทย ในหลักสูตร การผลิตมาตรฐานผู้ตรวจสอบกิจการรองรับการพัฒนาสหกรณ์ไทย (Business Inspectors : Finding Solutions for Support of Thai Cooperatives)
- เรื่อง สร้างระบบผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ไทย โดยร่วมหารือกับนายคริสเตียน อัลเบรชท์ Ms Hildegard Von Walther และ Mr. Hardy Schneider ผู้เชี่ยวชาญจาก DGRV ประเทศเยอรมันนี โดยเน้นด้านการร่วมมือระหว่างผู้สอบบัญชีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์และผู้ตรวจสอบกิจการในการตรวจสอบความผิดปกติ การทุจริต และการฝ่าฝืนกฎหมาย
- ร่วมมือกับมูลนิธิฮันไซเดล (Hanns Seidel Sifting) ประเทศเยอรมันนี ในการพัฒนาความรู้ให้แก่ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 8 ครั้ง ในพื้นที่จังหวัด สระแก้ว, นครราชสีมา, อุบลราชธานี, อุดรธานี, นครสวรรค์, สุโขทัย, แม่ฮ่องสอน และสุราษฎร์ธานี โดยมีผู้ตรวจสอบกิจการเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น จำนวน 332 คน</td></tr>
</table>

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	2. จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการพัฒนาการตรวจสอบกิจการ (พ.ศ.2554-2556) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและเสริมสร้างระบบการตรวจสอบกิจการให้มีมาตรฐาน 3. ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการวิจัย เรื่อง โครงการศึกษาและสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรผ่านการตรวจสอบกิจการ ◆ **ปี 2555** กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ - จัดสัมมนาผู้ตรวจสอบกิจการระดับชาติ ครั้งที่ 1 หัวข้อ “กฎหมายสหกรณ์กับผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ได้อย่างไร” เพื่อให้บุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ มีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสะท้อนความต้องการเพื่อเป็นแรงกระตุ้นให้เกิดการขับเคลื่อนเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนา ประกอบด้วย ผู้ตรวจสอบกิจการ ประธานกรรมการ ผู้จัดการสหกรณ์ ข้าราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และผู้ทรงคุณวุฒิภาครัฐและเอกชน รวม 700 คน - จัดตั้งชมรมผู้ตรวจสอบกิจการระดับจังหวัดและระดับประเทศ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบกิจการได้มีการพัฒนาศักยภาพ สามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเรียนรู้ซึ่งกันและกันอย่างเป็นอิสระ - จัดทำคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง การตรวจสอบกิจการสหกรณ์ พ.ศ.2555 เพื่อให้ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์มีมาตรฐานการตรวจสอบกิจการและแนวปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสม - จัดทำระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการสหกรณ์ พ.ศ.2555 ฉบับที่ 1 ประกาศ ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2555 และฉบับที่ 2 ประกาศ ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2555 ซึ่งเปิดโอกาสให้สหกรณ์และผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมแสดงความเห็น เพื่อให้เกิดการยอมรับและนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม - จัดทำคู่มือการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี เพื่อให้ผู้ตรวจสอบกิจการใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 2.7 : บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อให้สามารถวางแผนงานได้อย่างสอดคล้องกันทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ โดยเฉพาะในเรื่องของการส่งเสริม สนับสนุนและแก้ไขปัญหาของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	◆ **ปี 2553** กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ - จัดทำบันทึกข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งสหกรณ์ประเภทต่างๆ สถาบันการศึกษา และมูลนิธิสงเคราะห์เด็กยากจน ซี.ซี.เอฟ.ในประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์ฯ เพื่อดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของกรมฯ จำนวน 12 ฉบับ - จัดทำบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือการพัฒนาบุคลากรด้านการบัญชีและการสอบบัญชีภาคสหกรณ์ภายใต้ระบบบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสหกรณ์ที่จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนร่วมกับ 11 สถาบันการศึกษา เพื่อขยายองค์ความรู้ด้านวิชาการสหกรณ์และการสอบบัญชีสหกรณ์ให้แก่นิสิต นักศึกษาในระหว่างการศึกษา และเป็นการส่งเสริมให้มีบุคลากรเข้าสู่กระบวนการสหกรณ์และการสอบบัญชีสหกรณ์มากขึ้น ◆ **ปี 2554** กรมฯ ได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขข้อบกพร่องในการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ ◆ **ปี 2555** กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ - จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ด้านการพัฒนาบุคลากรของสถาบันเกษตรกร สหกรณ์และราชการ ร่วมกับ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช และมหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อพัฒนาสถาบันเกษตรกร บุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และบุคลากรของสหกรณ์ ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ.2555-2560) - ร่วมกับ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วย “การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และบุคลากรของสหกรณ์ภาคการเกษตรที่เป็นลูกค้า ธ.ก.ส.” มีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ.2555-2557) - บูรณาการองค์ความรู้ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ กรมพัฒนาที่ดิน กรมประมง กรมปศุสัตว์ กรมการข้าว กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง โดยให้ความรู้ คำปรึกษาแนะนำ ชี้แนะเทคนิคต่างๆ ในเชิงวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพต่างๆ แก่สมาชิกสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และเกษตรกรทั่วไป ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้สอนแนะการจดบัญชีต้นทุนอาชีพ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงกับกระทรวงศึกษาธิการ โดยสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย บูรณาการความร่วมมือส่งเสริมให้อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชี) ได้ยกระดับการศึกษา เพื่อพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้สู่เยาวชนและเกษตรกรรุ่นใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 2.8 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.1 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีวิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยการสร้างและพัฒนามาตรฐานการบัญชีของวิสาหกิจชุมชน 7 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านเงินสดและเงินฝากธนาคาร ด้านค่าหุ้น ด้านสินทรัพย์ ด้านการรับฝากเงิน ด้านการควบคุม ต้นทุน และด้านการจัดสรรกำไรสุทธิ เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนมีมาตรฐานการบัญชีที่เอื้อต่อการควบคุมภายในและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ	◆ **ปี 2553** จัดทำแนวปฏิบัติและคู่มือระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน 7 ด้าน ได้แก่ การบริการงานทั่วไป / การบริการธุรกิจ / เงินสดและเงินฝากธนาคาร / ค่าหุ้น / สินทรัพย์ / การรับฝากเงิน และด้านการจัดสรรกำไรสุทธิ ซึ่งใช้จนถึงปัจจุบัน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.2 : พัฒนาการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ ในการวางรูปแบบบัญชี วางระบบการควบคุมภายใน ส่งเสริมการใช้โปรแกรมระบบบัญชี และสอนแนะการจัดทำบัญชี /งบการเงิน แก่เจ้าหน้าที่บัญชีของวิสาหกิจชุมชน ให้สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ รวมทั้งให้ฝ่ายจัดการนำข้อมูลทางการเงินการบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน โดยกำหนดเป้าหมายการให้บริการแก่วิสาหกิจชุมชนให้กระจายระดับอำเภอทั่วประเทศ	◆ **ในปี 2552 – 2555** จัดให้มีการวางรูปแบบและสอนแนะการจัดทำบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชนตามโครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

กิจกรรม	ปีงบประมาณ			
	2552	2553	2554	2555
เป้าหมายตามเอกสารงบประมาณ	**608**	**608**	**920**	**920**
วางรูปแบบบัญชี	**939 (154.44)**	**1,092 (179.61)**	**930 (101.09)**	**929 (100.98)**
- manual	932 (99.25)	615 (56.41)	869 (96.44)	918 (98.82)
- manual + โปรแกรม	7 (0.75)	477 (43.68)	61 (6.56)	10 (1.08)
- โปรแกรม				1 (0.11)
วางระบบการควบคุมภายใน		**1,092 (179.61)**	**930 (101.09)**	**929 (100.98)**
วิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการติดตาม	**939 (154.44)**	**1,092 (179.61)**	**930 (101.09)**	**929 (100.98)**
ผลการติดตาม	**จำนวน (ร้อยละของจำนวนที่ติดตาม)**			
- จัดทำบัญชีได้	936 (99.68)	1,091 (99.91)	908 (97.63)	910 (98.06)
- จัดทำงบการเงินได้	514 (54.74)	1,029 (94.23)	603 (64.84)	836 (90.09)
- นำความรู้ไปใช้ประโยชน์	903 (96.17)	1,006 (92.12)	850 (91.40)	883 (95.15)

<u>หมายเหตุ</u> สำหรับ ปี 2552 มีการขยายผลอีก 331 แห่ง ตามนโยบายบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปี 2553 มีการขยายผลเพิ่มเติมในระดับอำเภอ 484 แห่ง

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.3 : สนับสนุนให้วิสาหกิจชุมชนสร้างเครือข่ายความร่วมมือในชุมชน

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อการเชื่อมโยงธุรกิจการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยการจัดประชุมเสวนาวิสาหกิจชุมชนระดับภาค/ระดับประเทศและจัดให้มีการศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชนต้นแบบ</td><td>◆ ปี 2553 - 2555 กรมฯ มีการสร้างวิสาหกิจชุมชนต้นแบบที่มีระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับจังหวัด และระดับเครือข่ายในแต่ละอำเภอๆ ละ 1 แห่ง พร้อมทั้งมีการสร้างเครือข่ายเพื่อเชื่อมโยงธุรกิจ ดังนี้
<table>
<tr><th>ปี</th><th>จำนวนที่ได้รับการวางรูป (แห่ง)</th><th>ต้นแบบ (แห่ง)</th><th>การสร้างเครือข่าย (แห่ง)</th></tr>
<tr><td>2553</td><td>1092</td><td>719
(65.84)</td><td>1,036
(94.87)</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>930</td><td>389
(41.83)</td><td>1
(0.11)</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>929</td><td>264
(28.42)</td><td>229
(24.65)</td></tr>
</table>
◆ สำหรับปี 2555 กรมฯ มีนโยบายให้มีการออกร้านของวิสาหกิจชุมชนและครูบัญชี โดยให้นำสินค้ามาจำหน่ายในงานหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ สตส.จัดขึ้น นอกจากจะช่วยสร้างรายได้และเสริมสร้างความรู้แก่วิสาหกิจชุมชน/ครูบัญชี ให้สามารถจดบัญชีรายรับ - รายจ่าย คิดกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์แล้ว ยังเป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในชุมชน

<u>ข้อสังเกต</u> การสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเป็นการดำเนินการของวิสาหกิจชุมชนเอง ซึ่งไม่ได้เกิดจากการจัดประชุมเสวนาวิสาหกิจชุมชนระดับภาค / ระดับประเทศ หรือจัดให้มีการศึกษาดูงานวิสาหกิจชุมชนต้นแบบ ตามที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.8.4 ส่งเสริมให้วิสาหกิจชุมชนเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ โดยกำหนดกลวิธีในการสร้างแรงจูงใจผู้นำ/ฝ่ายจัดการของวิสาหกิจชุมชน ให้เห็นความสำคัญ และสนับสนุนการจัดทำบัญชีและงบการเงินในการประกอบการ อาทิ จัดประกวดวิสาหกิจชุมชนดีเด่นระดับภาค/ระดับประเทศ</td><td>◆ ปี 2553 และ 2555 จัดให้มีการประกวดวิสาหกิจชุมชนดีเด่นด้านการบริหารจัดการโดยการใช้ข้อมูลทางบัญชี ทั้งในระดับจังหวัด / ภาค และระดับประเทศ เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงจูงให้กับวิสาหกิจชุมชน

ข้อสังเกต : การประกวดวิสาหกิจชุมชน ไม่มีการดำเนินการต่อเนื่อง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายกรมฯ</td></tr>
</table>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

: เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป

- กลยุทธ์ที่ 3.1 : พัฒนาและเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่ต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป
- กลยุทธ์ที่ 3.2 : สนับสนุนการสร้างเครือข่ายและพัฒนาความรู้ด้านบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.1 : จัดฝึกอบรมและสัมมนาอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี ระดับจังหวัด / ภาค / ประเทศ
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.2 : สร้างเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.3 : พัฒนาสื่อการสอน เทคนิคการเป็นวิทยากร และระบบบัญชี ให้ เหมาะสมกับการประกอบอาชีพ
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.4 : สนับสนุนและสร้างขวัญกำลังใจแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี
- กลยุทธ์ที่ 3.3 : บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ในพื้นที่
- กลยุทธ์ที่ 3.4 : พัฒนาศักยภาพด้านการบัญชีแก่นักเรียน กลุ่มอาชีพ และเกษตรกร ตามโครงการพระราชดำริ
- กลยุทธ์ที่ 3.5 : สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป

กลยุทธ์ที่ 3.1 : พัฒนาและเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ โดยให้สมาชิกสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่สามารถจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน ได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ เพื่อให้รู้ต้นทุนการผลิต กำไรหรือขาดทุนจากการประกอบอาชีพ และสามารถวางแผนลดต้นทุนการผลิต เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น</td>
<td>

• **ในปีงบประมาณ 2554** กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้**จัดทำโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ**เพื่อต่อยอดการเรียนรู้ให้แก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่สามารถจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายในครัวเรือนให้ได้รับโอกาสเพิ่มขีดความสามารถในการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ เพื่อนำข้อมูลจากการจดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนการผลิต หาวิธีลดต้นทุน และเพิ่มรายได้

กิจกรรมการสอนแนะและการติดตามการจัดทำบัญชีตามโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ ปี 2554 และปี 2555 สามารถปฏิบัติได้สูงกว่าเป้าหมาย ดังตาราง

<table>
<tr><th>กิจกรรม</th><th>ปี 2554</th><th>ปี 2555</th></tr>
<tr><td colspan="3"><u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u></td></tr>
<tr><td>เป้าหมาย</td><td>400,000</td><td>300,000</td></tr>
<tr><td>จำนวนที่สอนแนะ</td><td>402,440</td><td>303,970</td></tr>
<tr><td>ร้อยละของเป้าหมาย</td><td>100.61</td><td>101.32</td></tr>
<tr><td colspan="3"><u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u></td></tr>
<tr><td>เป้าหมายร้อยละ 12</td><td>48,000</td><td>36,000</td></tr>
<tr><td>จำนวนที่ติดตาม</td><td>51,494</td><td>39,204</td></tr>
<tr><td>ร้อยละของการติดตาม</td><td>12.80</td><td>12.90</td></tr>
<tr><td colspan="3"><u>ผลการทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u> (ร้อยละของจำนวนที่ติดตาม)</td></tr>
<tr><td>ทราบกำไร-ขาดทุน</td><td>63.84</td><td>86.17</td></tr>
<tr><td>วิเคราะห์ต้นทุน</td><td>47.61</td><td>72.44</td></tr>
<tr><td>วางแผนการผลิต</td><td>34.31</td><td>58.17</td></tr>
<tr><td>ประหยัดค่าใช้จ่าย</td><td>58.88</td><td>83.37</td></tr>
<tr><td>มีรายได้ /การออมเพิ่มขึ้น</td><td>66.73</td><td>89.96</td></tr>
</table>

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2554-2555 และระบบฐานข้อมูลโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่ต้นทุนอาชีพ (บท.7) ปี 2554-2555

กรมฯ สามารถเข้าสอนแนะและติดตามกระตุ้นการเรียนรู้ได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด สำหรับผลของการทำบัญชีต้นทุนอาชีพ ในปี 2554 – 2555 3 อันดับแรก ได้แก่ มีรายได้/ การออมเพิ่มขึ้น , ทราบกำไร-ขาดทุน และประหยัดค่าใช้จ่าย

</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 3.2 : สนับสนุนการสร้างเครือข่ายและพัฒนาความรู้ด้านบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.1 : จัดฝึกอบรมและสัมมนาอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชีระดับจังหวัด / ภาค / ประเทศ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยพัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี ให้มีความพร้อมที่จะถ่ายทอดความรู้ด้านบัญชีแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป ในโครงการต่างๆ	• **ณ 30 กันยายน 2555** กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้มีการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี จำนวน 14,999 คน แยกเป็น ครูใหม่ (เป็นการอบรมครั้งแรก) จำนวน 7,864 คน และครูเก่า (เคยอบรมแล้วในปีก่อนๆ) จำนวน 7,135 คน นอกจากนี้กรมฯ ได้มีนโยบายบูรณาการองค์ความรู้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้แก่ กรมพัฒนาที่ดิน กรมประมง กรมปศุสัตว์ กรมการข้าว กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม และสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เพื่อให้ความรู้ คำปรึกษาแนะนำ ชี้แนะเทคนิคต่างๆ ในเชิงวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพต่างๆ เป็นการสร้างความเข้มแข็งให้แก่สมาชิกสถาบันเกษตรกร และเกษตรกรทั่วไป • **การสัมมนาอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชีอาสา)** - ปี 2552 เรื่อง “ชุมชนเข้มแข็ง ด้วยแรงครูบัญชี” - ปี 2553 เรื่อง “6 มิติการขับเคลื่อนครูบัญชีอาสา” - ปี 2554 เรื่อง “บัญชีต้นทุนอาชีพสู่การวางแผนธุรกิจครัวเรือน” - ปี 2555 เรื่อง “บัญชีบอกความสำเร็จของอาชีพ” โดยกรมฯ ได้ดำเนินการจัดสัมมนาอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชีอาสา) อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งจะมีครูบัญชีเข้าร่วมทั่วปะเทศ และในโอกาสนี้ได้จัดพิธีมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณให้แก่ครูบัญชีดีเด่นระดับจังหวัดด้วย ในปีงบประมาณ 2555 การจัดสัมมนาอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีระดับภาค กรมฯ มีการจัดสรรงบประมาณเท่ากันทุกภาคๆ ละ 100 คน ในแต่ละปี โดยไม่ได้พิจารณาถึงจำนวนครูบัญชีและจำนวนจังหวัดภายใต้ สตท.

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.2 : สร้างเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อให้อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีที่กรมฯ ได้พัฒนา ดำเนินการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี ในพื้นที่ระดับหมู่บ้าน/ตำบลเพิ่มขึ้น เพื่อปรับบทบาทหน้าที่วิทยากรหลัก (ระดับจังหวัด/อำเภอ/ตำบล) และวิทยากรเครือข่าย</td><td>● ในปีงบประมาณ 2554- 2555 กรมฯ ได้มีการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี ทั้งในระดับตำบล, ระดับอำเภอ และระดับจังหวัด ดังที่ปรากฏในตาราง
<table>
<tr><th>กิจกรรม</th><th>ปี 2554</th><th>ปี 2555</th></tr>
<tr><td>พัฒนาต้นแบบครูบัญชี</td><td>4,969</td><td>6,901</td></tr>
<tr><td>ระดับจังหวัด</td><td>469</td><td>1,226</td></tr>
<tr><td>ระดับอำเภอ</td><td>856</td><td>2,277</td></tr>
<tr><td>ระดับตำบล</td><td>3,644</td><td>3,398</td></tr>
<tr><td>สร้างแกนนำเครือข่ายผ่านชมรม</td><td>1,118</td><td>200</td></tr>
<tr><td>ระดับจังหวัด</td><td>73</td><td>41</td></tr>
<tr><td>ระดับอำเภอ</td><td>311</td><td>103</td></tr>
<tr><td>ระดับตำบล</td><td>734</td><td>56</td></tr>
<tr><td>สร้างครูบัญชีเครือข่าย</td><td>3,277</td><td>3,545</td></tr>
<tr><td>ระดับจังหวัด</td><td>62</td><td>513</td></tr>
<tr><td>ระดับอำเภอ</td><td>702</td><td>872</td></tr>
<tr><td>ระดับตำบล</td><td>2,513</td><td>2,160</td></tr>
</table>
ที่มา : รายงานสรุปแบบจัดเก็บข้อมูลรายบุคคล (บท.7) ปี 2554 และ ปี 2555

ทั้งนี้ ในปี 2555 กรมฯ ได้สนับสนุนการขับเคลื่อนชมรมครูบัญชี ทั้งในระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางการพัฒนาศักยภาพครูบัญชีต้นแบบ สู่วิทยากรมืออาชีพในการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ การถ่ายทอดความรู้ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.3 : พัฒนาสื่อการสอน เทคนิคการเป็นวิทยากร และระบบบัญชีให้เหมาะสมกับการประกอบอาชีพ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อพัฒนาคุณภาพการถ่ายทอดความรู้ด้านบัญชีของอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี และระบบบัญชีที่เหมาะสมกับการประกอบอาชีพ ทำให้ผู้จัดทำบัญชีเข้าใจง่าย ปฏิบัติได้สะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง	• กรมฯ ได้จัดทำและปรับปรุงสมุดบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน/ต้นทุนอาชีพ, แผ่นพับ, CD learning, สติ๊กเกอร์, ป้ายประชาสัมพันธ์ โดยเผยแพร่/แจกให้แก่ครูบัญชีและกลุ่มเป้าหมายของกรมฯ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้ 1) สมุดบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน และต้นทุนประกอบอาชีพ 2) สมุดบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน และต้นทุนประกอบอาชีพ (ภาษายาวี) 3) สมุดบัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง 4) การ์ตูนบัญชีชาวบ้าน 5) แผ่นพับต้นทุนอาชีพ 6) คู่มือต้นทุนอาชีพ 7) ภาพพลิกชุดสื่อการสอนฯ 8) สมุดบัญชีมนุษย์เงินเดือน ตามรอยพ่อ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.4 : สนับสนุนและสร้างขวัญกำลังใจแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อเป็นเครือข่ายช่วยสอนแนะและติดตามผลการจัดทำบัญชีของเกษตรกร โดยการเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ การจัดประกวดอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีดีเด่นระดับจังหวัด/ภาค/ประเทศ การประกาศเกียรติคุณ และการจัดให้มีโอกาสไปศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน</td><td>• ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2552- 2555 กรมฯ ได้ดำเนินการจัดประกวดอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชี) มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ อีกทั้งได้จัดให้มีการศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกันในการสัมมนาระดับประเทศ เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานให้แก่ครูบัญชีอาสา ผลการประกวดครูบัญชีดีเด่นในระดับประเทศ มีดังนี้
<table>
<tr><th>ปีงบประมาณ</th><th>ชื่อครูบัญชีดีเด่นระดับประเทศ</th><th>จังหวัด</th></tr>
<tr><td>2552</td><td>นางสาวประทุม สุริยา</td><td>เชียงใหม่</td></tr>
<tr><td>2553</td><td>นายสุธรรม จันทร์อ่อน</td><td>นครปฐม</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>นางอุบล ใจโอด</td><td>พิษณุโลก</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>นายธีรภัทร อุ่นใจ</td><td>จันทบุรี</td></tr>
</table>
สำหรับอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี ระดับจังหวัด จัดให้มีการรับโล่รางวัลในการสัมมนาระดับประเทศ และระดับประเทศเข้ารับพระราชทานโล่รางวัล ในวันพระราชพิธีพืชมงคลจรดพระนังคัลแรกนาขวัญ ณ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 3.3 : บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ในพื้นที่

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาด้านบัญชีแก่เกษตรกรอย่างรวดเร็ว โดยการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ในพระราชานุเคราะห์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราช สยามมกุฎราชกุมาร ตามแผนงานของกรมส่งเสริมการเกษตร และการจัดคลินิกบัญชีตามขบวนเสด็จ ตลอดจนร่วมจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่กับหน่วยงานอื่น</td><td>● กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ดำเนินการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่กับหน่วยงานหลัก คือ กรมส่งเสริมการเกษตร ในพื้นที่ 76 จังหวัด อย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการไตรมาสละ 1 ครั้ง รวม 4 ครั้ง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด มีผู้รับบริการประมาณ 25,000 – 35,000 คน
<table>
<tr><th>ปีงบประมาณ</th><th>เป้าหมาย (ครั้ง)</th><th>ผลการดำเนินงาน (ครั้ง)</th><th>ร้อยละของเป้าหมาย</th><th>จำนวนผู้เข้ารับบริการ (คน)</th></tr>
<tr><td>2552</td><td>304</td><td>307</td><td>100.99</td><td>35,310</td></tr>
<tr><td>2553</td><td>304</td><td>305</td><td>100.33</td><td>30,427</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>304</td><td>306</td><td>100.66</td><td>34,940</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>308</td><td>308</td><td>100.00</td><td>27,212</td></tr>
</table>
ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552-2555

<u>หมายเหตุ</u> : ปี 2555 จัดตั้งเพิ่มเติม 1 จังหวัด คือ จังหวัดบึงกาฬ</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 3.4 : พัฒนาศักยภาพด้านการบัญชีแก่ นักเรียน กลุ่มอาชีพ และเกษตรกรตามโครงการพระราชดำริ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โครงการพระราชดำริ ได้แก่ โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดารตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการศิลปาชีพ โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังฯ โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว โครงการหลวง และโครงการกลุ่มอาชีพประชาชนฯ	• **ตั้งแต่ปี 2552-2555** กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้รับงบประมาณในการดำเนินการสอนแนะ/อบรมการจัดทำบัญชีรับ-จ่าย บัญชีต้นกล้า และบัญชีต้นทุนอาชีพให้แก่นักเรียน เยาวชน ครู เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ เกษตรกรและประชาชนทั่วไปในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน 7 โครงการ ดังนี้

1) โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดารฯ มีเป้าหมายทั้งสิ้น 412 โรงเรียน ในพื้นที่ 49 จังหวัด ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	1,396	1,396	1,908	1,908
จำนวนที่สอนแนะ	1,949	1,745	1,948	1,973
ร้อยละของเป้าหมาย	139.61	125.00	102.10	103.41
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม	372	1,135	1,659	1,605
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	304	721	903	1,098
ร้อยละของการติดตาม	81.72	63.52	54.43	68.41

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552-2555

2) โครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในพื้นที่ศูนย์ศึกษาการพัฒนาฯ จำนวน 6 ศูนย์ ในพื้นที่ 6 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดฉะเชิงเทรา, จันทบุรี, สกลนคร, เชียงใหม่, นราธิวาส และเพชรบุรี ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	2,400	2,400	2,400	2,400
จำนวนที่สอนแนะ	2,419	2,402	2,409	2,416
ร้อยละของเป้าหมาย	100.79	100.08	100.38	100.67
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม	1,538	1,818	1,621	1,403
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	429	602	589	524
ร้อยละของการติดตาม	27.89	33.11	36.34	37.35

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552-2555

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์

3) โครงการศิลปาชีพ มีเป้าหมายทั้งสิ้น 38 ศูนย์ ในพื้นที่ 15 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา, สุรินทร์, อุบลราชธานี, ร้อยเอ็ด, มุกดาหาร, กาฬสินธุ์ ศรีสะเกษ, อุดรธานี, เลย, สกลนคร, บึงกาฬ, ขอนแก่น, นครพนม, แม่ฮ่องสอน และนครศรีธรรมราช ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	2,000	2,000	2,000	2,000
จำนวนที่สอนแนะ	2,021	2,017	2,000	2,000
ร้อยละของเป้าหมาย	101.05	100.85	100.00	100.00
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม	889	754	1,000	963
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	523	560	568	579
ร้อยละของการติดตาม	58.83	74.27	56.80	60.12

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552 - 2555

4) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง ฯ ในพื้นที่ สตท. 8-9 ได้แก่ จังหวัดนครศรีธรรมราช, พัทลุง และสงขลา ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	3,725	3,725	3,725	3,725
จำนวนที่สอนแนะ	3,713	3,738	3,725	3,725
ร้อยละของเป้าหมาย	99.68	100.35	100.00	100.00
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม	3,718	3,719	3,725	3,725
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	910	1,948	1,975	3,173
ร้อยละของการติดตาม	24.48	52.38	53.02	85.18

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552-2555

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์

5) โครงการหลวง ในพื้นที่ สตท.7 ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่, เชียงราย, ลำพูน, พะเยา และแม่ฮ่องสอน ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ		572	700
จำนวนที่สอนแนะ	749	530	670	714
ร้อยละของเป้าหมาย			117.13	102.00
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม		32	542	453
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้		32	235	418
ร้อยละของการติดตาม		100.00	43.36	92.27

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552 - 2555

6) โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว มีเป้าหมายในพื้นที่ 77 จังหวัดทั่วประเทศ

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	ปี 2552 -2554 ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ			4,000
จำนวนที่สอนแนะ		5,883	5,483	4,169
ร้อยละของเป้าหมาย				104.23
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม		3,424	2,330	2,939
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้		2,109	2,244	1,844
ร้อยละของการติดตาม		61.59	96.31	62.74

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552 - 2555

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์

7) โครงการพัฒนากลุ่มอาชีพประชาชนฯ เป้าหมายคือกลุ่มอาชีพ ในพื้นที่ 30 จังหวัด ผลการปฏิบัติงาน มีดังนี้

หน่วย : คน

กิจกรรม	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
<u>การสอนแนะการจัดทำบัญชี</u>				
เป้าหมาย (ตามเอกสาร งปม.)	ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ			176
จำนวนที่สอนแนะ	82	406	81	182
ร้อยละของเป้าหมาย				103.41
<u>การติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</u>				
จำนวนที่ติดตาม	82	329	81	74
ทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	82	235	65	72
ร้อยละของการติดตาม	100.00	71.43	80.25	97.30

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552-2555

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ 2552 - 2555 กรมฯ **ได้มีการดำเนินการสอนแนะการจัดทำบัญชีในโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ ที่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ** ดังนี้

โครงการ	กิจกรรมสอนแนะการจัดทำบัญชี (คน)			
	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี2555
โครงการภูฟ้าพัฒนาฯ			20	57
โครงการรักษ์น้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดิน	247	235	280	290
โครงการพลิกฟื้นธนาคารควายไถนาฯ	309	278	103	53
โครงการเด็กและเยาวชนฯ (ผู้ปกครอง)			719	762
โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำแม่ลอบฯ	47	35	30	31
โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำแม่อาวฯ		100	160	
โครงการอ่างเก็บน้ำห้วยหวด	500	244		
โครงการโรงสีพิกุลทอง			54	
โครงการมูลนิธิสงเคราะห์เด็กยากจน ซี.ซี.เอฟฯ			139	

ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552-2555

<u>ข้อสังเกต</u> จากการติดตามผลการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จากระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) พบว่า ส่วนใหญ่จะรายงานว่าเกษตรกร สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ระหว่างร้อยละ 50 - 90 มีเพียงโครงการศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริเท่านั้น ทีมีผลการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ประมาณร้อยละ 27 - 37

กลยุทธ์ที่ 3.5 : สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อสนับสนุนนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการส่งเสริมเกษตรกรให้ปลูกปาล์มน้ำมัน โดยการพัฒนาองค์ความรู้การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร ในพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดทำบัญชี และใช้ข้อมูลด้านบัญชีในการวางแผนประกอบอาชีพ</td><td>● กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ดำเนินโครงการแนะนำการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ตั้งแต่ปี 2552-2555 กำหนดกลุ่มเป้าหมายในการสอนแนะและติดตามผลเกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน จำนวน 850 คน ซึ่งได้รับการการสอนแนะการจัดทำบัญชีครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนด

สำหรับผลการปฏิบัติงานตามโครงการแนะนำการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ปี 2552-2555 ปรากฏดังนี้

หน่วยวัด : คน
<table>
<tr><th rowspan="2">ปีงบประมาณ</th><th colspan="2">การสอนแนะ</th><th colspan="2">การติดตามผลการทำบัญชีต้นทุนอาชีพ</th></tr>
<tr><th>ผลการปฏิบัติงานสอนแนะ</th><th>ร้อยละของเป้าหมายตามโครงการฯ</th><th>จำนวนที่ทำได้</th><th>ร้อยละของจำนวนที่สอนแนะ</th></tr>
<tr><td>2552</td><td>860</td><td>101.18</td><td>258</td><td>30.00</td></tr>
<tr><td>2553</td><td>850</td><td>100.00</td><td>487</td><td>57.29</td></tr>
<tr><td>2554</td><td>850</td><td>100.00</td><td>407</td><td>47.88</td></tr>
<tr><td>2555</td><td>850</td><td>100.00</td><td>239</td><td>28.12</td></tr>
</table>
ที่มา : ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) ปี 2552 - 2555

<u>ข้อสังเกต</u> : ปี 2553 – 2555 เกษตรกรที่ได้รับการสอนแนะการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพตามโครงการฯ มีแนวโน้มที่สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ในอัตราที่ลดลง (ร้อยละ 57.29, 47.88 และ 28.12 ตามลำดับ</td></tr>
</table>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

: เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและบริหารจัดการขององค์กร

- กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติ ระดับภาคและระดับจังหวัด
- กลยุทธ์ที่ 4.2 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.1 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.2 : พัฒนาระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse)
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.3 : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.4 : พัฒนาระบบเครือข่ายและการสื่อสารข้อมูล
- กลยุทธ์ที่ 4.3 : พัฒนาและเผยแพร่สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.3.1 : รายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรประจำปี
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.3.2 : รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินและรายงานสถิติการเงิน
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.3.3 : รายงานวิเคราะห์วิจัย
- กลยุทธ์ที่ 4.4 : ปรับปรุงการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.1 : ปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.2 : พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.3 : จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล
  - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.4 : เสริมสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- กลยุทธ์ที่ 4.5 : พัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการแก่บุคลากรของกรมฯและสังคม
- กลยุทธ์ที่ 4.6 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development)
- กลยุทธ์ที่ 4.7 : เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร
- กลยุทธ์ที่ 4.8 : สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด
- กลยุทธ์ที่ 4.9 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ระหว่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและบริหารจัดการขององค์กร

กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติ ระดับภาค และระดับจังหวัด

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อเป็นศูนย์กลางเครือข่ายข้อมูลทางธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และสร้างความเชื่อมโยงทางธุรกิจของสหกรณ์ โดยเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างศูนย์ข้อมูลระดับจังหวัด , ระดับภาคและระดับชาติ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อสหกรณ์ หน่วยงานภาครัฐ และประชาชนทั่วไป สามารถใช้ข้อมูลทางการเงินในด้านการบริหารงานและส่งสัญญาณเตือนภัยทางการเงินแก่สหกรณ์ได้ทันต่อเหตุการณ์	◆ **<u>ระดับกรม</u>** **ปี 2553 - 2554** : มีแนวคิดในการดำเนินการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับภาคและระดับจังหวัด เพื่อเชื่อมโยงไปสู่การจัดตั้งศูนย์กลางข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ระดับชาติ (National Cooperative Financial Hub : NCFH) **ปี 2555** : มีการจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ (National Cooperative Economics and Financial Indicators Center : N'CEFIC) เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านภาวะเศรษฐกิจการเงินของสหกรณ์
	◆ **<u>ระดับภาค และระดับจังหวัด</u>** **ปี 2553 :** มีการจัดตั้ง CAD - HUB ในระดับภาค 8 แห่ง (สตท. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 8 และ 9 และในระดับจังหวัด 12 แห่ง (ตรัง ลำพูน สุรินทร์ สุพรรณบุรี ตาก นครศรีธรรมราช นครราชสีมา กาฬสินธุ์ เพชรบุรี จันทบุรี ฉะเชิงเทรา และขอนแก่น) **ปี 2554** : ได้มีการชะลอการจัดตั้ง CAD - HUB เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น **ปี 2555** : มีการพัฒนา CAD - HUB โดยติดตั้งบนเว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อเป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลด้านการเกษตร การซื้อขายสินค้า การเงินของสหกรณ์ และ COOP - HUB ของทุกจังหวัด (อย่างน้อยจังหวัดละ 1 สหกรณ์)

กลยุทธ์ที่ 4.2 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.1 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยการพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชี เพื่อสนับสนุนภารกิจวางระบบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรและพัฒนาระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through system : CATS) เพื่อสนับสนุนภารกิจสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	**1) การพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชี** กรมฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงโปรแกรมระบบบัญชีเพื่อให้บริการแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ดังนี้ 1.1 โปรแกรมระบบบัญชีสำหรับสหกรณ์ภาคเกษตร - ระบบสมาชิกและหุ้นและระบบเงินให้กู้ Version 1.9 - ระบบเงินรับฝาก Version 2.2 - ระบบสินค้า Version 2.2 - ระบบบัญชีแยกประเภท Version 2.2 - ระบบรวบรวมและแปรรูปน้ำยางพารา 1.2 โปรแกรมระบบบัญชีสำหรับสหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. - ระบบสมาชิกและหุ้น Version 1.7 - ระบบสินค้า Version 1.5 Patch 1 - ระบบบัญชีแยกประเภท Version 2.2 1.3 โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์ - ระบบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์ Version 2.1 - Mapping ระบบจัดการงบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ - โปรแกรมส่วนเพิ่ม Saving 2.1 Plus **2) ระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through system : CATS)** กรมฯ มีการพัฒนาเครื่องมือช่วยตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ในการประมวลข้อมูล เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถนำไปใช้ในการตรวจสอบบัญชีด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันได้มีการพัฒนาระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก สำหรับระบบต่างๆ ได้แก่ - สมาชิกและหุ้น Version 1.9 - เงินให้กู้ Version 1.9 - เงินรับฝาก Version 2.2 - ระบบสินค้า Version 1.5 - ระบบบัญชีแยกประเภท Version 2.2 - ระบบรวบรวมและแปรรูปน้ำยางพารา

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	3) โปรแกรมช่วยตรวจสอบบัญชี ACL (Audit Command Language) กรมฯ มีการจัดหาและสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรม ACL (Audit Command Language) สำหรับเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานสอบบัญชีของสหกรณ์ที่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการประมวลผลข้อมูล มาตั้งแต่ปี 2544 ซึ่งปัจจุบันโปรแกรมดังกล่าวได้มีการพัฒนาและปรับปรุงมาจนถึง Version 9 แล้ว

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.2 : พัฒนาระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อเป็นฐานข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร	ปี 2553 - 2555 : กรมฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร ในส่วนของตัวชี้วัดตามคำรับรองและตัวชี้วัดตามเอกสารงบประมาณ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.3 : พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการภารกิจของกรมฯ โดยการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานสอบบัญชี งานตามนโยบายรัฐบาล งานตามโครงการพระราชดำริ และสนับสนุนระบบสารสนเทศสำนักงาน (Back office)	กรมฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศสำนักงาน ทั้งด้านบริหารงานสอบบัญชี/ ด้านการพัฒนาสหกรณ์ / วิสาหกิจชุมชน / ด้านบุคลากร / ด้านนโยบายรัฐบาลและโครงการพระราชดำริ / ด้านสารสนเทศสำนักงาน และด้านอื่นๆ ดังนี้ **1) ด้านบริหารงานสอบบัญชี** - ระบบบริหารงานสอบบัญชี (CAD_AUDIT) - ระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (CAD_CAQC) - ระบบฐานข้อมูลสหกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีการบัญชีสหกรณ์ (CAD_SOFT) - เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพสหกรณ์ (CAD_RANK) - ระบบฐานข้อมูลข้อบกพร่องของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (CAD_FLAW) - บริหารงานสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภาคเอกชน (CAD_AUDIT_CA) **2) ด้านการพัฒนาสหกรณ์ / วิสาหกิจชุมชน** - ระบบทะเบียนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - ระบบบุคลากรสหกรณ์ (COOP_HR)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- ระบบฐานข้อมูลผู้ตรวจสอบกิจการ (CAD_INSPECTORS) - การอบรมผู้ตรวจสอบกิจการ - สารสนเทศทางการเงินและการบัญชีของวิสาหกิจชุมชน **3) ด้านบุคลากรกรมฯ** - ระบบฐานข้อมูลส่วนบุคคล กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - ระบบฐานข้อมูลผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาครัฐ - ระบบฐานข้อมูลการพัฒนาทรัพยากรบุคคล - ระบบสืบค้นข้อมูลบุคลากร - ระบบฐานข้อมูลพนักงานราชการ **4) ด้านนโยบายรัฐบาลและโครงการพระราชดำริ** - ระบบฐานข้อมูลโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่ต้นทุนอาชีพ - ระบบฐานข้อมูลโครงการต้นทุนรายอาชีพ 2554 - ระบบฐานข้อมูลโครงการสนับสนุนให้เกษตรกรจัดทำบัญชีอย่างต่อเนื่อง 2552 - ระบบฐานข้อมูลโครงการเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีแก่เกษตรกรไทย 2553 - ระบบฐานข้อมูลโรงเรียนในโครงการตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (CAD_SCHOOL) - ระบบฐานข้อมูลโครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังอันเนื่องมาจากพระราชดำริ - ระบบฐานข้อมูลโครงการศูนย์ศึกษาและพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ - ระบบฐานข้อมูลโครงการศิลปาชีพ **5) ด้านสารสนเทศสำนักงาน** - ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN) - ระบบรายงานการใช้เงินงบประมาณแยกตามผลผลิต - ระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูล GFMIS - ระบบรายงานเพื่อการบริหาร (CAD_MIS) - ระบบแผนปฏิบัติงานผู้บริหาร - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ - ระบบวันทำการ - ระบบจองห้องประชุมกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - ระบบบริหารจัดการข้อมูลตัวชี้วัด 2555 (CAD_KPI) - ระบบบริหารจัดการสินทรัพย์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	6) ด้านอื่นๆ - องค์ความรู้ Accounting Software กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - องค์ความรู้ IT (สารสนเทศ) กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - การติดตามการใช้งานระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล (CAD_SURVEY) - คำสั่งและประกาศเกี่ยวกับงานบริหารบุคคล - ระเบียบและวิธีปฏิบัติ - ฐานข้อมูลการให้บริการข่าวสารข้อมูล - แจ้งความต้องการพัฒนาระบบเพิ่มเติม (CAD_Requirement) **<u>ข้อสังเกต</u> :** ระบบฐานข้อมูลบางระบบยังขาดผู้รับผิดชอบหลักในการกำกับดูแล ตาม Job Description เพื่อให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นปัจจุบัน หรือบางระบบฐานข้อมูลแม้จะมีผู้รับผิดชอบหลัก **แต่ยังขาดการตรวจสอบความถูกต้อง/ ครบถ้วนของข้อมูล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร**

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.2.4 : พัฒนาระบบเครือข่ายและการสื่อสารข้อมูล

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยจัดให้มีระบบ VIDEO Conference แบบ Two way เพื่อการสื่อสารที่ทันสมัย รวดเร็วและครอบคลุมพื้นที่ทั้งระดับภาคและระดับจังหวัด	**ปี 2553** : ได้มีการชะลอการประชุมการถ่ายทอดสัญญาณสดตามนโยบายผู้บริหารระดับสูง **ปี 2554** : มีการถ่ายทอด จำนวน 14 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในสังกัด เช่น การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ การตรวจสอบความมีอยู่จริง การประเมินความเสี่ยง การฝึกอบรมและการเดินทาง ระบบการเงินการบัญชี การตรวจสอบบัญชีและด้านหนี้สิน การตรวจสอบสหกรณ์ที่เกิดน้ำท่วม เป็นต้น **ปี 2555** : มีการถ่ายทอด จำนวน 31 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการประชุมผู้บริหาร / อธิบดีพบสหกรณ์ดีๆ และการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรกรม เช่น สลากกินแบ่งรัฐบาล โปรแกรมระบบสหกรณ์ การเสถียรภาพราคายาง อบรมผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์ และการศึกษาต่อระดับปริญญาตรีของครูบัญชี เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 4.3 : พัฒนาและเผยแพร่สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.3.1 : รายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรประจำปี

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานภาวะเศรษฐกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยพัฒนารูปแบบและเนื้อหา รวมทั้งให้มีการเผยแพร่เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสาธารณชนหรือผู้สนใจอย่างเหมาะสม</td><td>◆ กรมฯ ได้จัดทำสารสนเทศทางการเงินและรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินต่างๆ ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านทางหนังสือ, แผ่นพับ ,วารสาร, Website และ , CD ให้กับสถาบัน องค์กรและสาธารณชนต่าง ๆ ดังนี้

จำนวน : เรื่อง

<table>
<tr><th>เรื่อง / ปี</th><th>52</th><th>53</th><th>54</th><th>55</th></tr>
<tr><td>1.สารสนเทศน่ารู้ทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร</td><td>12</td><td>12</td><td>14</td><td>14</td></tr>
<tr><td>2.รายงาน/สรุปผลภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร</td><td>15</td><td>10</td><td>17</td><td>17</td></tr>
<tr><td>3.รายงานประเมินชี้วัดทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร</td><td>-</td><td>-</td><td>18</td><td>18</td></tr>
<tr><td>4.ภาพรวมโครงสร้างภาคเกษตรรายสินค้าเกษตรเศรษฐกิจ</td><td>2</td><td>15</td><td>16</td><td>16</td></tr>
<tr><td>5.ข้อมูลโครงสร้างทางการเงินและธุรกิจสหกรณ์การเกษตรต่างๆ</td><td>-</td><td>32</td><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td>6. รายงานเตือนภัยตามสถานการณ์ทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร</td><td>17</td><td>10</td><td>16</td><td>16</td></tr>
<tr><td>7. สารสนเทศอื่นๆ</td><td>28</td><td>15</td><td>17</td><td>6</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>74</td><td>94</td><td>98</td><td>87</td></tr>
</table>

กรมฯ โดยกลุ่มตรวจสอบข้อมูลและบริการสารสนเทศ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (เอกสาร, ซีดี, Website และหนังสือพิมพ์) ดังนี้

ปี 2552 : พึงพอใจ ร้อยละ 83.00
ปี 2553 : พึงพอใจ ร้อยละ 88.05
ปี 2554 : พึงพอใจ ร้อยละ 86.40
ปี 2555 : พึงพอใจ ร้อยละ 86.60</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.3.2 : รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และรายงานสถิติการเงิน

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และรายงานสถิติการเงิน</td><td>มีการเผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และรายงานสถิติการเงิน ผ่านทางเว็บไซต์และหนังสือ ดังนี้
จำนวน : เรื่อง
<table>
<tr><th>เรื่อง / ปี</th><th>52</th><th>53</th><th>54</th><th>55</th></tr>
<tr><td>รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และรายงานสถิติการเงิน</td><td>29</td><td>20</td><td>20</td><td>20</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.3.3 : รายงานการศึกษาวิเคราะห์วิจัย

<table>
<tr><th>กลยุทธ์</th><th>สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์</th></tr>
<tr><td>◆ สร้าง/พัฒนาเครื่องมือทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน และระบบประเมินผลทางการเงิน</td><td>กรมฯ ได้จัดทำการศึกษาวิเคราะห์วิจัย สร้าง/พัฒนามาตรฐานการเงิน และระบบการประเมินผลทางการเงิน ร่วมกับหน่วยงานภายนอก
ปี 2552 : จำนวน 1 เครื่องมือ ได้แก่ CFSAWS:ss
ปี 2553 : จำนวน 2 เครื่องมือ ได้แก่ SEVA 2009 และ SHOP SEVA 2010
ปี 2554 : จำนวน 1 เครื่องมือ ได้แก่ THRIFT DEACE
ปี 2555 : จำนวน 1 เครื่องมือ ได้แก่ AGRI DEACE
นอกจากนี้ กรมฯ ยังมีการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2556-2559) ขึ้น ซึ่งได้เผยแพร่ให้แก่บุคลากรและหน่วยงานภายนอกทราบแล้ว
<u>ข้อสังเกต</u> จากรายงานการวิจัยโครงการศึกษากลไกพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร ปี 2555 พบว่า สหกรณ์มีความเห็นเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่พัฒนาโดยกรมฯ ดังนี้
- SEVA รู้จักเพียงร้อยละ 18.6 และไม่ใช้ ร้อยละ 73.7 เนื่องจากไม่เข้าใจวิธีการ / ไม่ทราบว่าจะนำผลลัพธ์ไปใช้อย่างไร และยากต่อการใช้
- THRIFT DEACE รู้จักเพียงร้อยละ 2.8 และไม่ใช้ ร้อยละ 100 เนื่องจากไม่เข้าใจวิธีการ / ไม่ทราบว่าจะนำผลลัพธ์ไปใช้อย่างไร</td></tr>
</table>

กลยุทธ์ที่ 4.4 : ปรับปรุงการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.1 : ปรับปรุงการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยดำเนินการพิจารณาจัดอัตรากำลังข้าราชการและพนักงานราชการให้เหมาะสมกับปริมาณงานและสอดรับกับภารกิจ	**ปี 2553 - 2555** กรมฯ ได้มีการดำเนินการปรับปรุงสายงานและปรับปรุงกำหนดตำแหน่งเป็นระดับสูงขึ้น และได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกรอบอัตรากำลังข้าราชการของหน่วยงานในสังกัด ให้มีความเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน ความยาก และการจัดระดับความสำคัญของงาน นอกจากนี้ กรมฯ ได้ดำเนินการจัดทำและปรับปรุงกรอบอัตรากำลังพนักงานราชการของกรมฯ /การเกลี่ยอัตรากำลังให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงานที่ได้รับในแต่ละสำนักงานฯ เป็นประจำทุกปี

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.2 : พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อการประเมินผลสำเร็จของหน่วยงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ โดยการประเมินตนเองและประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ตามที่กำหนดในแผนการประเมินผลเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน	**ปี 2553 :** กรมฯ ได้จัดทำ "โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ " โดยคณะประเมินผลจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญเพื่อประเมินผลผลิตที่ได้กับเป้าหมายผลผลิตประจำปีงบประมาณ 2553 ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์, ประเมินผลลัพธ์ที่ได้ประจำปีงบประมาณ 2553 เปรียบเทียบกับเป้าหมายผลลัพธ์ระยะยาวของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และเพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของกรมฯ ผลการประเมิน พบว่า **ผู้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความพึงพอใจต่อภาพรวมการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในทุกผลผลิต โดยมีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด <u>และมีข้อเสนอแนะ</u>** ดังนี้ 1) กรมฯ ควรเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่ผู้สอบบัญชีและเจ้าหน้าที่ที่ดูแลระบบสารสนเทศทางการเงินให้สอดคล้องกับจำนวนผู้รับบริการที่เพิ่มมากขึ้น และต้องมีการพัฒนาสมรรถนะในการทำงานของบุคลากรของกรมฯ อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ 2) สนับสนุนและสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานของครูบัญชีอาสา เพื่อให้ สามารถตอบสนองตามนโยบายของกรมฯ ได้อย่างรวดเร็วและบรรลุเป้าหมาย 3) กรมฯ ควรมีการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่เหมาะสมและตรงตามความต้องการของผู้รับบริการ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	4) กรมฯ ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ด้านการจัดทำบัญชีอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อให้กระบวนการเรียนรู้ของผู้เข้ารับการพัฒนาความรู้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด 5) กรมฯ ควรสร้างรูปแบบบัญชีที่มีมาตรฐานเดียวกันในกลุ่มองค์กรที่มีการดำเนินงานและเป้าหมายในลักษณะเดียวกัน เพื่อสามารถนำมาประกอบหลักฐานการทำธุรกรรมได้อย่างถูกต้อง **ปี 2554-2555 :** กรมฯ ได้นำผลการประเมินการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จากผู้ประเมินอิสระโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ของปี 2553 ในแต่ละผลผลิต มาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรมฯ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ยังได้นำสรุปการประเมินผลสำเร็จของหน่วยงานในระดับผลลัพธ์และผลผลิตไปใช้ในการจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) สำหรับตอบคำถาม PART ในหมวดคำถามชุด จ: การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ ซึ่งทำให้กรมฯ ได้รับผลคะแนนเพิ่มขึ้นจากเดิม **<u>ข้อสังเกต</u> :** เนื่องจากกรมฯ ได้นำผลจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรมฯ ให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการเพิ่มมากขึ้น และได้นำผลความก้าวหน้าดังกล่าวไปใช้ในการตอบคำถามการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ในหมวดคำถามชุด จ: ของปี 2554 และ 2555 แล้ว ดังนั้น กรมฯ จึงนำงบประมาณของทั้ง 2 ปี ไปใช้ในการศึกษาวิจัย “โครงการศึกษากลไกสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรผ่านการตรวจสอบกิจการ” และ “โครงการศึกษากลไกพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร” เนื่องจากโครงการทั้ง 2 เป็นโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกรอย่างยั่งยืน ซึ่งยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการวิจัย

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.3 : จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ พัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การเรียนรู้ด้วยตนเอง ตลอดจนการเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ	◆ กรมฯ ได้มีการดำเนินการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรกรมฯ อย่างต่อเนื่อง ในด้านต่างๆ เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านสอบบัญชี และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ดังนี้ ปี 2553 : จำนวน 19 หลักสูตร ใช้งบประมาณ จำนวน 12,008,248 บาท ปี 2554: จำนวน 18 หลักสูตร ใช้งบประมาณ จำนวน 9,441,441 บาท ปี 2555 : จำนวน 15 หลักสูตร ใช้งบประมาณ จำนวน 10,966,824 บาท **<u>ข้อสังเกต</u> :** 1) หลักสูตรที่กรมฯ ดำเนินการจัดอบรมเอง ส่วนใหญ่จะเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานสอบบัญชีซึ่งที่เป็นสายหลักของกรมฯ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานในสายงานสนับสนุนไม่ได้รับการพัฒนาจากกรมฯ เท่าที่ควร 2) กรมฯ ยังไม่มีการสำรวจข้อมูลความต้องการด้านการอบรม (Training need) ของบุคลากรให้ครอบคลุมครบทุกสายงาน 3) ระบบฐานข้อมูลทรัพยากรบุคคลของกรมฯ (ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลส่วนบุคคลกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระบบฐานข้อมูลการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และระบบฐานข้อมูลพนักงานราชการ) ไม่ครบถ้วน ไม่เป็นปัจจุบัน และยังไม่มีการเชื่อมโยงข้อมูลเกี่ยวกับการผ่านการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ระหว่างกัน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.4 : เสริมสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยกำหนดกลวิธีในการสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับของกรมฯ โดยให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ที่ยึดหลักสมรรถนะ หลักผลงานและหลักคุณธรรม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่บุคลากร	◆ กรมฯ ดำเนินการคัดเลือกบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถ และคัดเลือกสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่นในทุกด้าน เพื่อเข้ารับ**รางวัลดีเด่นประจำปี** ดังนี้ สำหรับรางวัลที่ดำเนินการมอบในปี 2552 - 2555 ได้แก่ 1. ข้าราชการดีเด่น (ระดับประเทศและระดับภาค) ลูกจ้างประจำดีเด่น (ระดับภาค) และพนักงานราชการดีเด่น (ระดับภาค) 2. ผู้สอบบัญชีดีเด่น และผู้ช่วยผู้สอบบัญชีดีเด่น (ระดับประเทศและระดับภาค) 3. ผู้ให้บริการดีเด่นด้านการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชี (ระดับประเทศและระดับภาค) 4. สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ดีเด่น (ระดับประเทศ) นอกจากนี้ กรมฯ ยังมีนโยบายให้มีการมอบรางวัลต่างๆ เพิ่มเติม ได้แก่ 1. สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีผลงานประชาสัมพันธ์ดีเด่น (ระดับประเทศ) 2. การประกวดเว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (ประเภท สตท./สำนักในส่วนกลาง และประเภท สตส. /กลุ่มในส่วนกลาง)

กลยุทธ์ที่ 4.5 : พัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการแก่บุคลากรของกรมฯ และสังคม

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ช่วยเหลือบุคลากรที่ประสบภัยพิบัติและมีความเดือดร้อนในการดำรงชีพ สนับสนุนด้านกีฬา และสุขภาพอย่างทั่วถึง ตลอดจนจัดกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนหรือสังคม	◆ **ในช่วงปี 2553 - 2555** ที่ผ่านมา กลุ่มงานสวัสดิการและเจ้าหน้าที่สัมพันธ์ ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการด้านสวัสดิการของบุคลากรกรมฯ (มากที่สุด 3 อันดับแรก) โดยแยกเป็น 2 เรื่อง ดังนี้ **1.ด้านการฝึกอาชีพ** ได้แก่ การห่อของขวัญ การประดิษฐ์ดอกไม้ และการพับผ้าเช็ดหน้า **2.ด้านสมรรถภาพจิต** ได้แก่ การนั่งสมาธิ กิจกรรมการปฏิบัติธรรมที่วัด และกิจกรรมการบรรยายธรรมะ
	◆ **ในช่วงปี 2553 - 2555** กรมฯได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการของบุคลากรกรมฯ ดังนี้ **1. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่บุคลากรกรม ฯ** ได้แก่ โครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ โครงการตรวจสุขภาพประจำปี โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงาน โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ โครงการการเฝ้าระวังไวรัสตับอักเสบ บี และการประดับเครื่องหมายปีกพลร่มสัมพันธ์กิตติมศักดิ์ **2. การช่วยเหลือข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของกรมฯ** ได้แก่ - โครงการเงินช่วยเหลือกรณีสมาชิกหรือทายาทของสมาชิกสวัสดิการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ถึงแก่กรรม (58 ราย : 177,500 บาท), (56 ราย : 200,550 บาท) และ (60 ราย : 200,550 บาท) - เงินกู้ยืมเงินทุนพัฒนาบุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เพื่อการศึกษาต่อระดับปริญญาโท (4 ราย) - การให้ความช่วยเหลือสมาชิกผู้ได้รับความเดือดร้อนเนื่องจากประสบสาธารณภัย (81 ราย : 313,890 บาท), (128 ราย : 567,040 บาท) และ (109 ราย : 551,910 บาท) - การฌาปนกิจสงเคราะห์ 27 ราย - โครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย จำนวน 274 ราย - มอบเงินช่วยเหลือจ้างเหมาบริการที่ประสบอุทกภัย (51 ราย : 153,000 บาท) **3. ด้านกีฬาให้แก่เจ้าหน้าที่กรมฯ** ได้แก่ กิจกรรมกีฬามหาสนุก การแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศล

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	◆ **ในปี 2555** กรมฯ ได้มีการจัดทำกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนหรือสังคม ได้แก่ การจัดตั้งศูนย์พักพิงผู้ประสบอุทกภัย การจัดทำอาหารกล่องช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย และการจัดกิจกรรมจำหน่ายสินค้าวิสาหกิจชุมชน **<u>ข้อสังเกต</u> :** งบประมาณในการจัดสวัสดิการตามความต้องการของบุคลากรมีไม่เพียงพอ

กลยุทธ์ที่ 4.6 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อให้สามารถตอบสนองเป้าหมายการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งเน้นให้เกิดการวิจัยแบบบูรณาการ มีการเชื่อมโยงทั้งระบบ และเกิดประโยชน์ต่อประเทศอย่างชัดเจน โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนดแผนงานจัดทำโครงการวิจัย เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณทุกปี	◆ กรมฯ ได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาทำการศึกษาวิจัย **ปี 2553** : จำนวน 7 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการพัฒนาระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ภาคการเกษตรด้วยแบบจำลอง Data Envelopment Analysis : DEA ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 1,500,000 บาท 2. โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และวัดผลมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจและสังคมของสหกรณ์นอกภาคการเกษตร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 1,500,000 บาท 3. โครงการที่ปรึกษาด้านสถิติการเงินวิเคราะห์และวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 160,000 บาท 4. โครงการศึกษาวิเคราะห์ดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 1,400,000 บาท 5. โครงการพัฒนาเกณฑ์การจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 775,000 บาท 6. โครงการความร่วมมือติดตามการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 200,000 บาท 7. โครงการพัฒนาระบบดูแลสุขภาพทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 1,054,000 บาท **ปี 2554** : จำนวน 3 โครงการ ดังนี้ 1. โครงการศึกษากลไกสร้างความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรผ่านการตรวจสอบกิจการ ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 3,000,000 บาท (ไม่ได้รับงบประมาณ)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	2. โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และวัดผลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 1,949,400 บาท 3. โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 2,094,800 บาท **ปี 2555** : จำนวน 1 โครงการ ดังนี้ โครงการศึกษากลไกพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร ระยะเวลา 1 ปี งบประมาณ 3,500,000 บาท **<u>ข้อสังเกต</u> :** ในปี 2555 กรมฯ ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการศึกษาวิจัย แต่การศึกษาวิจัย เรื่อง โครงการศึกษากลไกพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของสถาบันเกษตรกร เป็นโครงการที่มีความจำเป็นสำหรับการพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกรอย่างยั่งยืน กรมฯ จึงได้นำงบประมาณจากส่วนอื่นมาดำเนินการแทน เนื่องจากเป็นงานที่มีความสำคัญกับภารกิจกรมฯ

กลยุทธ์ที่ 4.7 : เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดโดยจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี	◆ มีกรอบการประเมินของส่วนราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี โดยแยกเป็น 4 มิติ คือ ด้านประสิทธิผล ด้านคุณภาพการให้บริการ ด้านประสิทธิภาพ และด้านการพัฒนาองค์กร โดยมีผลคะแนนรวม **ปี 2552** : 4.7188 คะแนน **ปี 2553** : 4.6390 คะแนน **ปี 2554** : 4.8996 คะแนน **ปี 2555** : อยู่ระหว่างรอผลคะแนน **<u>ข้อสังเกต</u> :** กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้รับการพิจารณาจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ว่ามีผลการประเมินตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ **ปีงบประมาณ 2552 - 2554 เป็นที่หนึ่งของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์** นอกจากนี้ กรมฯ ได้รับรางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร) ดังนี้ **ปี 2553** : รางวัลนวัตกรรมการให้บริการ ระดับดีเด่น กระบวนงานการให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความมั่นคงเข้มแข็งแก่สหกรณ์ (SEVA 2009) **ปี 2554** : รางวัลนวัตกรรมการให้บริการ ระดับชมเชย ระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Thrift DEACE 2009) **ปี 2555** : รางวัลนวัตกรรมการให้บริการที่เป็นเลิศ ระดับดีเด่น ผลงาน CO-OP REPO Market ตลาดสินเชื่อกลางระหว่างสหกรณ์

กลยุทธ์ที่ 4.8 : สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติและระดับกระทรวง และให้สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ มีการรายงานภาวะเศรษฐกิจระดับจังหวัดในรายงานประจำปี เพื่อประโยชน์ในการเผยแพร่และเป็นการเตือนภัยสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรภายในจังหวัด	◆ มีโครงการที่ได้รับเงินนอกงบประมาณเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด ได้แก่ **ปี 2553** : จำนวน 5 จังหวัด 5 โครงการ ได้แก่ สตส.อุดรธานี หนองคาย เชียงใหม่ พะเยา และนครปฐม **ปี 2554** : จำนวน 7 จังหวัด 9 โครงการ ได้แก่ สตส.กาญจนบุรี ชัยนาท ระยอง ฉะเชิงเทรา นครพนม พิษณุโลก และประจวบคีรีขันธ์ **ปี 2555** : จำนวน 14 จังหวัด 17 โครงการ ได้แก่ สตส.สิงห์บุรี กาญจนบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี สกลนคร พิษณุโลก สุโขทัย น่าน เชียงใหม่ ลำปาง แม่ฮ่องสอน สุราษฎร์ธานี และสมุทรสาคร

การสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด
ปีงบประมาณ 2555

หน่วย : บาท

จังหวัด	โครงการ	งบประมาณ	แหล่งที่มาของงบประมาณ
สิงห์บุรี	- โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิต การแปรรูปและจำนวนสินค้าเกษตรปลอดภัยแบบครบวงจร	19,400.00	งบพัฒนาจังหวัด
กาญจนบุรี	- โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้วยบัญชี	1,500,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
ระยอง	- โครงการศูนย์บริการการพัฒนาปลวกแดง	90,000.00	งบ กปร.
ฉะเชิงเทรา	- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการตลาดมะม่วงคุณภาพ - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมันสำปะหลัง	18,000.00 29,500.00	งบพัฒนาจังหวัด
ปราจีนบุรี	- โครงการห้วยโสมงอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	3,800.00	งบพัฒนาจังหวัด
สกลนคร	- โครงการขยายผลตามแนวพระราชดำริ (อ่างเก็บน้ำห้วยหวด)	15,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
พิษณุโลก	- โครงการเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ (บริหารจัดการน้ำ ปิดทองหลังพระ)	400,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
สุโขทัย	- โครงการเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ	88,800.00	งบพัฒนาจังหวัด
น่าน	- โครงการอบรมการจัดทำบัญชีครัวเรือนและบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ	200,000.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์

จังหวัด	โครงการ	งบประมาณ	แหล่งที่มาของงบประมาณ
เชียงใหม่	- โครงการจังหวัดเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง - โครงการพัฒนาการผลิตและคุณภาพพืชผักปลอดภัยทั้งระบบ	155,070.00 20,780.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน
ลำปาง	- โครงการพัฒนาการผลิตและคุณภาพพืชผักปลอดภัยทั้งระบบ	48,300.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน
แม่ฮ่องสอน	- โครงการบูรณาการส่งเสริมการผลิตการตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวจังหวัดแม่ฮ่องสอน	56,410.00	งบพัฒนาจังหวัด
สุราษฎร์ธานี	- โครงการนำร่องการบริหารจัดการที่ดินสาธารณะประโยชน์ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	10,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
สมุทรสาคร	- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและมูลค่าสินค้าเกษตร - โครงการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าปลาสลิด	92,250.00 20,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
14 จังหวัด	17 โครงการ	2,667,310.00	

<u>ข้อสังเกต</u> :

1. มีสำนักงานฯ เพียงไม่กี่แห่งเท่านั้น ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนสำหรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดและจังหวัด โดยที่สำนักงานอื่นๆ จะไม่ได้รับงบประมาณ แต่จะมีวิธีดำเนินการในลักษณะบูรณาการร่วมกับส่วนราชการภายในกระทรวงเดียวกัน

2. งบประมาณที่ได้รับ จะเป็นงบประมาณระยะสั้นๆ เพียง 1 ปี หากปีถัดไปไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณอีก ก็อาจทำให้โครงการที่ดำเนินการไปแล้วนั้น ขาดความต่อเนื่องและไม่บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร

กลยุทธ์ที่ 4.9 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ระหว่างประเทศ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
◆ เพื่อประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี และการสอบบัญชี การเข้าร่วมประชุม สัมมนา และขอรับการสนับสนุนในด้านต่างๆ อาทิ สหกรณ์เยอรมันและสมาพันธ์ไรฟ์ไฟเซน (DGRV) องค์การสัมพันธภาพสหกรณ์สากล (ICA) และศูนย์กลางเพื่อการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรแห่งอาเซี่ยน (ACEDAC)	◆ มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ระหว่างประเทศ ได้แก่ **ปี 2553** : จำนวน 6 องค์กร - มูลนิธิฮันส์ ไซเดล ประจำประเทศไทย - ลาว สนับสนุนทางด้านการเงิน - สมาพันธ์ไรฟ์ไฟเซน สนับสนุนทางด้านวิชาการ - Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - The International Co-operative Alliance - Asia & Pacific (ICA-AP) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - ศูนย์กลางเพื่อการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรแห่งอาเซียน (ACEDAC) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - สำนักงานป้องกันปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) และกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) สนับสนุนทางด้านวิชาการ **ปี 2554 :** จำนวน 4 องค์กร - มูลนิธิฮันส์ ไซเดล สนับสนุนทางด้านการเงิน - Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - ศูนย์กลางเพื่อการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรแห่งอาเซียน (ACEDAC) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - สมาพันธ์ไรฟ์ไฟเซน สนับสนุนทางด้านวิชาการ **ปี 2555** : จำนวน 15 องค์กร - มูลนิธิฮันส์ ไซเดล สนับสนุนทางด้านการเงิน - Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - ศูนย์กลางเพื่อการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรแห่งอาเซียน (ACEDAC) สนับสนุนทางด้านวิชาการ - สมาพันธ์ไรฟ์ไฟเซน สนับสนุนทางด้านวิชาการ - ผู้แทนองค์การสหกรณ์ระหว่างประเทศ ได้แก่ กัมพูชา อินเดีย เนปาล ลาว ศรีลังกา พม่า ฟิลิปปินส์ เวียดนาม จีน บรูไน และมาเลเซีย

ภาคผนวก

เอกสารประกอบ 1

จำนวนสหกรณ์ที่มีการติดตั้งระบบศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP_HUB) เทียบการใช้ FAS
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

หน่วยงาน	ใช้โปรแกรม FAS	ติดตั้งระบบ COOP_HUB	ร้อยละ
ภาคกลาง	736	34	4.62
สตท.1	202	15	7.43
สตท.2	330	9	2.73
สตท.10	204	10	4.90
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	492	95	19.31
สตท.3	191	25	13.09
สตท.4	160	25	15.63
สตท.5	141	45	31.91
ภาคเหนือ	417	290	69.54
สตท.6	205	154	75.12
สตท.7	212	136	64.15
ภาคใต้	352	20	5.68
สตท.8	190	9	4.74
สตท.9	162	11	6.79
รวมทั้งสิ้น	**3,258**	**844**	**25.91**
สตท.1	**202**	**15**	**7.43**
กาญจนบุรี	23	1	4.35
ชัยนาท	10	2	20.00
นนทบุรี	13	2	15.38
ปทุมธานี	20	1	5.00
พระนครศรีอยุธยา	10	1	10.00
ลพบุรี	24	2	8.33
สระบุรี	30	1	3.33
สิงห์บุรี	13	1	7.69
สุพรรณบุรี	34	2	5.88
อุทัยธานี	11	1	9.09
อ่างทอง	14	1	7.14

หน่วยงาน	ใช้โปรแกรม FAS	ติดตั้งระบบ COOP_HUB	ร้อยละ
สตท.2	**330**	**9**	**2.73**
จันทบุรี	55	1	1.82
ฉะเชิงเทรา	44	1	2.27
ชลบุรี	48	1	2.08
ตราด	21	1	4.76
นครนายก	21	1	4.76
ปราจีนบุรี	20	1	5.00
ระยอง	32	1	3.13
สมุทรปราการ	70	1	1.43
สระแก้ว	19	1	5.26
สตท.3	**191**	**25**	**13.09**
ชัยภูมิ	40	5	12.50
นครราชสีมา	51	5	9.80
บุรีรัมย์	42	5	11.90
มหาสารคาม	24	5	20.83
สุรินทร์	34	5	14.71
สตท.4	**160**	**25**	**15.63**
กาฬสินธุ์	26	3	11.54
มุกดาหาร	19	3	15.79
ยโสธร	19	2	10.53
ร้อยเอ็ด	36	4	11.11
ศรีสะเกษ	23	6	26.09
อำนาจเจริญ	11	3	27.27
อุบลราชธานี	26	4	15.38
สตท.5	**141**	**45**	**31.91**
ขอนแก่น	50	20	40.00
นครพนม	23	2	8.70
บึงกาฬ	12	2	16.67
สกลนคร	7	2	28.57
หนองคาย	8	2	25.00
หนองบัวลำภู	19	1	5.26
อุดรธานี	14	13	92.86
เลย	8	3	37.50

หน่วยงาน	ใช้โปรแกรม FAS	ติดตั้งระบบ COOP_HUB	ร้อยละ
สตท.6	**205**	**154**	**75.12**
กำแพงเพชร	23	22	95.65
ตาก	18	17	94.44
นครสวรรค์	29	21	72.41
น่าน	9	6	66.67
พิจิตร	13	7	53.85
พิษณุโลก	35	23	65.71
สุโขทัย	14	3	21.43
อุตรดิตถ์	20	20	100.00
เพชรบูรณ์	30	25	83.33
แพร่	14	10	71.43
สตท.7	**212**	**136**	**64.15**
พะเยา	25	20	80.00
ลำปาง	28	20	71.43
ลำพูน	30	21	70.00
เชียงราย	40	29	72.50
เชียงใหม่	78	42	53.85
แม่ฮ่องสอน	11	4	36.36
สตท.8	**190**	**9**	**4.74**
กระบี่	20	1	5.00
ชุมพร	23	1	4.35
นครศรีธรรมราช	54	2	3.70
พังงา	9	1	11.11
ภูเก็ต	21	1	4.76
ระนอง	7	1	14.29
สุราษฎร์ธานี	56	2	3.57
สตท.9	**162**	**11**	**6.79**
ตรัง	31	1	3.23
นราธิวาส	15	1	6.67
ปัตตานี	14	1	7.14
พัทลุง	11	1	9.09
ยะลา	29	2	6.90
สงขลา	41	2	4.88
สตูล	21	3	14.29

หน่วยงาน	ใช้โปรแกรม FAS	ติดตั้งระบบ COOP_HUB	ร้อยละ
สตท.10	**204**	**10**	**4.90**
กรุงเทพมหานคร	87	2	2.30
นครปฐม	24	2	8.33
ประจวบคีรีขันธ์	16	1	6.25
ราชบุรี	18	1	5.56
สมุทรสงคราม	10	1	10.00
สมุทรสาคร	19	1	5.26
เพชรบุรี	30	2	6.67

ประโยชน์ของการทำบัญชีต้นทุนอาชีพ

สตท.	จำนวนที่ติดตาม		หากำไร-ขาดทุน				วิเคราะห์ต้นทุน				วางแผนการผลิต				ประหยัดค่าใช้จ่าย				มีรายได้เพิ่ม/การออม			
			จำนวนที่ใช้ประโยชน์		ร้อยละของจำนวนที่ใช้ประโยชน์เทียบกับจำนวนที่ติดตาม		จำนวนที่ใช้ประโยชน์		ร้อยละของจำนวนที่ใช้ประโยชน์เทียบกับจำนวนที่ติดตาม		จำนวนที่ใช้ประโยชน์		ร้อยละของจำนวนที่ใช้ประโยชน์เทียบกับจำนวนที่ติดตาม		จำนวนที่ใช้ประโยชน์		ร้อยละของจำนวนที่ใช้ประโยชน์เทียบกับจำนวนที่ติดตาม		จำนวนที่ใช้ประโยชน์		ร้อยละของจำนวนที่ใช้ประโยชน์เทียบกับจำนวนที่ติดตาม	
	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55	ปี 54	ปี 55
1	4,555	3,338	3,139	3,408	68.91	102.10	2,437	2,849	53.50	85.35	1,344	1,494	29.51	44.76	2,670	3,042	58.62	91.13	2,125	3,065	63.66	91.82
2	2,633	2,553	1,845	1,961	70.07	76.81	1,271	1,945	48.27	76.18	903	1,072	34.30	41.99	1,556	2,370	59.10	92.83	1,159	2,248	45.40	88.05
3	7,869	4,504	5,634	4,576	71.60	101.60	3,017	3,986	38.34	88.50	2,600	3,737	33.04	82.97	3,258	4,092	41.40	90.85	3,124	4,506	69.36	100.04
4	7,981	5,179	4,852	4,239	60.79	81.85	4,053	3,449	50.78	66.60	3,167	2,847	39.68	54.97	4,915	4,231	61.58	81.70	3,965	4,651	76.56	89.80
5	5,766	3,355	4,011	2,975	69.56	88.67	2,121	2,243	36.78	66.86	2,157	2,006	37.41	59.79	3,925	3,230	68.07	96.27	2,584	3,575	77.02	106.56
6	8,391	5,229	5,175	3,925	61.67	75.06	4,555	3,061	54.28	58.54	2,694	2,452	32.11	46.89	4,992	3,655	59.49	69.90	4,059	4,257	77.62	81.41
7	7,254	5,155	4,164	4,819	57.40	93.48	4,143	4,237	57.11	82.19	2,396	3,561	33.03	69.08	4,465	4,092	61.55	79.38	3,140	4,638	60.91	89.97
8	3,674	2,774	2,001	2,284	54.46	82.34	1,203	1,949	32.74	70.26	918	1,855	24.99	66.87	2,124	2,375	57.81	85.62	1,605	2,191	57.86	78.98
9	2,605	2,239	1,291	1,365	49.56	60.96	1,041	1,206	39.96	53.86	769	1,044	29.52	46.63	1,693	1,789	64.99	79.90	1,266	1,714	56.54	76.55
10	1,614	1,775	1,305	1,556	80.86	87.66	1,079	1,228	66.85	69.18	1,009	932	62.52	52.51	1,223	1,220	75.77	68.73	1,062	1,631	59.83	91.89
รวม	**52,342**	**36,101**	**33,417**	**31,108**	**63.84**	**86.17**	**24,920**	**26,153**	**47.61**	**72.44**	**17,957**	**21,000**	**34.31**	**58.17**	**30,821**	**30,096**	**58.88**	**83.37**	**24,089**	**32,476**	**66.73**	**89.96**
					2	2											3	3			1	1

เอกสารประกอบ 2