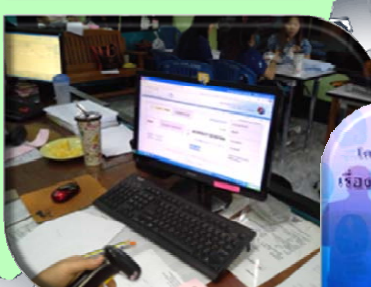




รายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

พ.ศ.2556-2559

(ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 : มีนาคม 2556)



กลุ่มติดตามและประเมินผล สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
มีนาคม 2556

คำนำ

รายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2556-2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 2: มีนาคม 2556) ได้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2556-2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 2 : มีนาคม 2556) และข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากการดำเนินงาน เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาพิจารณาทบทวนแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างแท้จริง

การติดตามประเมินผลในครั้งนี้ เป็นการศึกษาใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนดขึ้น ซึ่งมีกลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ต้องประเมินทั้งสิ้น จำนวน 24 กลยุทธ์ เพื่อให้เกิดความชัดเจนและครอบคลุมการรายงานผลงานตามแผนกลยุทธ์ กลุ่มติดตามและประเมินผลได้ข้อมูลผลการดำเนินงานจากระบบสารสนเทศ 2556 ผ่านระบบ Intranet / เอกสารทางวิชาการ และเอกสารเผยแพร่ต่างๆ รวมถึงการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์และหน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยตรง ซึ่งกลุ่มติดตามและประเมินผลหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้รับบริการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และบุคคลทั่วไปที่สนใจ และขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาให้ข้อมูลและมีส่วนร่วมให้รายงานฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ด้วยดี

กลุ่มติดตามและประเมินผล
สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
มีนาคม 2557

สารบัญ

หน้า

คำนำ ก

สารบัญ ข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1
กลยุทธ์ที่ 1.2 : พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีและระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	2
กลยุทธ์ที่ 1.3 : พัฒนาระบบการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีภาคเอกชน	3
กลยุทธ์ที่ 1.4 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์	4
กลยุทธ์ที่ 1.5 : กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายเลิกตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี	5
กลยุทธ์ที่ 1.6 : เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี และสร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิก ในการทำธุรกรรมและธุรกิจกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	6
กลยุทธ์ที่ 1.7 : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	6
กลยุทธ์ที่ 1.8 : จัดตั้งหน่วยตรวจสอบพิเศษระดับภาค	7

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนากิจการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีและ การตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 2.1 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	11
กลยุทธ์ที่ 2.2 : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	14
กลยุทธ์ที่ 2.3 : พัฒนาสถาบันเกษตรกรรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	16
กลยุทธ์ที่ 2.4 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี ที่เป็นมาตรฐาน	17
กลยุทธ์ที่ 2.5 : ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการเงินการบัญชีในการบริหารจัดการ	18
กลยุทธ์ที่ 2.6 : บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน	2

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการองค์กร

กลยุทธ์ที่ 3.1 : ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ.....	27
กลยุทธ์ที่ 3.2 : ปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กร	32
กลยุทธ์ที่ 3.3 : ส่งเสริมการบริหารและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล	35
กลยุทธ์ที่ 3.4 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development).....	39
กลยุทธ์ที่ 3.5 : พัฒนาและเตรียมความพร้อมรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	41

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างองค์ความรู้ และขีดความสามารถในการจัดทำบัญชีแก่
วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร ยาวชนและประชาชนกลุ่มเป้าหมาย**

กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาและเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพแก่เกษตรกร.....	45
ยาวชน และประชาชนกลุ่มเป้าหมาย	
กลยุทธ์ที่ 4.2 : บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่นในจังหวัด	48
กลยุทธ์ที่ 4.3 : พัฒนาและเสริมสร้างความรู้ด้านบัญชีแก่กลุ่มอาชีพ ยาวชนและเกษตรกรตาม	49
โครงการพระราชดำริ	
กลยุทธ์ที่ 4.4 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและเสริมสร้างความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน	50
กลยุทธ์ที่ 4.5 : สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรตามยุทธศาสตร์สินค้าเกษตร	51

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

: พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 1.2 : พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีและระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 1.3 : พัฒนาระบบการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีภาคเอกชน
- กลยุทธ์ที่ 1.4 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 1.4.1 : สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรมสอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 1.4.2 : สนับสนุนให้มีการใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper : EWP) ในการบริหารจัดการงานตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร
- กลยุทธ์ที่ 1.5 : กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายเล็กตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี
- กลยุทธ์ที่ 1.6 : เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี และสร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิกในการทำธุรกรรมและธุรกิจกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 1.7 : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ที่ 1.8 : จัดตั้งหน่วยตรวจสอบพิเศษระดับภาค

รายงานการติดตามประเมินผล
การปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2556 – 2559
(ปรับปรุงครั้งที่ 2 : มีนาคม 2556)

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2556-2559 (ปรับปรุงครั้งที่ 2 : มีนาคม 2556) มีวัตถุประสงค์ เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ฯ และข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากการดำเนินงาน เพื่อนำข้อมูลหรือสารสนเทศที่ได้รับไปปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือการบริหารจัดการของกรมฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

การติดตามประเมินผลในครั้งนี้ เป็นการศึกษาใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนดขึ้น โดยมีกลยุทธ์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ต้องประเมินทั้งสิ้น จำนวน 24 กลยุทธ์ และกลยุทธ์ย่อย 49 ข้อ ทั้งนี้ กลุ่มติดตามและประเมินผลได้ข้อมูลผลการดำเนินงานจากระบบสารสนเทศ 2556 ผ่านระบบ Intranet / เอกสารทางวิชาการ และเอกสารเผยแพร่ต่าง ๆ รวมถึงการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์และหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง ซึ่งสรุปผลการติดตามประเมินผลตามกลยุทธ์ ต่าง ๆ ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาประสิทธิภาพการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
จัดทำมาตรฐานการบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงปรับปรุงระบบบัญชีให้เหมาะสมและครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้การบัญชีมีมาตรฐาน และสามารถบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพัฒนาระบบการจัดการข้อบกพร่องของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม	- ในปี 2556 ได้พัฒนาและปรับปรุงคู่มือ คำแนะนำ และสื่อการสอน ด้านการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลง สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และสภาวการณ์ปัจจุบัน โดยให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรมีวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมายของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำ แก้ไขปัญหา ตอบข้อหารือ และสนับสนุนทางด้านวิชาการแก่หน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินการดังนี้ <u>จัดทำคู่มือ</u> - การควบคุมภายในของสหกรณ์ภาคเกษตร - การจัดทำงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ <u>คำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์</u> - เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรรายย่อย และประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ผ่านสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร - จัดทำแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการสั่งการให้สหกรณ์แก้ไขข้อบกพร่องเกี่ยวกับการเงินการบัญชีและการรายงานการใช้อำนาจของนายทะเบียนสหกรณ์ พ.ศ.2556

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	• <u>จัดทำสื่อการสอนหลักสูตรต่าง ๆ</u> - ผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน - การจัดทำบัญชีวิสาหกิจชุมชนที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง • <u>อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ</u> - คู่มือการจัดทำงบการเงินของสหกรณ์ประเภทการเกษตร - คู่มือการตรวจสอบภายใน - คำแนะนำกรมตรวจบัญชี เรื่อง วิธีการปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการผลิตสุรากลั่นชุมชนและมาตรฐานการบัญชีสหกรณ์ (เรื่อง แม่บทการบัญชีสหกรณ์ , เงินลงทุน และลูกหนี้)

กลยุทธ์ที่ 1.2 : พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีและระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ ศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลลักษณะการดำเนินธุรกิจ และมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์ ให้สอดคล้องตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 และ พ.ร.บ.สหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2553 พ.ร.ฎ.ว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.2547 ระเบียบและคำสั่ง นายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมถึงมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนด แนวทางการตรวจสอบบัญชีที่เป็นมาตรฐานและเหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำ การเตือนภัยและความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง ตลอดจนพัฒนางานสอบบัญชีให้เข้าสู่มาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ และควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป (Cooperative Auditing Quality Control : CAQC)	♦ ในปี 2556 ได้ดำเนินการดังนี้ 1.จัดทำคู่มือการสอบบัญชี กฎและระเบียบ เพื่อให้สหกรณ์และผู้สอบบัญชีได้ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติงานเป็นแนวเดียวกัน ดังนี้ - จัดทำระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยมาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2556 - จัดทำคู่มือการสอบบัญชีต่าง ๆ ได้แก่ การประเมินความเสี่ยงในการสอบบัญชี , การวางแผนการสอบบัญชีโดยรวม และแนวการสอบบัญชี ซึ่งจะเผยแพร่ในปีงบประมาณ 2557 - รวบรวมข้อมูลและสรุปสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจจัดหาสละกินแบ่ง รัฐบาล และสหกรณ์ต่าง ๆ ที่มีปัญหาทุจริต และพิจารณาจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชี - การพัฒนาความรู้แก่ข้าราชการผู้ปฏิบัติหน้าที่สอบบัญชีและเปิดช่องทางการเข้ามามีส่วนร่วมแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร - ปรับปรุงระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี CAQC โดยให้พนักงานราชการสามารถเป็นผู้สอบบัญชีได้ , กำหนดคุณสมบัติและแนวปฏิบัติของพนักงานราชการ • อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ - คู่มือการตรวจสอบเงินลงทุนสหกรณ์ - คู่มือระบบมาตรฐานการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี (CAQC)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	2. การมอบหมายงานและแบ่งงานให้ผู้สอบบัญชี (ภาครัฐ) พบว่า จำนวนชิ้นงานที่ผู้สอบบัญชีได้รับมอบหมายโดยเฉลี่ยต่อ 1 ราย แยกเป็นระดับได้ดังนี้ - ระดับ 1 จำนวน 11 แห่ง (5 สก./6 ก.) - ระดับ 2 จำนวน 11 แห่ง (5 สก./6 ก.) - ระดับ 3 จำนวน 17 แห่ง (10 สก./7 ก.) - ระดับ 4 จำนวน 15 แห่ง (9 สก./6 ก.) - ระดับ 5 จำนวน 13 แห่ง (9 สก./4 ก.) 3. การประเมินคุณภาพงานของผู้สอบบัญชี พบว่า ผลการประเมินคุณภาพงานสอบบัญชี มีดังนี้ - ผู้สอบบัญชีภาครัฐ ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (80 คะแนน) จำนวน 1 ชิ้นงาน (71 คะแนน) - ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (80 คะแนน) จำนวน 9 ราย ทั้งนี้ สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชีได้ทำหนังสือตักเตือน ซึ่งหากว่ายังพบอีก กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะเสนอพิจารณาจรรยาบรรณโดยไม่แต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ต่อไป ข้อสังเกต : การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์โดยภาคเอกชนยังไม่มีระบบการรายงานผลผ่านระบบ Intranet

กลยุทธ์ที่ 1.3 : พัฒนาระบบการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีภาคเอกชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้สนองนโยบายรัฐบาลในการมอบหมายงานสอบบัญชีสหกรณ์สู่ภาคเอกชน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2536 โดยเปิดโอกาสให้สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์เครดิตยูเนียน สหกรณ์ร้านค้า และสหกรณ์บริการ ที่มีความพร้อมทางการบริหารจัดการ จัดจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบบัญชีภายใต้การกำกับดูแลของกรมฯ โดยกรมฯ กำหนดระบบการกำกับดูแลทั้งสหกรณ์และผู้สอบบัญชี ที่มอบหมายภาคเอกชน รวมถึงการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนอย่างเป็นระบบ ทั้งในลักษณะ การกำกับแนะนำและการโอนกลับสหกรณ์บางส่วนที่มอบหมายให้ภาคเอกชนตรวจสอบ เพื่อพัฒนามาตรฐานการบัญชีของสหกรณ์ที่มอบหมายให้ภาคเอกชนตรวจสอบ	• ในปี 2556 มีสหกรณ์ที่จ้างภาคเอกชนตรวจสอบ จำนวน 826 แห่ง และมีผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชนที่ขึ้นทะเบียนกับกรมฯ แล้ว จำนวน 348 ราย สำหรับการดำเนินการต่าง ๆ มีดังนี้ • <u>การกำกับสหกรณ์</u> - จัดทำประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์การมอบหมายให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบ - จัดทำประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์การโอนกลับสหกรณ์ให้ผู้สอบบัญชีภาครัฐตรวจสอบบัญชี - จัดทำแนวปฏิบัติด้านการบัญชีและการสอบบัญชีที่มอบหมายให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตรวจสอบบัญชี (สหกรณ์/ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน) - จัดประชุมสัมมนา เรื่อง การเปลี่ยนแปลงงบการเงินของสหกรณ์ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยมีผู้แทนสหกรณ์เข้าร่วม จำนวน 461 สหกรณ์ 461 คน และมีข้าราชการของกรมฯ เข้าร่วม 102 คน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	• <u>การกำกับผู้สอบบัญชี</u> - ดำเนินการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จำนวน 774 สหกรณ์ - จัดทำระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ว่าด้วย หลักเกณฑ์การพิจารณาและวิธีการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชน เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2555 - จัดทำคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2556 - จัดอบรมเพื่อขึ้นทะเบียนเป็นหัวหน้าสายสอบบัญชีสหกรณ์ - จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงานสำหรับผู้สอบบัญชีภาคเอกชน เรื่อง งบการเงินของสหกรณ์รูปแบบใหม่ที่มีผลใช้บังคับปี 2556 จำนวน 297 ราย - จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนได้รับความรู้ความเข้าใจในการตรวจสอบสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีประมวลผลข้อมูล - จัดประชุมซักซ้อมการปฏิบัติงานสอบบัญชี เรื่อง เสริมสร้างงานสอบบัญชีภาคเอกชนให้ได้ตามมาตรฐานวิชาชีพสอบบัญชีให้ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ - เสนอจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีภาคเอกชน จำนวน 5 คน (7 สหกรณ์) - ส่งสำเนารายงานการสอบบัญชีและงบการเงินสหกรณ์ 826 สหกรณ์ - ควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีภาคเอกชน จำนวน 87 ราย

กลยุทธ์ที่ 1.4 : สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสหกรณ์

กลยุทธ์ย่อยข้อ 1.4.1 : สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรมสอบบัญชีในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีใช้โปรแกรมการตรวจสอบบัญชี (Audit Command Language : ACL) และโปรแกรมระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through system : CATS) ในการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ที่ใช้คอมพิวเตอร์บันทึกบัญชี เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานสอบบัญชี	• ในปี 2556 ได้ดำเนินการส่งเสริมให้ผู้สอบบัญชีใช้การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ACL (Audit Command Language) / CATS (Cooperative Audit Through system) ในการตรวจสอบบัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานและการตรวจสอบบัญชีมีความรวดเร็วขึ้น โดยผู้สอบบัญชีมีการใช้โปรแกรมช่วยตรวจสอบทั้งสิ้น จำนวน 2,873 แห่ง - ใช้โปรแกรม ACL ช่วยตรวจสอบ จำนวน 6 แห่ง - ใช้โปรแกรม CATS ช่วยตรวจสอบ จำนวน 361 แห่ง - ใช้ทั้งโปรแกรม ACL และ CATS ช่วยตรวจสอบ จำนวน 2,286 แห่ง

กลยุทธ์ย่อยข้อ 1.4.2 : สนับสนุนให้มีการใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper : EWP) ในการบริหารจัดการงานตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
สนับสนุนให้มีการใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper : EWP) ในการบริหารจัดการงานตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ และพัฒนาระบบการจดบันทึกผลการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี รวดเร็ว รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานสอบบัญชี	- ในปี 2556 ได้ดำเนินการ ดังนี้ - นำร่องโครงการกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper : EWP) มีสหกรณ์นำร่อง จำนวน 77 สหกรณ์ แยกตามปีบัญชีได้ดังนี้ - ปีบัญชี 30 กันยายน 2555 จำนวน 1 สหกรณ์ - ปีบัญชี 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 9 สหกรณ์ - ปีบัญชี 31 มีนาคม 2556 จำนวน 56 สหกรณ์ - ปีบัญชี 30 เมษายน 2556 จำนวน 2 สหกรณ์ - ปีบัญชี 30 มิถุนายน 2556 จำนวน 9 สหกรณ์ - จัดอบรมให้กับบุคลากรของกรมฯ ในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้ - การใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ในการบริหารจัดการงานสอบบัญชี 4 รุ่น จำนวน 137 คน - ผลการนำร่องระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ 1 รุ่น จำนวน 44 คน

กลยุทธ์ที่ 1.5 : กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายเลิกตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
กำกับดูแลสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่เข้าข่ายเลิกตามกฎหมายและที่ชำระบัญชี ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 70 มาตรา 71 (1)-(3) , พ.ร.บ.สหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 และมาตรา 80 พ.ร.ฎ. ว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 มาตรา 32 และมาตรา 33 ให้ติดตามและรวบรวมรายชื่อเสนอนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อสั่งเลิกและตรวจสอบบัญชีสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ชำระบัญชี	- ในปี 2556 มีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่กำกับดูแล ดังนี้ - กลุ่มอาญุกสังเล็ก ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และมาตรา 33 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2547 มีจำนวน 470 แห่ง (278 สก./192 ก.) ในจำนวนนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาของ นทส. จำนวน 405 แห่ง นทส.พิจารณาให้ฟื้นฟูจำนวน 32 แห่ง และนทส.สั่งเลิกแล้ว จำนวน 33 แห่ง - กลุ่มต้องเลิกตามกฎหมาย ตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 และมาตรา 32 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.2547 มีจำนวน 206 แห่ง (32 สก./174 ก.) - กลุ่มที่ชำระบัญชี มีจำนวน 1,735 แห่ง (924 สก./811 ก.) ที่มาของข้อมูล : - ระบบแผนและผลการปฏิบัติงาน 2556 - กลุ่มตรวจสอบข้อมูลและบริการสารสนเทศ

กลยุทธ์ที่ 1.6 : เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี และสร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิก ในการทำธุรกรรมและธุรกิจกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์																	
♦ โดยการตรวจสอบความมีอยู่จริงของข้อมูล ในงบการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชี การสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้า และการขอคำยืนยัน การทำธุรกรรมด้านสินเชื่อ เงินรับฝาก ทุนเรือนหุ้น และธุรกิจด้านอื่นๆ ระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีความโปร่งใสและป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	• ในปี 2556 ได้ดำเนินการจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบความมีอยู่จริงของข้อมูล ในงบการเงิน ด้วยการยืนยันยอดลูกหนี้ เงินรับฝาก และทุนเรือนหุ้น โดยมีสหกรณ์เป้าหมาย จำนวน 82 สหกรณ์ จำนวนสมาชิกสหกรณ์ที่ยืนยันยอด 30,057 ราย และมีจำนวนสหกรณ์ที่เข้าสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้า 56 สหกรณ์ ดำเนินการในพื้นที่ 75 จังหวัด (ยกเว้นจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและสมุทรสงคราม) งบประมาณ 2,780,600 บาท ซึ่งสรุปผลการดำเนินโครงการได้ดังนี้ <table><tr><th rowspan="2">กิจกรรม</th><th rowspan="2">เป้าหมาย</th><th rowspan="2">จำนวนที่ดำเนินการ</th><th colspan="2">ผลการดำเนินการ</th></tr><tr><th>จำนวนพบข้อสังเกต</th><th>ลักษณะที่พบข้อสังเกตที่พบ</th></tr><tr><td>การยืนยันยอดลูกหนี้เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้น</td><td>82 สก. 30,057 ราย</td><td>83 สก. 38,530 ราย (5,106.43 ลบ.)</td><td>20 สก. 65 ราย (26.11 ลบ.)</td><td>- ลูกหนี้ปฏิเสธหนี้ 469 ราย 21.82 ลบ. - เงินรับฝาก 136 ราย 4.22 ลบ - ทุนเรือนหุ้น 101 ราย 0.07 ลบ.</td></tr><tr><td>การสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้า</td><td>56 สก.</td><td>58 สก. (433.95 ลบ.)</td><td>20 สก. (3.90 ลบ.)</td><td>- สินค้าขาด 19 สก. 3.43 ลบ. - สินค้าเกิน 14 สก. 0.47 ลบ.</td></tr></table>	กิจกรรม	เป้าหมาย	จำนวนที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินการ		จำนวนพบข้อสังเกต	ลักษณะที่พบข้อสังเกตที่พบ	การยืนยันยอดลูกหนี้เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้น	82 สก. 30,057 ราย	83 สก. 38,530 ราย (5,106.43 ลบ.)	20 สก. 65 ราย (26.11 ลบ.)	- ลูกหนี้ปฏิเสธหนี้ 469 ราย 21.82 ลบ. - เงินรับฝาก 136 ราย 4.22 ลบ - ทุนเรือนหุ้น 101 ราย 0.07 ลบ.	การสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้า	56 สก.	58 สก. (433.95 ลบ.)	20 สก. (3.90 ลบ.)	- สินค้าขาด 19 สก. 3.43 ลบ. - สินค้าเกิน 14 สก. 0.47 ลบ.
กิจกรรม	เป้าหมาย				จำนวนที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินการ												
		จำนวนพบข้อสังเกต	ลักษณะที่พบข้อสังเกตที่พบ															
การยืนยันยอดลูกหนี้เงินรับฝากและทุนเรือนหุ้น	82 สก. 30,057 ราย	83 สก. 38,530 ราย (5,106.43 ลบ.)	20 สก. 65 ราย (26.11 ลบ.)	- ลูกหนี้ปฏิเสธหนี้ 469 ราย 21.82 ลบ. - เงินรับฝาก 136 ราย 4.22 ลบ - ทุนเรือนหุ้น 101 ราย 0.07 ลบ.														
การสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้า	56 สก.	58 สก. (433.95 ลบ.)	20 สก. (3.90 ลบ.)	- สินค้าขาด 19 สก. 3.43 ลบ. - สินค้าเกิน 14 สก. 0.47 ลบ.														

กลยุทธ์ที่ 1.7 : ประสานความร่วมมือและเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์																																																
♦ โดยประสานความร่วมมือกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในการจัดส่งแผนการจัดทำงบการเงิน และหนังสือขอรับบริการตรวจสอบบัญชี ซึ่งจะช่วยทำให้การสอบบัญชีรวดเร็วเสมอภาคและเป็นธรรม	♦ ในปี 2556 การปฏิบัติงานสอบบัญชีได้มีการประสานความร่วมมือกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยมีวิธีการเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบบัญชี เรียงตามลำดับ ดังนี้ <table><tr><th rowspan="2">วิธีการ</th><th colspan="2">สหกรณ์</th><th colspan="2">กลุ่ม</th><th colspan="2">รวม</th></tr><tr><th>จำนวน</th><th>ร้อยละของจำนวน</th><th>จำนวน</th><th>ร้อยละของจำนวน</th><th>จำนวน</th><th>ร้อยละของจำนวน</th></tr><tr><td>- เข้าไปด้วยตนเอง</td><td>3,362</td><td>55.82</td><td>3,028</td><td>73.19</td><td>6,390</td><td>62.89</td></tr><tr><td>- ทำหนังสือ</td><td>2,122</td><td>35.23</td><td>1,075</td><td>25.99</td><td>3,197</td><td>31.47</td></tr><tr><td>- โทรศัพท์</td><td>1,577</td><td>26.18</td><td>797</td><td>19.27</td><td>2,374</td><td>23.37</td></tr><tr><td>- จัดประชุม</td><td>770</td><td>12.78</td><td>107</td><td>2.59</td><td>877</td><td>8.63</td></tr><tr><td>รวม</td><td>6,023</td><td>100.00</td><td>4,137</td><td>100.00</td><td>10,160</td><td>100.00</td></tr></table>	วิธีการ	สหกรณ์		กลุ่ม		รวม		จำนวน	ร้อยละของจำนวน	จำนวน	ร้อยละของจำนวน	จำนวน	ร้อยละของจำนวน	- เข้าไปด้วยตนเอง	3,362	55.82	3,028	73.19	6,390	62.89	- ทำหนังสือ	2,122	35.23	1,075	25.99	3,197	31.47	- โทรศัพท์	1,577	26.18	797	19.27	2,374	23.37	- จัดประชุม	770	12.78	107	2.59	877	8.63	รวม	6,023	100.00	4,137	100.00	10,160	100.00
วิธีการ	สหกรณ์		กลุ่ม		รวม																																												
	จำนวน	ร้อยละของจำนวน	จำนวน	ร้อยละของจำนวน	จำนวน	ร้อยละของจำนวน																																											
- เข้าไปด้วยตนเอง	3,362	55.82	3,028	73.19	6,390	62.89																																											
- ทำหนังสือ	2,122	35.23	1,075	25.99	3,197	31.47																																											
- โทรศัพท์	1,577	26.18	797	19.27	2,374	23.37																																											
- จัดประชุม	770	12.78	107	2.59	877	8.63																																											
รวม	6,023	100.00	4,137	100.00	10,160	100.00																																											

กลยุทธ์ที่ 1.8 : จัดตั้งหน่วยตรวจสอบพิเศษระดับภาค

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการตรวจสอบบัญชีกรณีสหกรณ์มีการทุจริต/ มีข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชีในลักษณะที่ต้องแก้ไขปัญหาเร่งด่วน หรือสหกรณ์มีการดำเนินงานหรือลงทุนในธุรกิจซับซ้อน มีความเสี่ยงสูงไม่เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและหลักการสหกรณ์ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสหกรณ์และมวลสมาชิกโดยรวม	• มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบ ตามคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ 502/2552 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2552 ดังนี้ - ส่วนกลาง กลุ่มงานสนับสนุนพิเศษ สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ การกำหนดรูปแบบและแนวทางในการกำกับดูแลการปฏิบัติของสหกรณ์ กำกับ ดูแล การปฏิบัติของสหกรณ์ กรณีมีข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชีในลักษณะเร่งด่วน จัดทำรายงานผล/หนังสือสั่งการ/วินิจฉัย สั่งการให้สหกรณ์แก้ไข ข้อบกพร่องตาม มาตรา 22 (1) - (4) แห่ง พ.ร.บ.สหกรณ์ พ.ศ.2542 ติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องและจัดทำสรุปรายงานข้อบกพร่อง - ส่วนภูมิภาค กลุ่มกำกับมาตรฐานการบัญชี มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการแจ้งข้อบกพร่องทางการเงินการบัญชี และสั่งการให้สหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกรแก้ไขข้อบกพร่อง • ในปี 2556 มีการมอบหมายหน้าที่ภารกิจคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 36/2556 ลงวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ - ผู้เชี่ยวชาญด้านวางระบบและพัฒนา มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการและดูแลงานด้านข้อมูลข้อบกพร่องสหกรณ์เกี่ยวกับการตรวจสอบความถูกต้องตรงกันของข้อมูลข้อบกพร่องสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับกรม โดยบูรณาการร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์ สดท.1-10 และ สดส. - ผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการสอบบัญชี สดท.1-10 มีหน้าที่รับผิดชอบบูรณาการทำงานร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์เพื่อพิจารณาและหาแนวทางในการแก้ไขข้อบกพร่องเป็นรายสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ในระดับกรม ระดับภาค กำกับดูแลให้มีการป้องกันและแก้ไขปัญหาข้อบกพร่องเป็นรายสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในระดับจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบ ข้อสังเกต : การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่อง/การทุจริตของสหกรณ์ จะเป็นหน้าที่ของหน่วยงาน/บุคคลที่กำหนด สำหรับในส่วนภูมิภาคจะยังไม่มี การจัดตั้งหน่วยตรวจสอบพิเศษระดับภาค แต่เป็นการดำเนินการของกลุ่มกำกับมาตรฐานการบัญชีและผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการสอบบัญชีของ สดท.1- 10

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

: ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีและการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

- กลยุทธ์ที่ 2.1 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.1 : การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการ
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.2 : การสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.3 : เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.4 : พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการตรวจสอบกิจการ
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.5 : พัฒนาและปรับปรุง กฎระเบียบ คำแนะนำ
- กลยุทธ์ที่ 2.2 : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.2.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.2.2 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.2.3 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี
- กลยุทธ์ที่ 2.3 : พัฒนาสถาบันเกษตรกรรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.3.1 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.3.2 : เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันแก่สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศ
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.3.3 : สร้างต้นแบบสหกรณ์พร้อมรับประชาคมอาเซียน
- กลยุทธ์ที่ 2.4 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีที่เป็นมาตรฐาน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.4.1 : พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.4.2 : จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน
- กลยุทธ์ที่ 2.5 : ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชีในการบริหารจัดการ
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.1 : ส่งเสริมการใช้โปรแกรมระบบบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.2 : เสริมสร้างความรู้ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.3 : ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP-HUB)
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.4 : สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชี
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.5 : ส่งเสริมการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการ
- กลยุทธ์ที่ 2.6 : บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.6.1 : สนับสนุนการบูรณาการตามแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.6.2 : ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.6.3 : บูรณาการกำกับดูแลการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีและ
การตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร**

กลยุทธ์ที่ 2.1 : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.1 : การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยพัฒนาระบบและรูปแบบ การตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้มีมาตรฐานและครอบคลุมสหกรณ์ทุกประเภท ตลอดจนการพัฒนาระบบการกำกับดูแลและให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และเสริมสร้างการประสานความร่วมมือระหว่างภาคสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจการสหกรณ์ เพื่อสนับสนุนให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีธรรมาภิบาลและมีความเข้มแข็ง	♦ กรมฯ จัดให้มีการขึ้นทะเบียนผู้ตรวจสอบกิจการ เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้เลือกผู้ตรวจสอบกิจการที่มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบกิจการ ณ 30 กันยายน 2556 มีผู้ตรวจสอบกิจการขึ้นทะเบียน จำนวน 2,100 คน ♦ กรมฯ ได้จัดโครงการ 3 ประสานเพื่อพัฒนาการสหกรณ์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือฝ่ายจัดการสหกรณ์, ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชีเข้ารับการสัมมนา / ศึกษาดูงานสหกรณ์ต้นแบบ นิเทศเสริมสร้างความพร้อม และเข้าร่วมประชุมเดือนกัยรายไตรมาส เป้าหมาย 300 แห่ง สามารถปฏิบัติได้ทั้งจำนวน และมีบุคลากรของสหกรณ์สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ จำนวน 285 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 95.00 ♦ จัดทำสื่อการสอนหลักสูตร “การตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐานและเผยแพร่ให้หน่วยงานต่างๆ ภายในกรมฯ เพื่อให้เป็นแนวเดียวกัน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.2 : การสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานการตรวจสอบกิจการสหกรณ์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยประชาสัมพันธ์ด้านการตรวจสอบกิจการในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นที่ยอมรับและยอมรับแก่มวลชนสมาชิก ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินการของชมรมผู้ตรวจสอบกิจการในระดับจังหวัด เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือและเสริมสร้างความเข้มแข็งในระบบการตรวจสอบกิจการ	♦ ในปี 2556 กรมฯ ได้มีการมอบรางวัล “ประกาศเกียรติคุณสำหรับผู้ให้การสนับสนุนส่งเสริมภารกิจก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกรมตรวจบัญชีสหกรณ์” ให้แก่ผู้ตรวจสอบกิจการระดับประเทศ จำนวน 2 รางวัล และชมรมผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 10 รางวัล ♦ กรมฯ ได้จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ พ.ศ.2554 – 2557 และแผนปฏิบัติการ ซึ่งในปี 2556 กำหนดให้มีการจัดทำบัตรประจำตัวแก่ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมฯ ข้อสังเกต กรมฯ เคยมีนโยบายขับเคลื่อนชมรมผู้ตรวจสอบกิจการในปี 2555 ปัจจุบันมีเพียงบาง สตส. ที่ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ข้อเสนอแนะ ควรมีนโยบายสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการผ่านชมรมผู้ตรวจสอบกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นกลไกในการสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.3 : เสริมสร้างขีดความสามารถผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยพัฒนาความรู้ ด้านการตรวจสอบกิจการแก่ผู้ตรวจสอบกิจการ สมาชิกสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร และบุคคลภายนอก รวมถึงบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นที่จัดการอบรมด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ในลักษณะของการเป็นวิทยากรและหลักสูตรการอบรม	• กรมฯ ได้พัฒนาความรู้ให้กับผู้ตรวจสอบกิจการ ในโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นอิสระให้กับสหกรณ์ ซึ่งกำหนดเป้าหมาย จำนวน 1,000 แห่ง สามารถปฏิบัติได้ 1,082 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 108.20 และมีบุคลากรของสหกรณ์สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ จำนวน 857 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 79.21 ของจำนวนที่ปฏิบัติได้ • กำหนดหลักสูตรให้การศึกษอบรมผู้ตรวจสอบกิจการ 3 หลักสูตร ดังนี้ 1. หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน 2. หลักสูตรการพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ เป็นหลักสูตรที่ใช้พัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการหลังจากที่ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่ 1 แล้ว เป็นการต่อยอด 3. หลักสูตรการพัฒนาผู้ตรวจสอบกิจการ สำหรับสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชี • ร่วมกับมูลนิธิฮันส์ ไชเดล จัดอบรมโครงการศึกษาดูงานผู้ตรวจสอบกิจการ หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน จำนวน 5 รุ่น 212 คน • บูรณาการกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) จัดอบรมหลักสูตร “ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์” แก่พนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) และบุคลากรของสหกรณ์ที่เป็นลูกค้ายานาการฯ จำนวน 4 รุ่นๆ ละ 50 คน รวม 200 คน • บูรณาการร่วมกับชุมนุมสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในการจัดโครงการอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน อาทิเช่น ชุมชนสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย ชุมชนสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย เป็นต้น • บูรณาการร่วมกับชมรมผู้ตรวจสอบกิจการระดับภาค ในการจัดอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.4 : พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการตรวจสอบกิจการ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และจัดระบบศูนย์ข้อมูลกลางด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	- ระบบฐานข้อมูลผู้ตรวจสอบกิจการ (CAD_INSPECTORS) ได้เริ่มพัฒนาในปี 2554 ปัจจุบัน ยังคงใช้รูปแบบเดิมกับปีก่อนๆ - เผยแพร่ข้อมูลตรวจสอบกิจการสหกรณ์ผ่าน Website กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เช่น รายชื่อผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน , รายชื่อผู้ขึ้นทะเบียนผู้ตรวจสอบกิจการ , ประกาศคำแนะนำ แนวทางปฏิบัติ และคู่มือต่างๆ เกี่ยวกับการตรวจสอบกิจการ ข้อสังเกต - กรมฯ ยังไม่มีการดึงข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลผู้ตรวจสอบกิจการมาจัดทำเป็นระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) - ยังไม่มีการจัดทำศูนย์ข้อมูลกลางการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ข้อเสนอแนะ - สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี ควรจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) โดยดึงข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลผู้ตรวจสอบกิจการ (CAD_INSPECTORS) เพื่อประโยชน์ต่อการนำข้อมูลไปใช้ในการรายงานทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก และเป็นไปตามที่กำหนดในยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการ พ.ศ.2555 - 2557 - ควรดำเนินการจัดให้มีระบบศูนย์ข้อมูลกลางด้านการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการตรวจสอบกิจการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.1.5 : พัฒนาและปรับปรุง กฎระเบียบ คำแนะนำ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
พัฒนาและปรับปรุง กฎระเบียบ คำแนะนำ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ทั้งในด้านคุณสมบัติและอำนาจหน้าที่ เพื่อให้มีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม	- จัดทำประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่องกำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการ - กรมฯ ได้จัดทำคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ที่ 702/2556 ลงวันที่ 17 มิถุนายน 2556 เพื่อขอยกเลิกระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์และประกาศนายทะเบียนสหกรณ์เกี่ยวกับการตรวจสอบกิจการ พ.ศ.2555 และ 2554 โดยขอให้นำเนื้อหาในระเบียบที่ยกเลิกมากำหนดเป็นคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง การตรวจสอบกิจการสหกรณ์ พ.ศ.2556 พร้อมทั้งออกประกาศ นทส.กำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการ / กำหนดแนวปฏิบัติในการขึ้นทะเบียนผู้ตรวจสอบกิจการ / จัดทำคู่มือเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ

กลยุทธ์ที่ 2.2 : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.2.1 : เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยการสอนแนะและฝึกอบรมการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่พนักงานบัญชี ตลอดจนฝึกอบรมคณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ให้สามารถวิเคราะห์และใช้ข้อมูลทางบัญชี ในการบริหารงาน ตลอดจนประสานความร่วมมือกับภาคสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน แก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ส่งผลให้มวลสมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ตามนโยบายรัฐบาลที่เร่งแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้	• กรมฯ ได้จัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่บุคลากรของสหกรณ์ โดยดำเนินการเข้ากำกับแนะนำไปแก่สหกรณ์เป้าหมาย จำนวน 145 แห่ง 1,740 ครั้ง (เดือนละครั้ง) และอบรมให้ความรู้ในการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ให้แก่คณะกรรมการ จำนวน 1,015 คน และพนักงานบัญชี จำนวน 146 คน • กรมฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ ซึ่งดำเนินการโดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อระดมความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนภาคีเครือข่ายของกระบวนการสหกรณ์ในการขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านสหกรณ์ ตามมติคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) ณ จังหวัดภูเก็ต • ประชุมคณะทำงานพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ในจังหวัดชายแดนใต้ เพื่อทบทวนแนวทางการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ใน 5 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยจัดทำโครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดชายแดนภาคใต้ แยกออกมาจากผลผลิตตามเอกสารงบประมาณ เนื่องจากเป็นโครงการเร่งด่วนตามนโยบายรัฐบาล

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.2.2 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยกำหนดกลวิธีในการสร้างแรงจูงใจฝ่ายบริหาร /ฝ่ายจัดการสหกรณ์ ให้เห็นความสำคัญและสนับสนุน การจัดทำบัญชีและงบการเงิน	• ในปี 2556 กรมฯ ได้มีการมอบรางวัล “ประกาศเกียรติคุณสำหรับผู้ให้การสนับสนุนส่งเสริมภารกิจก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกรมตรวจบัญชีสหกรณ์” โดยมอบให้แก่สหกรณ์ จำนวน 13 แห่ง ข้อสังเกต การสร้างแรงจูงใจด้วยระบบรางวัลหรือการประกวด ขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้บริหารกรมฯ ในแต่ละปี ข้อเสนอแนะ กรมฯ ควรจัดให้มีการประกวดเพื่อให้รางวัลแก่สหกรณ์ที่สามารถนำความรู้จากการจัดทำบัญชีและงบการเงิน มาใช้ประโยชน์ในการบริหารสหกรณ์ให้เกิดความเข้มแข็ง ซึ่งสามารถเห็นได้อย่างเป็นรูปธรรม

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.2.3 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยการกำกับและนำและพัฒนาความรู้ทางด้านการเงินการบัญชี และการบริหารจัดการให้กับบุคลากรของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นกระบวนการ เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการควบคุมภายในที่ดี บุคลากรมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและสามารถบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป็น “องค์กรที่พึ่งพาตนเอง” ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย	♦ กรมฯ ได้จัดทำโครงการเตรียมความพร้อมแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตั้งใหม่ โดยดำเนินการจัดอบรมให้กับคณะกรรมการ และสอนแนะนำการจัดทำบัญชีแก่พนักงานบัญชี เป้าหมาย 100 แห่ง สามารถปฏิบัติได้ 108 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 108 โดยมีบุคลากรสหกรณ์ที่เข้ารับการอบรมและสอนแนะ ดังนี้ - คณะกรรมการ จำนวน 1,082 ราย สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ 831 ราย คิดเป็นร้อยละ 76.80 - พนักงานบัญชี จำนวน 151 ราย สามารถจัดทำบัญชีได้ 102 ราย คิดเป็นร้อยละ 67.55 ♦ กรมฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี โดยจัดให้มีการอบรมให้แก่ผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอื่น เป้าหมาย 1,000 แห่ง สามารถปฏิบัติได้ 1,003 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100.30 ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรมดังนี้ - ผู้จัดการ จำนวน 577 ราย สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ 499 ราย คิดเป็นร้อยละ 86.48 - ฝ่ายจัดการอื่นๆ จำนวน 447 ราย สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ 417 ราย คิดเป็นร้อยละ 93.29 ♦ กรมฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชี สำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีปัญหาในการจัดทำบัญชี / งบการเงิน มีข้อบกพร่องทางการเงิน หรือไม่มีชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน เพื่อให้ความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่พนักงานงานบัญชี รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เป้าหมาย 760 แห่ง สามารถปฏิบัติได้ 761 แห่ง (1,107 คน) หรือคิดเป็นร้อยละ 100.13 ในจำนวนนี้สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ จำนวน 703 แห่ง 737 คน คิดเป็นร้อยละ 92.38 และร้อยละ 66.58 ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรและจำนวนคนที่เข้ารับการอบรมตามลำดับ

กลยุทธ์ที่ 2.3 : พัฒนาสถาบันเกษตรกรรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.3.1 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
พัฒนาศักยภาพบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในผลกระทบจากการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และเตรียมความพร้อมในการแข่งขันกับสหกรณ์ ในภูมิภาคอาเซียน ด้วยการสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชี	- จัดประชุมสัมมนาวิชาการ เรื่อง “บัญชีมีคุณภาพ โปร่งใส ก้าวไกลสู่อาเซียน” ณ โรงแรมปรีณัฐพาเลซ กรุงเทพฯ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับความรู้ ความเข้าใจ ในการนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการบริหารธุรกิจและตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลทางบัญชี ซึ่งสามารถนำไปวิเคราะห์เพื่อป้องกันความเสี่ยงและผลเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างความเข้มแข็งด้านการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีให้กับสหกรณ์ อีกทั้ง เป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรภาคการเกษตรและสหกรณ์ บุคลากรของกรมฯ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อเตรียมตัวเข้าสู่ตลาดการค้าเสรีในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน - มีการศึกษา เรื่อง การวิเคราะห์ผลกระทบต่อภาคสหกรณ์ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยพบว่า การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนจะมีผลกระทบต่อสหกรณ์ในด้านการเงินการบัญชีการสอบบัญชี และเทคโนโลยีการเงินการบัญชี และมีข้อเสนอแนะให้กรมฯ ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยปรับปรุงรูปแบบบัญชี และรายงานทางการเงินให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เครือข่ายภูมิภาคอาเซียน และเป็นภาคภาษาอังกฤษ รวมทั้งผลักดันให้ภาคสหกรณ์ไทยใช้โปรแกรมระบบบัญชีภาคภาษาอังกฤษ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.3.2 : เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันแก่สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยส่งเสริมให้ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ภาคภาษาอังกฤษ รวมถึงเครื่องมือทางการเงินในการประเมินความเสี่ยง การเตือนภัยทางการเงิน ตลอดจนการตัดสินใจวางแผนธุรกิจของสหกรณ์	ยังไม่มีผลการดำเนินการ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.3.3 : สร้างต้นแบบสหกรณ์พร้อมรับประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยนำร่องสหกรณ์ในจังหวัดตะเข็บชายแดนที่มีความพร้อม ทั้งด้านบุคลากรและเทคโนโลยีการบัญชี เพื่อเป็นต้นแบบและเครือข่าย ในการเชื่อมโยงธุรกิจไปยังสหกรณ์ทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน	ยังไม่มีผลการดำเนินการ

กลยุทธ์ที่ 2.4 : ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีที่เป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.4.1 : พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยพัฒนาและวางระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับขนาดและปริมาณธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีมีประสิทธิภาพและมีมาตรฐาน	- แต่งตั้งคณะทำงานประเมินและทบทวนเกณฑ์ในการวัดผลทางการเงิน เพื่อดำเนินการทบทวนเกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใหม่ เพื่อถือใช้ในปี 2556 - จัดทำประกาศกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง การกำหนดเกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ.2556 ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 - กรมฯ จัดให้มีการประกวดผลงานทางวิชาการสอบบัญชี ประจำปี 2556 โดยผลงานที่เข้าร่วมประกวด จะต้องมียุทธศาสตร์ประกอบเกี่ยวกับงานด้านวางระบบบัญชีและสอบบัญชี ซึ่งสรุปผลงาน ดังนี้ "Better Mind Better Chance" ความคิดที่เหนือกว่า เพื่อโอกาส ที่ดีกว่า "บัญชีช่องทางธุรกิจสหกรณ์โคนม" (กรณีสหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด) - การพัฒนาชุดคำสั่งมาตรฐาน (Standard Script) เพื่อใช้ ACL ช่วยในการตรวจสอบโปรแกรมที่พัฒนาโดยเอกชนอื่น - วิธีปฏิบัติด้านธุรกิจสินเชื่อสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ และเข้าร่วมโครงการพักชำระหนี้เกษตรกรรายย่อย และประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้ค้างต่ำกว่า 500,000.00 บาท ผ่านสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร - จัดทำคำขอยื่นขอยอดจากโปรแกรมกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - การบริหารจัดการงานสอบบัญชีสหกรณ์ที่มีสาขาและใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร (กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรวังขึ้น จำกัด) - การวางระบบบัญชีรวบรวมและแปรรูปผลิตภัณฑ์โยบแห้งทั้งเปลือก (กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรสันป่าตอง จำกัด จังหวัดเชียงใหม่) - นวัตกรรมตรวจสอบสูตรสำเร็จของการผลิตกาแฟสำเร็จรูป 3 in 1 กรณีศึกษา : สหกรณ์ผู้ปลูกกาแฟ จังหวัดชุมพร จำกัด - ชุมนุมสหกรณ์จังหวัดตรังจำกัด กับการเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง - การจัดการงานสอบบัญชีและการสร้างระบบการควบคุมภายใน ในขบวนการแปรรูปน้ำมันดิบสหกรณ์โคนมหนองโพราชบุรี จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์)

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.4.2 : จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์																																										
จัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน เพื่อเสริมสร้างให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และเกิดผลในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมั่นคงอย่างยั่งยืนต่อไป	กรมฯ ได้มีการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ดังนี้ ตารางแสดงการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน ปีงบประมาณ 2556 <table><tr><th rowspan="2">ประเภท</th><th rowspan="2">จำนวนตามทะเบียน (แห่ง)</th><th colspan="6">จำนวนที่ได้รับการจัดชั้น (ร้อยละ)</th><th rowspan="2">ยังไม่ได้จัดชั้นคุณภาพ</th></tr><tr><th>ดีมาก</th><th>ดี</th><th>พอใช้</th><th>ควรปรับปรุง</th><th>ไม่มีการควบคุมภายใน</th><th>รวม</th></tr><tr><td>สก.</td><td>8,161</td><td>557 (9.26)</td><td>2,666 (44.34)</td><td>603 (10.03)</td><td>79 (1.32)</td><td>2,107 (35.05)</td><td>6,012 (73.67)</td><td>2,149 (26.33)</td></tr><tr><td>ก.</td><td>5,265</td><td>9 (0.22)</td><td>150 (3.62)</td><td>60 (1.45)</td><td>6 (0.14)</td><td>3,919 (94.57)</td><td>4,144 (78.71)</td><td>1,121 (21.29)</td></tr><tr><td>รวม</td><td>13,426</td><td>566 (5.57)</td><td>2,816 (27.73)</td><td>663 (6.53)</td><td>85 (0.84)</td><td>6,026 (59.33)</td><td>10,156 (76.65)</td><td>3,270 (24.35)</td></tr></table>	ประเภท	จำนวนตามทะเบียน (แห่ง)	จำนวนที่ได้รับการจัดชั้น (ร้อยละ)						ยังไม่ได้จัดชั้นคุณภาพ	ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ไม่มีการควบคุมภายใน	รวม	สก.	8,161	557 (9.26)	2,666 (44.34)	603 (10.03)	79 (1.32)	2,107 (35.05)	6,012 (73.67)	2,149 (26.33)	ก.	5,265	9 (0.22)	150 (3.62)	60 (1.45)	6 (0.14)	3,919 (94.57)	4,144 (78.71)	1,121 (21.29)	รวม	13,426	566 (5.57)	2,816 (27.73)	663 (6.53)	85 (0.84)	6,026 (59.33)	10,156 (76.65)	3,270 (24.35)
ประเภท	จำนวนตามทะเบียน (แห่ง)			จำนวนที่ได้รับการจัดชั้น (ร้อยละ)							ยังไม่ได้จัดชั้นคุณภาพ																																
		ดีมาก	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ไม่มีการควบคุมภายใน	รวม																																				
สก.	8,161	557 (9.26)	2,666 (44.34)	603 (10.03)	79 (1.32)	2,107 (35.05)	6,012 (73.67)	2,149 (26.33)																																			
ก.	5,265	9 (0.22)	150 (3.62)	60 (1.45)	6 (0.14)	3,919 (94.57)	4,144 (78.71)	1,121 (21.29)																																			
รวม	13,426	566 (5.57)	2,816 (27.73)	663 (6.53)	85 (0.84)	6,026 (59.33)	10,156 (76.65)	3,270 (24.35)																																			

กลยุทธ์ที่ 2.5 : ส่งเสริมและผลักดันให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชีในการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.1 : ส่งเสริมการใช้โปรแกรมระบบบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยจัดให้มีหน่วยบริการ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile), IT Learning และ IT Provider เพื่อดำเนินการให้บริการติดตั้งโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ และแนะนำการใช้โปรแกรมแก่สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีความพร้อมและสมัครใจใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร (Cooperative Fullpack Accounting Software : FAS) ที่พัฒนาโดยกรมฯ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	- ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร โดยมีสหกรณ์ที่ติดตั้งโปรแกรม FAS จำนวน 1,972 แห่ง - หารือกำหนดแนวปฏิบัติงานเกี่ยวกับการให้บริการการติดตั้งโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ และหน้าที่ของ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile), IT Learning และ IT Provider เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติงานในปี 2557 ข้อสังเกต แนวปฏิบัติของหน่วยบริการ IT เคลื่อนที่ (IT Mobile), IT Learning และ IT Provider ยังคงเป็นแนวเดียวกับหนังสือที่ กษ 0400.7/ ว 8 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง แนวปฏิบัติในการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.2 : เสริมสร้างความรู้ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์									
• โดยการอบรม สอนแนะ กำกับ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์และการบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชี รวมทั้งเสริมสร้างองค์ความรู้ในการจัดระบบงานให้แก่ผู้บริหารสหกรณ์ เพื่อให้บริการสมาชิกแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ตลอดจนสามารถจัดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมภายในองค์กร ส่งผลให้ผู้บริหารสหกรณ์สามารถใช้ข้อมูลสารสนเทศจากโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารงานได้	• กรมฯ จัดให้มีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบัญชีแก่สหกรณ์ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์แก่คณะกรรมการ และพนักงานบัญชี เป้าหมาย 300 แห่ง สามารถปฏิบัติงานได้ 312 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 104.00 และมีจำนวนคนที่เข้ารับการอบรม ดังนี้ - คณะกรรมการ จำนวน 332 ราย สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ 297 ราย คิดเป็นร้อยละ 89.46 - พนักงานบัญชี จำนวน 284 ราย สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ 276 ราย คิดเป็นร้อยละ 97.18 • กรมฯ จัดให้มีการอบรมการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ แก่บุคลากรภายในกรมฯ ดังนี้<table><tr><th>หลักสูตร</th><th>จำนวนรุ่น</th><th>จำนวนผู้เข้ารับการอบรม</th></tr><tr><td>เทคโนโลยีการบัญชีและการสอบบัญชีสำหรับหัวหน้าสำนักงานฯ</td><td>2</td><td>77</td></tr><tr><td>การใช้โปรแกรมระบบบัญชีครบวงจร (FAS) ขั้นสูง</td><td>2</td><td>87</td></tr></table> • ในระดับ สตท. มีการจัดอบรมให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ เช่น - หลักสูตรแนวปฏิบัติในการบำรุงดูแลรักษาโปรแกรมระบบบัญชี ที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - หลักสูตรการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร สำหรับสหกรณ์ภาคเกษตร ขั้นพื้นฐาน • ในการให้บริการเกี่ยวกับการใช้โปรแกรมของสหกรณ์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด โดย IT Provider และผู้สอบบัญชีสหกรณ์ จะช่วยสอนแนะ / ให้คำปรึกษากับสหกรณ์ กรณีมีปัญหาเกิดขึ้นและสามารถแก้ไขได้ในเบื้องต้น ซึ่งจะดำเนินการติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ / Remote หรือลงพื้นที่ ณ ที่ทำการสหกรณ์	หลักสูตร	จำนวนรุ่น	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม	เทคโนโลยีการบัญชีและการสอบบัญชีสำหรับหัวหน้าสำนักงานฯ	2	77	การใช้โปรแกรมระบบบัญชีครบวงจร (FAS) ขั้นสูง	2	87
หลักสูตร	จำนวนรุ่น	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม								
เทคโนโลยีการบัญชีและการสอบบัญชีสำหรับหัวหน้าสำนักงานฯ	2	77								
การใช้โปรแกรมระบบบัญชีครบวงจร (FAS) ขั้นสูง	2	87								

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.3 : ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP-HUB)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
ส่งเสริมให้สหกรณ์ที่มีความพร้อมจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสหกรณ์ (COOP-HUB) เพื่อให้สหกรณ์สามารถบริการสมาชิกในการสืบค้นข้อมูลทางการเงิน / ข้อมูลเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ โดยเชื่อมโยงข้อมูลกับโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร	- ส่งเสริมการติดตั้ง COOP Hub ให้สหกรณ์ติดตั้ง COOP Hub ผ่านเว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์แล้ว จำนวน 71 จังหวัด 278 สหกรณ์ - จัดให้มีการสำรวจการเผยแพร่ข้อมูล COOP Hub ผ่าน website กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันที่ 20 พฤษภาคม 2556 จำนวน 592 แห่ง พบว่า สามารถเข้าดูข้อมูลได้ จำนวน 589 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 99.49 และไม่สามารถเข้าดูข้อมูลได้ จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.51 สำหรับสหกรณ์และกลุ่มที่สามารถเข้าดูข้อมูลได้ จำนวน 589 แห่ง จำแนกข้อมูลของแต่ละปีได้ดังนี้ - ปี 2556 จำนวน 255 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 38 - ปี 2555 จำนวน 361 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 60.98 - ปี 2554 จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.51 <u>ข้อสังเกต</u> ข้อมูลเกือบทั้งหมดเป็นการดำเนินการของ สตส. ในการ Update ข้อมูลในระบบ COOP Hub ของกรมฯ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.4 : สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยสร้างสหกรณ์ต้นแบบด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรแต่ละประเภทให้ครอบคลุม ทุกจังหวัด เพื่อเป็นเครือข่ายในการขยายผลการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจรของกรมฯ และเป็นแหล่งเรียนรู้การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	ในปี 2556 ไม่มีการติดตามหรือจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการสร้างสหกรณ์ต้นแบบในแต่ละประเภทด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร <u>ข้อสังเกต</u> การสร้างสหกรณ์ต้นแบบในปี 2556 ขึ้นอยู่กับการดำเนินงานของแต่ละสำนักงาน ซึ่งในปี 2556 ไม่มีการสำรวจหรือกำหนดให้ สตส.ต้องรายงานผลแต่อย่างใด <u>ข้อเสนอแนะ</u> ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ควรจัดให้มีระบบการรายงานการสร้างสหกรณ์ต้นแบบด้านการใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.5.5 : ส่งเสริมการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยกำหนด กลวิธีส่งเสริมการใช้เครื่องมือทางการเงิน ที่กรมฯ ได้พัฒนาในรูปแบบต่างๆ เช่น ระบบ 6 มิติทางการเงิน (CAMELS Analysis) , กระบวนการทางการเงินกับมาตรฐาน (Cooperative Financial Performance Benchmarking) , กระบวนการเทียบเคียงภายในกลุ่ม (Peer Group) ระบบตรวจสอบสุขภาพทางการเงินเพื่อเตือนภัยและเฝ้าระวังทางการเงิน (CFSAWS:ss) ระบบสนับสนุนการตัดสินใจสร้างมูลค่าเพิ่มองค์กร (SEVA) และระบบประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ (Thrift DEACE 2009) เพื่อช่วยสนับสนุนการคิด วิเคราะห์และตัดสินใจในการวางแผนธุรกิจสหกรณ์ รวมถึงปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	♦ พิจารณาทบทวนเกณฑ์การวัดผลควบคู่กับการจัดทำเกณฑ์การจัดขนาดของสหกรณ์ เนื่องจากผลการศึกษาข้อมูลการวิเคราะห์เตือนภัยทางการเงินฯ พบว่า ผลการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร โดย “เครื่องมือเตือนภัยทางการเงิน (CFSAWS)” ในส่วนของอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์อยู่ในระดับต่ำมาก (0.04 เท่า) แสดงผลด้วยสัญญาณไฟสีแดง ♦ ส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้ประโยชน์จากระบบ 6 มิติทางการเงิน (CAMELS Analysis) ผ่านระบบการรายงานการสอบบัญชีสหกรณ์ ซึ่งจะมีการเชื่อมโยงกับการใช้ Peer Group และ CFSAW : ss ♦ กรมฯ มีศูนย์วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ (National Cooperative Economics and Financial Indicators Center : N’CEFIC) ซึ่งเป็นแหล่งข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจของสหกรณ์ในภาพรวม โดยเชื่อมโยงข้อมูลมาจากการใช้ระบบ 6 มิติทางการเงิน (CAMELS Analysis) ของสหกรณ์ ข้อสังเกต ผู้สอบบัญชีของกรมฯ ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการใช้ CAMELS Analysis, Peer Group และ CFSAW : ss ซึ่งยังไม่ครอบคลุมถึงการส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น เช่น SEVA , Thrift DEACE 2009 , Agri DEACE 2009 เนื่องจากยังมีความเข้าใจไม่ชัดเจน ข้อเสนอแนะ กรมฯ ควรผลักดันและส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่ากับการลงทุนในการพัฒนาเครื่องมือทางการเงินต่างๆ

กลยุทธ์ที่ 2.6 : บูรณาการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.6.1 : สนับสนุนการบูรณาการตามแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์																																				
♦ สนับสนุนการบูรณาการตามแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด ในระดับพื้นที่ (Area Approach) เพื่อให้แผนงาน/โครงการสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน	♦ มีการสนับสนุนการบูรณาการตามแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด ปีงบประมาณ 2556 โดย สตส.มีการจัดทำโครงการและได้รับการสนับสนุนงบประมาณทั้งสิ้น 17 สตส. 19 โครงการ เป็นเงินงบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น 1,428,859.40 บาท ดังนี้																																				
	<table><tr><th>จังหวัด</th><th>โครงการ</th><th>งบประมาณ</th><th>แหล่งที่มาของงบประมาณ</th></tr><tr><td>สิงห์บุรี</td><td>โครงการส่งเสริมการเกษตรในพื้นที่โครงการตามพระราชดำริกิจกรรมส่งเสริมการผลิตสินค้าปลอดภัยในพื้นที่ปดทองหลังพระ</td><td>21,000.00</td><td>งบพัฒนาจังหวัด</td></tr><tr><td>กาญจนบุรี</td><td>โครงการเกษตรกรพอเพียงด้วยบัญชี</td><td>200,000.00</td><td>งบพัฒนาจังหวัด</td></tr><tr><td>นครพนม</td><td>โครงการให้การศึกษาอบรมหลักสูตร วิธีการปฏิบัติทางบัญชีโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง</td><td>27,885.00</td><td>องค์การสวนยาง</td></tr><tr><td>สกลนคร</td><td>โครงการพัฒนาศักยภาพการเลี้ยงปศุสัตว์ ปี 2556</td><td>84,484.00</td><td>สนง.ปศุสัตว์จังหวัด</td></tr><tr><td>ขอนแก่น</td><td>โครงการลดรายจ่ายครัวเรือนเกษตรกรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีงบประมาณ 2556</td><td>40,000.00</td><td>งบพัฒนาจังหวัด</td></tr><tr><td>อุดรดิษฐ์</td><td>โครงการบริหารจัดการน้ำฯ</td><td>50,000.00</td><td>งบพัฒนาจังหวัด</td></tr><tr><td>แพร่</td><td>- โครงการจัดทำแผนพัฒนาชนบทเชิงพื้นที่ประยุกต์ตามพระราชดำริฯ - โครงการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรหลัก (ข้าว , ถั่วเหลือง) ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสู่ตลาดสากล</td><td>100,000.00 20,700.00</td><td>- งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 - งบพัฒนาจังหวัด</td></tr><tr><td>แม่ฮ่องสอน</td><td>แผนการปฏิบัติงานโครงการรักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556</td><td>150,000.00</td><td>งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ</td></tr></table>	จังหวัด	โครงการ	งบประมาณ	แหล่งที่มาของงบประมาณ	สิงห์บุรี	โครงการส่งเสริมการเกษตรในพื้นที่โครงการตามพระราชดำริกิจกรรมส่งเสริมการผลิตสินค้าปลอดภัยในพื้นที่ปดทองหลังพระ	21,000.00	งบพัฒนาจังหวัด	กาญจนบุรี	โครงการเกษตรกรพอเพียงด้วยบัญชี	200,000.00	งบพัฒนาจังหวัด	นครพนม	โครงการให้การศึกษาอบรมหลักสูตร วิธีการปฏิบัติทางบัญชีโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	27,885.00	องค์การสวนยาง	สกลนคร	โครงการพัฒนาศักยภาพการเลี้ยงปศุสัตว์ ปี 2556	84,484.00	สนง.ปศุสัตว์จังหวัด	ขอนแก่น	โครงการลดรายจ่ายครัวเรือนเกษตรกรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีงบประมาณ 2556	40,000.00	งบพัฒนาจังหวัด	อุดรดิษฐ์	โครงการบริหารจัดการน้ำฯ	50,000.00	งบพัฒนาจังหวัด	แพร่	- โครงการจัดทำแผนพัฒนาชนบทเชิงพื้นที่ประยุกต์ตามพระราชดำริฯ - โครงการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรหลัก (ข้าว , ถั่วเหลือง) ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสู่ตลาดสากล	100,000.00 20,700.00	- งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 - งบพัฒนาจังหวัด	แม่ฮ่องสอน	แผนการปฏิบัติงานโครงการรักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556	150,000.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ
	จังหวัด	โครงการ	งบประมาณ	แหล่งที่มาของงบประมาณ																																	
	สิงห์บุรี	โครงการส่งเสริมการเกษตรในพื้นที่โครงการตามพระราชดำริกิจกรรมส่งเสริมการผลิตสินค้าปลอดภัยในพื้นที่ปดทองหลังพระ	21,000.00	งบพัฒนาจังหวัด																																	
	กาญจนบุรี	โครงการเกษตรกรพอเพียงด้วยบัญชี	200,000.00	งบพัฒนาจังหวัด																																	
	นครพนม	โครงการให้การศึกษาอบรมหลักสูตร วิธีการปฏิบัติทางบัญชีโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	27,885.00	องค์การสวนยาง																																	
	สกลนคร	โครงการพัฒนาศักยภาพการเลี้ยงปศุสัตว์ ปี 2556	84,484.00	สนง.ปศุสัตว์จังหวัด																																	
	ขอนแก่น	โครงการลดรายจ่ายครัวเรือนเกษตรกรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงปีงบประมาณ 2556	40,000.00	งบพัฒนาจังหวัด																																	
	อุดรดิษฐ์	โครงการบริหารจัดการน้ำฯ	50,000.00	งบพัฒนาจังหวัด																																	
	แพร่	- โครงการจัดทำแผนพัฒนาชนบทเชิงพื้นที่ประยุกต์ตามพระราชดำริฯ - โครงการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรหลัก (ข้าว , ถั่วเหลือง) ให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสู่ตลาดสากล	100,000.00 20,700.00	- งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2 - งบพัฒนาจังหวัด																																	
แม่ฮ่องสอน	แผนการปฏิบัติงานโครงการรักษาน้ำเพื่อพระแม่ของแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556	150,000.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ																																		

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์			
	จังหวัด	โครงการ	งบประมาณ	แหล่งที่มาของงบประมาณ
	เชียงใหม่	โครงการเชียงใหม่จังหวัดเกษตรปลอดภัยภายใต้แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ประจำปีงบประมาณ 2556	91,690.40	งบพัฒนาจังหวัด
	เชียงราย	โครงการจัดทำแผนพัฒนาชนบทเชิงพื้นที่ประยุกต์ตามพระราชดำริ (ขยายผลโครงการรักษ์น้ำฯ)	20,000.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2
	ลำปาง	โครงการชวนน้องลงบัญชีตามแผนพัฒนาจังหวัดลำปาง	100,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
	พะเยา	แผนพัฒนาชนบทเชิงพื้นที่ประยุกต์ตามพระราชดำริ (โครงการปิดทองหลังพระ)	50,000.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 2
	สงขลา	โครงการขยายผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริจังหวัดสงขลา	71,500.00	งบพัฒนาจังหวัด
	ยะลา	- โครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่ต้นทุนอาชีพ - โครงการพัฒนาเกษตรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)	122,600.00 153,000.00	งบกลุ่มจังหวัดภาคใต้
	สตูล	โครงการเพิ่มศักยภาพ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริ	30,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
	สมุทรสาคร	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและมูลค่าสินค้าเกษตร ปีงบประมาณ 2556	90,000.00	งบพัฒนาจังหวัด
	เพชรบุรี	โครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ	6,000.00	งบพัฒนาจังหวัด

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.6.2 : ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่น และภาคเอกชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ องค์กรท้องถิ่นและภาคเอกชนเพื่อส่งเสริมสนับสนุนและแก้ไขปัญหาการพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ	♦ บูรณาการร่วมกันระหว่างกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และกรมส่งเสริมสหกรณ์ เกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาข้อบกพร่อง เช่น - ตรวจสอบความถูกต้องตรงกัน ของข้อมูลข้อบกพร่องสหกรณ์ เพื่อแก้ไขปัญหาข้อบกพร่องระดับกรมฯ - ร่วมปรึกษาหารือและหาแนวทางแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์ต่างๆ ♦ กรมฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานติดตามการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด และคณะอนุทำงานฯ เพื่อดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้ - คณะอนุทำงานฯ ด้านการติดตามการตรวจสอบและช่วยเหลือสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด - คณะอนุทำงานฯ ด้านระบบข้อมูลทางการเงินการบัญชีเกี่ยวกับสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด และสหกรณ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด ♦ กรมฯ ได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการชั่วคราวสหกรณ์เครดิตยูเนียน คลองจั่น จำกัด โดยคณะกรรมการชั่วคราวเป็นการร่วมบูรณาการระหว่างกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และชุมนุมสหกรณ์ต่างๆ ซึ่งทำหน้าที่ในการบริหารสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่น จำกัด แทนคณะกรรมการที่ถูกถอดถอน โดยในปี 2556 ได้ดำเนินการดังนี้ 1.แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนแก่สมาชิก โดยจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ 2.จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 3.แก้ไขระเบียบข้อบังคับให้เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ♦ กรมฯ ได้มีการเชิญสหกรณ์ที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจจำหน่ายสลากกินแบ่งรัฐบาล มาร่วมหารือเกี่ยวกับการขอผ่อนผันการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 2.6.3 : บูรณาการกำกับดูแลการป้องกันปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปราม การฟอกเงินและกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการป้องกันปราบปราม การฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายระหว่างปี 2555-2557 รวมทั้งถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการฟอกเงินแก่บุคลากรของกรมฯ	ยังไม่มีผลการดำเนินการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

: พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการองค์กร

- กลยุทธ์ที่ 3.1 : ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.1 : พัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีเพื่อให้บริการแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.2 : พัฒนาโปรแกรมระบบการตรวจสอบบัญชี
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.3 : พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติและระดับจังหวัด
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.4 : พัฒนาศูนย์วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.5 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.6 : จัดตั้งและพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบกระต่ายทำการอิเล็กทรอนิกส์

- กลยุทธ์ที่ 3.2 : ปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กร

- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.1 : ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.2 : พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมาย เชิงยุทธศาสตร์
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.3 : ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในองค์กร
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.4 : ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานสู่สาธารณชน

- กลยุทธ์ที่ 3.3 : ส่งเสริมการบริหารและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล

- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.1 : ส่งเสริมการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพตามหลักคุณธรรม
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเต็มระบบและต่อเนื่อง
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.3 : เสริมสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.4 : พัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการแก่บุคลากรของกรมฯ และสังคม

- กลยุทธ์ที่ 3.4 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development)

- กลยุทธ์ที่ 3.5 : พัฒนาและเตรียมความพร้อมรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.1 : สร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.2 : เตรียมความพร้อมบุคลากรของกรมฯ
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.3 : จัดตั้งหน่วยงานภายใน (ASEAN Unit)
- กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.4 : พัฒนาและจัดตั้งศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงินการบัญชีภาคสหกรณ์ของอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการองค์กร

กลยุทธ์ที่ 3.1 : ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.1 : พัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีเพื่อให้บริการแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ให้ครอบคลุมตามธุรกิจของสหกรณ์ เน้นการเชื่อมโยงข้อมูลให้เกิดระบบช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารสหกรณ์ (MIS)	- พัฒนาโปรแกรมระบบบัญชี ดังนี้ - ระบบสมาชิกและหุ้นสำหรับสหกรณ์ Version 2 - ระบบการจ่ายเงินปันผล โดยวิธีการโอนเข้าบัญชีเงินฝาก ธ.ก.ส. - ระบบสินค้า Version 2.2 (Web Edition) โดยนำร่องใช้งานกับสหกรณ์การเกษตร วังขึ้น จำกัด จังหวัดแพร่ และสหกรณ์นิคมท่าแซะ จำกัด จังหวัดชุมพร - อนุญาตให้ร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด นำโปรแกรมระบบสินค้าไปพัฒนาต่อยอด ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงแก้ไขและรอส่งมอบคืนแก่กรมฯ - จัดทำแนวปฏิบัติในการนำโปรแกรมระบบสินค้าสำหรับสหกรณ์ Version 2 (Web Edition) ออกใช้งาน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.2 : พัฒนาโปรแกรมระบบการตรวจสอบบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยพัฒนาระบบสอบบัญชีคอมพิวเตอร์ให้สามารถรองรับการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ที่ใช้ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ที่ซับซ้อนและใช้เทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อกำหนดกรอบการประเมินการควบคุมภายในขั้นต่ำและแนวทางตรวจสอบ ด้านเทคโนโลยีตามมาตรฐานสากล โดยการพัฒนาหรือปรับปรุงโปรแกรมตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through System: CATS) และพัฒนาโปรแกรมตรวจสอบสหกรณ์เทคโนโลยีขั้นสูง (Cooperative Information Technology Advance Audit: CITAA) รวมถึงพัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมผู้อื่น (Cooperative Audit Business Software: CABS) ให้สามารถรองรับการตรวจสอบบัญชีโดยใช้โปรแกรมช่วยตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานการบัญชีและเพิ่มระดับความเชื่อมั่น ในการตรวจสอบบัญชีมากขึ้น	พัฒนาหรือปรับปรุงโปรแกรมการตรวจสอบสหกรณ์ โดยดำเนินการ ดังนี้ - โปรแกรมตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through System: CATS) - ดำเนินการพัฒนาต่อยอดโปรแกรมระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through System : CATS) สำหรับสหกรณ์การเกษตรในระบบรวบรวมและแปรรูปน้ำยางพารา - โปรแกรมตรวจสอบสหกรณ์เทคโนโลยีขั้นสูง (Cooperative Information Technology Advance Audit: CITAA) - ยังไม่มีการดำเนินการ - - โปรแกรมการตรวจสอบสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมผู้อื่น (Cooperative Audit Business Software: CABS) - ยังไม่มีการดำเนินการ -

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	นอกจากนี้ กรมฯ ยังดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และออกแบบตรวจสอบเงินรับฝากสหกรณ์ (การตรวจสอบจุดควบคุมภายในของระบบเงินรับฝากของสหกรณ์สำหรับสหกรณ์ภาคเกษตร) <u>ข้อสังเกต :</u> กรมฯ มีเพียงแผนการพัฒนาและปรับปรุงระบบตรวจสอบสหกรณ์เชิงลึก (Cooperative Audit Through System) เท่านั้น ที่ได้บรรจุไว้ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2552-2556 <u>ข้อเสนอแนะ :</u> กรมฯ ควรมอบหมายศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศบรรจุแผนพัฒนาโปรแกรมตรวจสอบสหกรณ์เทคโนโลยีขั้นสูง (CITAA) และโปรแกรมการตรวจสอบสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมผู้อื่น (CABS) ไว้ในแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฉบับใหม่(พ.ศ.2557-2561)

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.3 : พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติและระดับจังหวัด

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• พัฒนาศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติ และระดับจังหวัด เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลทางการเงินและเชื่อมโยงธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างศูนย์ข้อมูลระดับจังหวัดและระดับชาติ ซึ่งจะประโยชน์ต่อสหกรณ์หน่วยงานภาครัฐ และผู้สนใจทั่วไปสามารถใช้ข้อมูลทางการเงินในการบริหารงานและส่งสัญญาณเตือนภัยทางการเงินแก่สหกรณ์ได้ทันต่อเหตุการณ์	1) ศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติ อยู่ระหว่างการนำผลวิจัยโครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ (N'CEFIC) มาใช้ประกอบการพิจารณา ทบทวนแนวคิดเพื่อดำเนินการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับชาติ 2) ศูนย์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับจังหวัด มีการพัฒนาและปรับปรุงข้อมูล CAD-HUB ที่ติดตั้งไว้บนเว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง ใน 8 เมนู ได้แก่ CAD, COOP Finance, Top Plants, E-Information, CAD Anywhere, E-Knowledge, COOP Hub และ COOP Network <u>ข้อสังเกต :</u> สำหรับข้อมูล CAD-HUB ที่ติดตั้งไว้บนเว็บไซต์ของกรมฯ ส่วนใหญ่ ยังไม่มีการ update ข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ในทุก ๆ เมนู <u>ข้อเสนอแนะ :</u> สตส. ควรตรวจสอบข้อมูลของสหกรณ์บน CAD-HUB ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันในทุกเมนู อย่างต่อเนื่อง และมีการกำกับดูแลโดย สตท.1-10

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.4 : พัฒนาศูนย์วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ พัฒนาศูนย์วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ (National Cooperative Economics and Financial Indicators center: N'CEFIC) ให้เป็นศูนย์กลางในการสร้างคุณค่าของข้อมูลการเงินของสหกรณ์และรายงานภาวะเศรษฐกิจการเงินของสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิก ผู้บริหารสหกรณ์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับรู้ถึงพลังการขับเคลื่อนของภาคสหกรณ์ไทยต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและให้สหกรณ์ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวในการพัฒนาธุรกิจเชิงรุก รวมทั้งส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการด้านการเงินและการบริหารธุรกิจและสามารถประเมินตนเองในลักษณะของการใช้ตัวชี้วัดทางการเงินและการเทียบเคียงภายในกลุ่มทั้งในลักษณะของพื้นที่ มูลค่าสินทรัพย์หรือจำนวนสมาชิก รวมทั้งพัฒนาและเผยแพร่สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	กรมฯ ได้จัดจ้างที่ปรึกษาดำเนินการวิจัยโครงการพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ (N'CEFIC) ซึ่งผลการวิจัยได้นำเสนอองค์ประกอบของศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์เป็น 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่ 1) ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ โดยจะมีการแสดงข้อมูล ธุรกิจสินเชื่อและธุรกิจเงินรับฝาก ธุรกิจรวบรวมผลผลิตเกษตร (ข้าวเปลือก ข้าวโพด อ้อย มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และน้ำมันดิบ) ธุรกิจจัดการสินค้ามาจำหน่าย (สินค้าทั่วไป สินค้าน้ำมัน สินค้าเกษตร) และธุรกิจการให้บริการและส่งเสริมการตลาด 2) ตัวบ่งชี้ทางการเงิน โดยแสดงข้อมูลทางการเงินเฉพาะของสหกรณ์แต่ละแห่ง อัตราส่วนทางการเงิน ฐานะการเงิน โดยตัวบ่งชี้ที่สำคัญ ได้แก่ สภาพคล่องทางการเงิน ประสิทธิภาพการบริหารงาน คุณภาพลูกหนี้ ความเสี่ยงทางการเงิน ความสามารถในการทำกำไร และสวัสดิการสมาชิกและชุมชน 3) ห้องปฏิบัติการ N'CEFIC ซึ่งประกอบด้วย - ส่วนที่ 1 ภาวะเศรษฐกิจ แสดงภาพรวมของภาคเศรษฐกิจของสหกรณ์ไทย ใน 3 ประเด็น คือ การเปลี่ยนแปลงฐานะการเงิน ความเคลื่อนไหวของปริมาณธุรกิจ และดัชนีเศรษฐกิจการเงิน - ส่วนที่ 2 เขตเศรษฐกิจธุรกิจสำคัญของสหกรณ์ แสดงถึงปริมาณการทำธุรกิจที่สำคัญ โดยมีปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดเขตเศรษฐกิจ ได้แก่ มูลค่าธุรกิจ จำนวนสมาชิก จำนวนสหกรณ์ - ส่วนที่ 3 ความเสี่ยงธุรกิจการเงิน โดยมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงข้อมูลใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านที่ 1 ข้อมูลย้อนหลังของสหกรณ์ในอดีต 5 ปี ด้านที่ 2 ข้อมูลปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของสหกรณ์ ด้านที่ 3 ความเป็นไปได้ของธุรกิจจากผลกระทบภายนอก และด้านที่ 4 แสดงสถานการณ์ปัจจุบัน คณะวิจัยได้ให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้ 1. ข้อมูลในระบบประมวลผลของศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติยังขาดข้อมูลบางส่วนที่ต้องการรายละเอียดเพิ่มเติม เช่น มูลค่าการทำธุรกิจของสมาชิกและบุคคลที่ไม่ใช่สมาชิก การรวบรวมข้อมูลด้าน/ขนาดพื้นที่ผลิตสำหรับพืชเศรษฐกิจสำคัญ 2. ควรกระจายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านระบบข้อมูลแก่บุคลากร ตามศักยภาพ ความรู้ความชำนาญ 3. ควรกำหนดแนวนโยบายเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ การผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ N'CEFIC อย่างเป็นรูปธรรม+ <u>ข้อเสนอแนะ :</u> ควรมีการติดตามการใช้ข้อมูลของ สตส./สตท. จากศูนย์ปฏิบัติการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจและการเงินสหกรณ์แห่งชาติ (N'CEFIC) เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของสหกรณ์

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.5 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการเป็นรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (E-government) ของรัฐบาล ในการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ	1) กรมฯ ได้มีการพัฒนาโปรแกรมระบบบริหารจัดการงบประมาณ 2556 (CAD_Budget56) 2) ดำเนินการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศสำนักงานให้มีความทันสมัย และตรงต่อความต้องการใช้งานของบุคลากรกรมฯ เพิ่มมากขึ้น ดังนี้ 2.1) ด้านบริหารงานสอบบัญชี - ระบบบริหารงานสอบบัญชี 2556 (CAD_AUDIT56) - ระบบเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพสหกรณ์ 2556 (CAD_RANK56) - ระบบฐานข้อมูลสหกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีการบัญชีสหกรณ์ (CAD_SOFT56) - ระบบการรายงานข้อบกพร่อง (CAD_REMARK) - ระบบฐานข้อมูลข้อบกพร่องของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (CAD_FLAW56) 2.2) ด้านการพัฒนาสหกรณ์/ วิสาหกิจชุมชน - ระบบฐานข้อมูลผู้ตรวจสอบกิจการ (CAD_INSPECTORS) - ระบบสารสนเทศทางการเงินและการบัญชีของวิสาหกิจชุมชน 2556 (CAD_SMCE56) - ระบบบุคลากรสหกรณ์ (COOP_HR56) 2.3) ด้านนโยบายรัฐบาล และโครงการพระราชดำริ - ฐานข้อมูลโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ - ระบบการรายงานโครงการพัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง - ฐานข้อมูลโครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี 2.4) ด้านสารสนเทศสำนักงาน - ระบบแผนงานและผลการปฏิบัติงาน (CAD_PLAN56) - ระบบรายงานเพื่อการบริหาร (CAD_MIS56) - ระบบบริหารจัดการข้อมูลตัวชี้วัด (CAD_KPI56) - e-Questionnaire (CAD_Questionnaire) - ระบบการติดตามการใช้งานระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล 2555 (CAD_SURVEY)

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.1.6 : จัดตั้งและพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ จัดตั้งและพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper Center: EWP) เพื่อรองรับการใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์และการบริหารจัดการงานตรวจสอบบัญชีแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ รวมถึงพัฒนาระบบบันทึกผลการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี	กรมฯ ยังไม่มีการดำเนินการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper Center: EWP) อย่างไรก็ตาม กรมฯ ได้ดำเนินการพัฒนาผู้สอบบัญชีในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้ 1. การใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ในการบริหารจัดการงานสอบบัญชี จำนวน 4 รุ่น 137 คน 2. เทคโนโลยีการบัญชีและการสอบบัญชีสำหรับหัวหน้าสำนักงาน จำนวน 2 รุ่น 77 คน 3. ผลการนำร่องระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 1 รุ่น 44 คน <u>ข้อสังเกต :</u> สำหรับการจัดเก็บข้อมูลกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (EWP) ที่ได้ดำเนินการนำร่องไปแล้ว ปัจจุบันให้จัดเก็บข้อมูลที่ดำเนินการไปแล้วไว้ ณ ที่ตั้งของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ (สตส.) ของแต่ละจังหวัดก่อน เพื่อรอการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (ซึ่งปัจจุบันกรมฯ ยังไม่มีแผนดำเนินการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลดังกล่าว) <u>ข้อเสนอแนะ :</u> กรมฯ ควรมอบหมายศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศให้ดำเนินการจัดตั้งและพัฒนาศูนย์ข้อมูลระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Working Paper Center: EWP) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงการพัฒนาระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการตรวจสอบสหกรณ์ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2552-2556

กลยุทธ์ที่ 3.2 : ปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.1 : ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน โดยดำเนินการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงานให้เหมาะสมกับกรอบอัตรากำลัง ปริมาณงานและภารกิจของกรมฯ ระยะต่อไป	1) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน (พ.ศ.2554-2556) ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน ตามหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ด่วนมาก ที่ นร 1212/00007 ลงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 โดยดำเนินการในภาพรวมระหว่าง กระทรวงและส่วนราชการในสังกัด ซึ่งดำเนินการให้ทบทบบทบาทภารกิจ การจัดโครงสร้างส่วนราชการ การจัดระบบและกระบวนการทำงาน และการจัดกรอบอัตรากำลัง โดยวิเคราะห์ความสอดคล้องทั้งในด้านทบทวนตามรัฐธรรมนูญที่เกี่ยวข้อง เป้าหมายตามนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน และยุทธศาสตร์กระทรวง ทั้งนี้ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน (พ.ศ.2554-2556) อยู่ระหว่างนำเสนอร่างกฎหมายแบ่งส่วนราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณา ร่างกฎหมาย 2) ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายหลังสิ้นสุดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน (พ.ศ.2554-2556) สำนักงาน กพร. จะดำเนินการทบทวนบทบาทภารกิจในภาพรวมของแต่ละกระทรวง ซึ่งอยู่ระหว่างการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.2 : พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมาย เชิงยุทธศาสตร์

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามเป้าหมาย เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อการประเมินผลสำเร็จของหน่วยงานในระดับผลผลิตและผลลัพธ์ โดยการประเมินตนเองและประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ตามที่กำหนดในแผนการประเมินผลเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน	จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำ “โครงการประเมินผลการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในปีงบประมาณ 2555” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลผลิต (Output) ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่าง ๆ ที่กำหนดตามเป้าหมายผลผลิตของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในปีงบประมาณ 2555, ประเมินผลลัพธ์ (Outcome) ที่เกิดจากกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนงานที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในปีงบประมาณ 2555, ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์, ประเมินความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมในการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่เชื่อมโยงเป้าหมายการให้บริการของกระทรวงและยุทธศาสตร์ชาติ และจัดทำแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องและเหมาะสมกับเป้าหมายผลผลิตและงบประมาณที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้กำหนดไว้ และใช้ประกอบการตัดสินใจในกระบวนการจัดการงบประมาณของสำนักงานประมาณ ผลการประเมิน พบว่า กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีการดำเนินงานตามเป้าหมายการให้บริการในระดับดีมาก และมีการดำเนินงานที่เกิดผลลัพธ์ต่อผู้รับบริการในระดับดีมากเช่นกัน ซึ่งมีข้อเสนอแนะ ดังนี้ 1) ควรจัดจ้างเหมาบุคลากรภายนอกปฏิบัติงานแทนผู้สอบบัญชีที่มีภารกิจอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายนอกเหนือจากภารกิจด้านการสอบบัญชี และควรมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนอัตรากำลังการจ้างเหมาบุคลากรในอนาคต 2) ควรทบทวนโครงสร้างขององค์กรที่มีหน่วย (Unit) ที่มีภารกิจไปสู่อุบัติการณ์ที่เป็นเลิศในการตรวจสอบบัญชี อาทิเช่น การจัดตั้งหน่วยดูแลโปรแกรมสอบบัญชี โปรแกรมจัดทำบัญชี และสร้างความเข้าใจและพัฒนาทักษะกับเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความชำนาญในการใช้โปรแกรมต่างๆมากขึ้น 3) ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้รับบริการมีความรู้และทักษะในด้านบัญชีและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการพัฒนาช่องทางการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของกลุ่มผู้รับบริการที่หลากหลาย และควรสร้างโปรแกรมประยุกต์ (Application Program) ทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อใช้ในการถ่ายโอน (Upload) ข้อมูลให้กับสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนได้นำไปใช้ในการดำเนินงานได้ง่ายขึ้น 4) ควรให้บริการและพัฒนาความรู้แก่ผู้รับบริการแบบครบวงจร และบูรณาการการพัฒนาความรู้ต่างๆของกรมฯ ในผลผลิตต่าง ๆ และควรมีการทบทวนและปรับปรุงหัวข้อและหลักสูตรฝึกอบรมที่มีอยู่ให้มีความเป็นปัจจุบันและตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.3 : ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลในองค์กร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยการเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี การสร้างความโปร่งใส การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รวมถึงการส่งเสริมและคุ้มครองจริยธรรม ซึ่งดำเนินการตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด	1) จัดทำรายงานการสร้างมาตรฐานความโปร่งใสทางระบบสารสนเทศ 2) จัดทำประกาศกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับความโปร่งใสและตรวจสอบได้ 3) จัดพิธีปฏิญาณตนเป็นข้าราชการที่ดีและพลังของแผ่นดิน โดยมีบุคลากรเข้าร่วมพิธี จำนวน 200 คน 4) แต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 5) จัดทำร่างแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.2.4 : ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานสู่สาธารณชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานของกรมฯ ผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งในระดับกรมและระดับจังหวัดอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง	เผยแพร่ผลการปฏิบัติงานของกรมฯ ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ วารสาร และอื่น ๆ จำนวนทั้งสิ้น 197 เรื่อง 278 ครั้ง และนอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อท้องถิ่นในจังหวัดต่าง ๆ จำนวน 6,271 ครั้ง <u>ข้อสังเกต :</u> กรมฯ ไม่ได้สนับสนุนงบประมาณให้แก่ สตท./สตส. สำหรับการเผยแพร่ผลงาน/ข่าวสารผ่านสื่อท้องถิ่นต่าง ๆ จึงทำให้ สตท./สตส. ส่วนใหญ่มุ่งเน้นที่จะเผยแพร่ผลงาน/ข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตนเอง มากกว่าที่จะเผยแพร่ผ่านทางช่องทางอื่น ๆ ที่ต้องเสียค่าใช้จ่าย <u>ข้อเสนอแนะ :</u> 1. กรมฯ ควรสนับสนุนงบประมาณเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารของกรมฯ /ของสำนักงานฯ ผ่านสื่อท้องถิ่นต่าง ๆ ให้แก่สำนักตรวจบัญชีสหกรณ์ (สตท./สตส.) 2. สตท./สตส. ควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารผ่านสื่อท้องถิ่นในจังหวัดควบคู่กับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของ สตท./สตส.

กลยุทธ์ที่ 3.3 : ส่งเสริมการบริหารและพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.1 : ส่งเสริมการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพตามหลักคุณธรรม

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
ส่งเสริมการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพตามหลักคุณธรรม เน้นการทำงานอย่างมีความสุข รวมทั้งจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) ที่ชัดเจน โปร่งใสและบุคลากรมีความพึงพอใจในเส้นทางความก้าวหน้าของตน	- การบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพตามหลักคุณธรรม เน้นการทำงานอย่างมีความสุข - จัดทำรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบ (Job Description) ครอบคลุมทุกประเภทตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง - ปรับปรุงระบบงานกลุ่มพัฒนาการเรียนรู้และกลุ่มแผนงานและติดตามประเมินผลของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 -10 - เส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) - กำหนดเส้นทางความก้าวหน้า (Career Path) ในสายอาชีพของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - จัดให้มีการประชุมพิจารณารายละเอียดผ่านทาง Video Conference เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและเปิดโอกาสให้ซักถาม โดยขอความร่วมมือให้ข้าราชการตอบแบบสอบถามพิจารณาการกำหนดเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในระบบสารสนเทศ 2556 - จัดทำประกาศกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 6 ตำแหน่ง (ได้แก่ ผอ.สตท.1-10 , ผอ.สมช. , ผอ.สบก. , ผอ.สผค. , ผอ.สพธ. และ ผอ.ศทส.)

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเต็มระบบและต่อเนื่อง

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ครอบคลุมทุกสายงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การเรียนรู้ด้วยตนเอง ตลอดจนการเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ โดยเฉพาะด้านการตรวจสอบระบบสารสนเทศสำหรับสหกรณ์ที่ใช้ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ที่ซับซ้อน	- จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ครอบคลุมทุกสายงาน - ดำเนินการสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - จัดทำร่างแผนกลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2557-2559 และแผนพัฒนาศักยภาพสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2557-2559 - แต่งตั้งทีมงานพิจารณาแผนกลยุทธ์การพัฒนาศักยภาพกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2557-2559 และแผนพัฒนาศักยภาพสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2557-2559 - ส่งเสริมการฝึกอบรม การเรียนรู้ด้วยตนเอง ตลอดจนการเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ โดย ดำเนินการจัดทำหลักสูตรและอบรมให้แก่บุคลากร ดังนี้

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- การพัฒนาประสิทธิภาพการสอบบัญชีและการจัดทำงบการเงินสำหรับสหกรณ์ จำนวน 4 รุ่น 296 คน - การใช้ระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ในการบริหารจัดการงานสอบบัญชี จำนวน 4 รุ่น 137 คน - เทคโนโลยีการบัญชีและการสอบบัญชีสำหรับหัวหน้าสำนักงาน จำนวน 2 รุ่น 77 คน - ผลการนำร่องกระดาษทำการ จำนวน 1 รุ่น 44 คน - การใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร (FAS) ขั้นสูง จำนวน 2 รุ่น 87 คน - การจัดทำหลักสูตรพัฒนาบุคลากรเครือข่าย จำนวน 1 รุ่น 49 คน - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของข้าราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 1 รุ่น 39 คน - การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสำหรับผู้บริหาร จำนวน 1 รุ่น 91 คน - การเพิ่มประสิทธิภาพและแก้ไขปัญหาเครือข่ายคอมพิวเตอร์ จำนวน 10 รุ่น 174 คน - การพัฒนาบุคลากรในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 1 รุ่น 16 คน - การเตรียมแผนปฏิบัติงานรองรับ ROAD MAP ปีงบประมาณ 2557 จำนวน 1 รุ่น 33 คน - ระบบเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพสหกรณ์ (CAD_RANK_NEW) จำนวน 4 รุ่น 730 คน - การพัฒนาบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรด้วยเครื่องมือทางการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ 2556 จำนวน 1 รุ่น 40 คน นอกจากนี้ ยังมีการจัดส่งบุคลากรกรมฯ เข้ารับการอบรมกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 16 ด้าน (เช่น ด้าน IT และทีมงาน IT, ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล, ด้านการตรวจสอบภายใน, ด้านกฎหมาย เป็นต้น) จำนวน 145 หลักสูตร 485 คน <u>ข้อสังเกต :</u> 1. หลักสูตรที่กรมฯ ดำเนินการจัดอบรมเอง ส่วนใหญ่จะเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสายงานหลัก (งานสอบบัญชี) ทำให้ผู้ปฏิบัติงานในสายงานสนับสนุนไม่ได้รับการพัฒนาจากกรมฯ เท่าที่ควร 2. กรมฯ มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก ค่อนข้างจำกัด <u>ข้อเสนอแนะ :</u> กรมฯ ควรสร้างหลักสูตรสำหรับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะให้แก่บุคลากรในสายงานสนับสนุน เช่น การจัดทำแผนกลยุทธ์ เทคนิคการประเมินผลครบวงจร เทคนิคการจัดฝึกอบรม เป็นต้น

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.3 : เสริมสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยกำหนดกลวิธี ในการสร้างแรงจูงใจ และขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับของ กรมฯ ให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ที่ยึดหลักสมรรถนะหลักผลงานและหลักคุณธรรม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่บุคลากร	คัดเลือกบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถ และสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีผลการดำเนินงานดีเด่นในทุกด้าน เพื่อเข้ารับรางวัลดีเด่นประจำปี ดังนี้ 1) บุคลากรดีเด่น (ข้าราชการ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำ) ระดับภาค/ส่วนกลาง จำนวน 33 รางวัล 2) ผู้สอบบัญชีดีเด่นและผู้ช่วยผู้สอบบัญชีดีเด่น ระดับประเทศ จำนวน 6 รางวัล และระดับภาค จำนวน 20 รางวัล 3) ผู้ให้บริการดีเด่นด้านการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ระดับประเทศ จำนวน 8 รางวัล และระดับภาค จำนวน 37 รางวัล 4) ทีมงานให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ดีเด่น ระดับประเทศ จำนวน 2 รางวัล 5) สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ดีเด่น จำนวน 12 รางวัล นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประกวดผลงานวิชาการสอบบัญชี ประจำปี 2556 เพื่อเปิดโอกาสให้บุคลากรด้านการสอบบัญชี ได้นำเสนอผลงานวิชาการหรือนวัตกรรมทางวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้รับบริการ องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป โดยมีผลงานด้านการสอบบัญชีในพื้นที่ สตท.1-10 ที่ส่งเข้าประกวด จำนวน 10 ชิ้นงาน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.3.4 : พัฒนาคุณภาพชีวิตและสวัสดิการแก่บุคลากรของกรมฯ และสังคม

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยการส่งเสริมสนับสนุนความต้องการของบุคลากรทั้งเรื่องนโยบายและสวัสดิการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน ของบุคลากรให้สูงขึ้น ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ช่วยเหลือบุคลากรที่ประสบภัยพิบัติและ มีความเดือดร้อนในการดำรงชีพ ตลอดจนจรรงค้ให้บุคลากรดูแลสุขภาพของตนเอง และสนับสนุน ด้านกีฬา รวมทั้งการจัดกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนหรือสังคม	1) ด้านการส่งเสริมยกระดับคุณภาพชีวิต - โครงการฝึกอาชีพเสริมรายได้ จำนวน 866 ราย - โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 50 ราย 2) ด้านสวัสดิการ/การช่วยเหลือบุคลากรกรมฯ - โครงการเงินช่วยเหลือกรณีสมาชิกหรือทายาทของสมาชิกสวัสดิการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ถึงแก่กรรม จำนวน 70 ราย 220,150 บาท - โครงการเงินกู้ยืมทุนพัฒนาบุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เพื่อการศึกษาต่อระดับปริญญาโท/เอก จำนวน 3 ราย 99,560 บาท 3) ด้านการดูแลสุขภาพ และกีฬา - กิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี จำนวน 39 ครั้ง 295 ราย - กิจกรรมออกกำลังกาย (Sport Day) จำนวน 1,040 ครั้ง 900 ราย 4) ด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อม - กิจกรรม 5 ส. จำนวน 219 ครั้ง 558 ราย

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	5) ด้านการกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนและสังคม - งานเด็กไทยหัวใจเกษตร 7 (งานวันเด็ก) นอกจากนี้ ยังดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาองค์การของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2556 เพื่อดำเนินการพัฒนาศูนย์บริการปรับปรุงสารสนเทศ และปรับปรุงวัฒนธรรมองค์การ <u>ข้อสังเกต :</u> งบประมาณสำหรับการจัดสวัสดิการให้ตรงกับความต้องการของบุคลากรกรมฯ มีอย่างจำกัด และไม่เพียงพอ <u>ข้อเสนอแนะ :</u> 1. กรมฯ ควรสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดสวัสดิการให้ตรงกับความต้องการของบุคลากรกรมฯ เพิ่มมากขึ้น 2. กรมฯ มีความจำเป็นต้องรายงานผลการดำเนินการต่าง ๆ ตามที่หน่วยงานภายนอกต้องการ ดังนี้ 2.1 กลยุทธ์/กลวิธีตามแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2557-2561) 2.2 บันทึกความร่วมมือเพื่อสนับสนุนมาตรการผลักดันการจัดตั้งอำนวยการความสะดวกให้คนพิการและทุกคนในสังคมเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ พร้อมรับประชาคมอาเซียน 2.3 มติสมัชชาผู้สูงอายุระดับชาติ ปี 2556 กรมฯ ควรนำกลยุทธ์ กลวิธี และแนวทางการปฏิบัติงานตามแผนสิทธิมนุษยชนแห่งชาติฯ บันทึกความร่วมมือเพื่อสนับสนุนมาตรการผลักดันการจัดตั้งอำนวยการความสะดวกให้คนพิการฯ และมติสมัชชาผู้สูงอายุระดับชาติฯ มาประกอบการพิจารณาเพื่อปรับปรุงแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2556-2559 ให้มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นการช่วยเหลือชุมชนหรือสังคมเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์ที่ 3.4 : ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เกี่ยวกับ บทบาทภารกิจ ระบบงาน ความต้องการของผู้รับบริการ ตลอดจนความเหมาะสมของ โครงสร้างกับกรอบอัตรากำลัง ปริมาณงาน และภารกิจของกรมฯ เพื่อประโยชน์ในการ แก้ไขปัญหาและพัฒนางานของกรมฯ ให้ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและบรรลุตามเป้าหมายการ ให้บริการของหน่วยงาน รวมทั้งสร้าง ความก้าวหน้าในอาชีพและการมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้นของบุคลากรของกรมฯ นอกจากนี้ยัง จัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยเพื่อ ให้ การดำเนินการวิจัยของกรมฯ มีกรอบทิศทาง การดำเนินการที่ชัดเจน สามารถนำ ผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนา สหกรณ์ สถาบันเกษตรกร และเกษตรกร กลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายของ รัฐบาลที่มุ่งเน้นให้เกิดการวิจัยแบบบูรณาการ มีความเชื่อมโยงทั้งระบบและเกิดประโยชน์ ต่อประเทศอย่างชัดเจน	ดำเนินการวิจัยโครงการยกระดับมาตรฐานการตรวจสอบสหกรณ์ โดยกลไกผู้ตรวจสอบกิจการ (ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากสำนักงาน กองทุนสนับสนุนสภากิจการ) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจวิธีการที่เป็น แนวทางปฏิบัติที่ดีแก่ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์, ศึกษาปัจจัยที่ส่งผล ต่อขีดความสามารถของผู้ตรวจสอบกิจการ, สร้างมาตรฐานการ ตรวจสอบสหกรณ์โดยกลไกผู้ตรวจสอบกิจการ และเสนอแนวทางการ ยกระดับคุณภาพผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ในฐานะกลไกการควบคุม ภายในที่ดี โดยมีผลการศึกษา ดังนี้ 1) แนวทางปฏิบัติที่ดีแก่ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ มีองค์ประกอบ 3 ด้านหลัก 7 ด้านย่อย 35 ข้อย่อย และ 60 ตัวบ่งชี้ โดยจะเกี่ยวข้องกับ ความรู้ในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ขีดความสามารถของผู้ ตรวจสอบกิจการ ด้านสภาพแวดล้อมและความร่วมมือในการตรวจสอบ กิจการของสหกรณ์ 2) ปัจจัยด้านการรายงานของผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ และ ปัจจัยด้านการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการส่งผลต่อขีด ความสามารถของผู้ตรวจสอบกิจการ 3) มาตรฐานการตรวจสอบสหกรณ์โดยกลไกผู้ตรวจสอบกิจการ ประกอบด้วย 7 เสาหลัก ประกอบด้วย องค์ความรู้ การปฏิบัติงาน การ เข้าถึงเนื้อหา การรายงาน ขีดความสามารถ สภาพแวดล้อมของ สหกรณ์ และความร่วมมือของสหกรณ์ 4) แนวทางการยกระดับคุณภาพผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้เป็น มาตรฐานใน 6 แนวทาง ได้แก่ เพิ่มเต็มองค์ความรู้ เติบโตเต็ม ความสามารถ เสริมทักษะการเข้าถึงเนื้อหา สร้างความสามารถในการ รายงานการตรวจสอบกิจการ เตรียมปัจจัยแวดล้อมของสหกรณ์ให้มี ความพร้อมและเหมาะสม และเตรียมความร่วมมือของสหกรณ์ <u>ข้อเสนอแนะ มีดังนี้</u> 1) พัฒนาคุณภาพผู้ตรวจสอบกิจการให้ได้มาตรฐาน 2) กำหนดมาตรฐานการตรวจสอบสหกรณ์โดยกลไกผู้ตรวจสอบ กิจการ 3) วิจัยเพื่อกำหนดคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบกิจการให้มีความ เหมาะสมกับสหกรณ์ 4) ศึกษากำหนดแนวทางการคัดสรรผู้ตรวจสอบกิจการ <u>ข้อสังเกต :</u> 1. กรมฯ ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานด้านวิจัย จากรัฐบาล แต่สำหรับโครงการวิจัยที่ได้ดำเนินการในปี 2556 เป็น การสนับสนุนงบประมาณจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนสภากิจการ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	2. นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2556-2559) มีการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และ แผนงานการวิจัยไว้ในลักษณะกว้าง แต่ยังไม่มีการกำหนดรายละเอียดของแผนงานว่าจะดำเนินการอย่างไร ในเรื่องใด จึงจะนำไปสู่ความสำเร็จของแผน 3. การกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2556-2559) ยังขาดความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2556-2559 ที่มุ่งเน้นการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาางานของกรมฯ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและบรรลุตามเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานได้ <u>ข้อเสนอแนะ :</u> 1. กรมฯ ควรเผยแพร่ นโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2556-2559) ให้แก่หน่วยงานของกรมฯ ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทราบและทำความเข้าใจด้วย 2. กรณีที่กรมฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณด้านการวิจัย ควรมอบหมายให้กลุ่มวิจัยและพัฒนา จัดทำโครงการวิจัยที่เกี่ยวกับภารกิจหลักของกรมฯ เพื่อการวิจัยที่มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาและพัฒนาางานของกรมฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและบรรลุตามเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน 3. ควรมีการทบทวนนโยบายและยุทธศาสตร์การวิจัยของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2556-2559) ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2556-2559 และควรกำหนดรายละเอียดของแผนงานให้ชัดเจน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานให้เกิดผลสำเร็จตามแผน

กลยุทธ์ที่ 3.5 : พัฒนาและเตรียมความพร้อมรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.1 : สร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
สร้างภาคีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ทั้งใน และต่างประเทศ เพื่อประสานงานแลกเปลี่ยนข้อมูลวิชาการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การสอบบัญชี และการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าร่วมประชุม สัมมนา รวมทั้งขอรับการสนับสนุนในด้านต่างๆ อาทิ สหกรณ์เยอรมันและสมาพันธ์ไรฟ์ไฟเซน (DGRV) องค์การสัมพันธภาพสหกรณ์สากล (ICA) คณะกรรมการศูนย์อาเซียนเพื่อการพัฒนาสหกรณ์การเกษตร (ACEDAC) สมาคมสมาพันธ์สหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งเอเชีย (ACCU) และมูลนิธิฮันส์ ไชเดล	1) สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรด้านสหกรณ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ - สหกรณ์และเยอรมันและสมาพันธ์ไรฟ์ไฟเซน (DGRV: Deutscher Genossenschafts – und Raiffeisenverband e.V.) สนับสนุนความร่วมมือด้านวิชาการสอบบัญชี - มูลนิธิฮันส์ ไชเดล สนับสนุนงบประมาณ จัดอบรมผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 5 รุ่น 212 คน - คณะกรรมการศูนย์อาเซียนเพื่อการพัฒนาสหกรณ์การเกษตร (ACEDAC) สนับสนุนความร่วมมือด้านวิชาการ - กรมส่งเสริมการเกษตรและป่าไม้ ประเทศกัมพูชา โดยบุคลากร กรมฯ ร่วมเป็นวิทยากรให้แก่ข้าราชการกรมส่งเสริมการเกษตรและป่าไม้ ประเทศกัมพูชา และข้าราชการของ สปก. ในหลักสูตรพี่สอนน้อง 2) ประชุม/สัมมนาในระดับนานาชาติ ได้แก่ - การประชุมเจ้าหน้าที่อาวุโสเอเปค ณ ประเทศอินโดนีเซีย - การประชุม Asian Credit Union Forum ณ ประเทศเนปาล - การประชุม ASEAN Centre for the Development of Agricultural Cooperatives (ACEDAC) Board ณ ประเทศเวียดนาม

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.2 : เตรียมความพร้อมบุคลากรของกรมฯ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็น ทั้งด้านภาษา กฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการเงินการบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน	1) ประชุมสัมมนาเรื่อง บัญชีมีคุณภาพ โปร่งใส ก้าวไกลสู่อาเซียน ให้แก่บุคลากรกรมฯ จำนวน 1 รุ่น 368 คน เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรกรมฯ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน 2) ศึกษา เรื่อง การวิเคราะห์ผลกระทบต่อนโยบายสหกรณ์ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยมีข้อเสนอเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมบุคลากรกรมฯ ดังนี้ - จัดตั้ง ASEAN Unit เพื่อเป็นกลไกในการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน - พัฒนาสมรรถนะผู้สอบบัญชีให้มีศักยภาพรองรับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ เช่น ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่จำเป็น

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	- จัดทำคู่มือมาตรฐานการบัญชี แบบรายงานการสอบบัญชี ระเบียบคำแนะนำเป็นภาษาอังกฤษ - จัดตั้งศูนย์ข้อมูลทางการเงินการบัญชีภาคสหกรณ์ และพัฒนาเครื่องมือการเงินเป็นภาคภาษาอังกฤษ <u>ข้อสังเกต :</u> เนื่องภารกิจของกรมฯ อาจไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน จึงยังไม่ทราบผลกระทบที่ชัดเจนซึ่งจะเกิดขึ้นกับการปฏิบัติงานในฐานะผู้สอบบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร <u>ข้อเสนอแนะ :</u> กรมฯ ควรจัดทำแผนพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นให้แก่บุคลากร

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.3 : จัดตั้งหน่วยงานภายใน (ASEAN Unit)

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ จัดตั้งหน่วยงานภายใน (ASEAN Unit) เพื่อประสานงานเรื่องอาเซียน รวมทั้งนำเสนอนโยบาย แผนงานและโครงการในการเตรียมความพร้อมองค์กรเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ตลอดจนผลักดันให้เกิดการขับเคลื่อนตามแผนงานและโครงการที่กำหนด	กรมฯ มีคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 303/2556 ลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 จัดตั้งกลุ่มอาเซียนภายในสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ กำหนดกรอบอัตรากำลัง และโครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายใน <u>ข้อสังเกต :</u> กรมฯ มีการจัดตั้งกลุ่มอาเซียนในสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ แต่ปัจจุบันยังไม่มีจัดคนลงเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการขับเคลื่อนงานด้านอาเซียน <u>ข้อเสนอแนะ :</u> กรมฯ ควรพิจารณาจัดคนลงเพื่อปฏิบัติงานในกลุ่มอาเซียนสำหรับขับเคลื่อนงานด้านอาเซียน

กลยุทธ์ย่อยข้อ 3.5.4 : พัฒนาและจัดตั้งศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงินการบัญชีภาคสหกรณ์ของอาเซียน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ โดยพัฒนาระบบบัญชีและโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ภาคภาษาอังกฤษ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อบัญชีและงบการเงินของสหกรณ์ ตลอดจนส่งเสริมให้สหกรณ์ทั้งในประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคอาเซียน ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ของกรมฯ ในการบันทึกบัญชีเพื่อสามารถเชื่อมโยงข้อมูลทั้งด้านการเงินและด้านธุรกิจ และผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงินการบัญชีภาคสหกรณ์ของอาเซียน	มีการจัดทำคำของบประมาณ ปี 2557 เพื่อพัฒนาและจัดตั้งศูนย์กลางข้อมูลด้านการเงินการบัญชีภาคสหกรณ์ของอาเซียน แต่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล <u>ข้อสังเกต :</u> ตามยุทธศาสตร์การเกษตรต่างประเทศของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ.2555-2559 กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดระบบฐานข้อมูลสนับสนุนงานด้านการเกษตรต่างประเทศตามบทบาทและภารกิจ ซึ่งกรมฯ ยังไม่มีแผนดำเนินการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

: เสริมสร้างองค์ความรู้ และขีดความสามารถในการจัดทำบัญชีแก่ วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร เยาวชนและประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

- กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาและเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนกลุ่มเป้าหมาย
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.1 : พัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.2 : สร้างและพัฒนาความรู้ด้านบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.3 : เสริมสร้างแรงจูงใจแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.4 : สร้าง “เกษตรกรปราดเปรื่องด้านบัญชี”
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.5 : จัดตั้ง “ศูนย์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจประกอบอาชีพ”
- กลยุทธ์ที่ 4.2 : บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่นในจังหวัด
- กลยุทธ์ที่ 4.3 : พัฒนาและเสริมสร้างความรู้ด้านบัญชีแก่กลุ่มอาชีพ เยาวชนและเกษตรกรตามโครงการพระราชดำริ
- กลยุทธ์ที่ 4.4 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและเสริมสร้างความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.1 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของวิสาหกิจชุมชน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.2 : เสริมสร้างความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน
 - กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.3 : ส่งเสริมให้วิสาหกิจชุมชนเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน
- กลยุทธ์ที่ 4.5 : สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรตามยุทธศาสตร์สินค้าเกษตร

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างองค์ความรู้ และขีดความสามารถในการจัดทำบัญชีแก่
วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร เยาวชนและประชาชนกลุ่มเป้าหมาย**

**กลยุทธ์ที่ 4.1: พัฒนาและเสริมสร้างภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพแก่เกษตรกร
เยาวชน และประชาชนกลุ่มเป้าหมาย**

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.1 : พัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ พัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ แก่สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เกษตรกร เยาวชนและประชาชนกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้รู้ต้นทุนการผลิต กำไรหรือขาดทุนจากการประกอบอาชีพ สามารถวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต การหาแหล่งทุนเพื่อสร้างรายได้ และมีการออมอย่างเป็นระบบ	♦ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้จัดทำโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ เพื่อต่อยอดการเรียนรู้ให้แก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนกลุ่มเป้าหมาย ที่สามารถจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายในครัวเรือนให้ได้รับโอกาสเพิ่มขีดความสามารถในการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ เพื่อนำข้อมูลจากการจดบัญชีมาใช้ประโยชน์ สำหรับปี 2556 กรมฯ กำหนดเป้าหมายการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพไว้ จำนวน 300,000 ราย ซึ่งสามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 301,837 ราย และจากการเข้าติดตามการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ พบว่า มีเป้าหมายที่สามารถจัดทำบัญชีได้ จำนวน 36,860 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.29 โดยกลุ่มเป้าหมายมีการนำบัญชีต้นทุนอาชีพไปใช้ประโยชน์ได้ ดังนี้ - คำนวณหากำไรขาดทุน มีจำนวน 27,176 ราย หรือร้อยละ 73.73 - วิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่าย มีจำนวน 22,789 ราย หรือร้อยละ 61.83 - วางแผนการผลิต มีจำนวน 19,269 ราย หรือร้อยละ 52.28 - ประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น มีจำนวน 27,639 ราย หรือร้อยละ 74.98 - มีรายได้เพิ่มและเกิดการออม มีจำนวน 33,516 ราย หรือร้อยละ 90.93 นอกจากนี้ กรมฯ ยังมีการบูรณาการร่วมกับกรมการข้าวจัดอบรมบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน และบัญชีต้นทุนอาชีพแก่สมาชิกศูนย์ข้าวชุมชน จำนวน 1,186 คน ใน 61 ศูนย์ 58 จังหวัด และเครือข่ายสมาชิกใหม่ของศูนย์ข้าวชุมชนแล้ว จำนวน 229 ราย

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.2 : สร้างและพัฒนาความรู้ด้านบัญชีแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยพัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี ให้มีความพร้อมที่จะถ่ายทอดความรู้ด้านบัญชีแก่เกษตรกร เยาวชนและประชาชนกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งสร้างอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ โดยการสร้างเครือข่ายในพื้นที่ระดับตำบลเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีจำนวนเพียงพอในการถ่ายทอดความรู้ ตลอดจนพัฒนาระบบการถ่ายทอดความรู้ เทคนิคการเป็นวิทยากร รวมทั้งสื่อการสอนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการประกอบอาชีพ เข้าใจง่ายปฏิบัติได้สะดวกรวดเร็วและถูกต้อง รวมทั้งส่งเสริมการจัดตั้งชมรมครูบัญชีทั้งในระดับจังหวัด ระดับภาคและระดับประเทศ	• ในปีงบประมาณ 2556 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้มีการสร้างและพัฒนาอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชีในทุกพื้นที่ เพื่อทำหน้าที่สอนและติดตามการจัดทำบัญชีของกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง ใกล้เคียง และทั่วถึง จำนวน 9,821 ราย • จัดทำเนียบอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี และเผยแพร่แก่หน่วยงานต่างๆ โดยทางกรมฯ มอบให้กับ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1-10 , สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ 77 จังหวัด และครูบัญชีอาสาดีเด่นระดับจังหวัด เพื่อนำไปเผยแพร่ต่อไป • จัดชั้นคุณภาพครูบัญชีระดับดีมาก (สามารถเป็นวิทยากรหลัก ในการถ่ายทอดความรู้) ระดับดี (สามารถเป็นวิทยากรผู้ช่วยในการถ่ายทอดความรู้) และต่ำกว่าระดับดี (ต้องพัฒนาความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้เพิ่มเติม) ซึ่งครูบัญชีส่วนใหญ่ ร้อยละ 51.82 มีคุณภาพระดับดี รองลงมาร้อยละ 20.52 เป็นระดับดีมาก • การสร้างครูระดับตำบล พบว่า จำนวนตำบลทั้งสิ้น 7,509 ตำบล ตำบลที่มีครูบัญชีอยู่จริง จำนวน 4,002 คิดเป็นร้อยละ 53.30 ข้อสังเกต : มีการจัดตั้งชมรมครูบัญชีทั้งในระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ แต่การขับเคลื่อนชมรมครูบัญชียังไม่ต่อเนื่อง

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.3 : เสริมสร้างแรงจูงใจแก่อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยการเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่การจัดประกวดอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีดีเด่นระดับจังหวัด/ภาค/ประเทศ การประกาศเกียรติคุณการเพิ่มค่าตอบแทนอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีการสร้างควมยอมรับในชุมชนและสังคม รวมทั้งจัดกิจกรรมสัมมนา เพื่อให้อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีมีโอกาสไปศึกษาดูงาน พบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกันให้มากขึ้น	• ในปีงบประมาณ 2556 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้มีการจัดพิธีมอบประกาศเกียรติคุณและเข็มเชิดชูเกียรติแก่ครูบัญชีอาสาดีเด่นระดับจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ครูบัญชีอาสาที่ปฏิบัติงานสอนแนะบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน และบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ แก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป เพื่อให้อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากประชาชนในแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีครูบัญชีอาสาระดับประเทศ ประจำปี 2556 ได้แก่ นายมานิช โพธิ์เมือง จังหวัดมุกดาหาร • ในปี 2555 มีการปรับค่าตอบแทนครูบัญชีอาสาเพิ่มเป็น 40 บาท ต่อเกษตรกร 1 คน (ครัวเรือน) โดยติดตามไม่น้อยกว่า 6 คน (ครัวเรือน) ต่อวัน ในอัตราไม่เกิน 240 บาท/วัน สำหรับปี 2556 ไม่ได้ดำเนินการปรับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้น • กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีการจัดกิจกรรมสัมมนาครูบัญชีทั้งประเทศ ในวันที่ 6 – 8 พฤศจิกายน 2556 ณ โรงแรมนนทบุรีพาเลส จ.นนทบุรี

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.4 : สร้าง “เกษตรกรปราดเปรื่องด้านบัญชี”

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ สร้าง “เกษตรกรปราดเปรื่องด้านบัญชี” เพื่อเป็นต้นแบบของเกษตรกร ที่ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน จากการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพและสามารถพัฒนาต่อยอด โดยการใช้ข้อมูลทางบัญชีต้นทุนอาชีพในการตัดสินใจลงทุนหรือวางแผนประกอบอาชีพที่เหมาะสม สร้างความมั่นคงในอาชีพและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น รวมทั้งสามารถเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้การจัดทำบัญชี และการใช้ข้อมูลทางบัญชีในการตัดสินใจประกอบอาชีพ รวมทั้งเป็นจุดเรียนรู้ให้กับเกษตรกรทั่วไปได้	♦ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ร่วมผลักดันนโยบายรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตามภารกิจและบทบาทในการพัฒนาเกษตรกรเป็น “เกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer)” ให้เห็นผลเป็นรูปธรรม โดยได้กำหนดแนวทางการขับเคลื่อนนโยบาย Smart Farmer ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ดังนี้ 1. แต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนนโยบาย Smart Farmer และ Smart Office ตามคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ 1163/2555 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2555 เพื่อกำหนดแนวทางการสร้างเกษตรกรปราดเปรื่องเรื่องบัญชีและเพื่อนคู่คิดเกษตรกร 2. จัดทำรายละเอียดข้อมูลเกษตรกรที่เป็นอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชีอาสา) และเกษตรกรทั่วไป ที่มีรายได้มากและน้อยกว่า 180,000 บาท (ครัวเรือน/ปี) ให้สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อคัดเลือกเป็นเกษตรกรต้นแบบในแต่ละพื้นที่ต่อไป 3. จัดทำแผนการขับเคลื่อนนโยบาย Smart Farmer กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ปี 2556-2559 พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสร้าง “เกษตรกรปราดเปรื่องเรื่องบัญชี (Accounting Smart Farmer)” ผ่านกลไกของสถาบันเกษตรกร ปี 2556 (อำเภอละ 1 สหกรณ์) จำนวนเป้าหมาย 834 สหกรณ์ 8 กลุ่ม 3 วิสาหกิจชุมชน และครูบัญชีอาสา 5 คน รวมเป้าหมายทั้งสิ้น 850 เป้าหมาย 812 อำเภอ 4. จัดทำต้นแบบ Single Form ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ตามแบบ ทบก. ของกรมส่งเสริมการเกษตรเป็นหลัก โดยได้ปรับแบบ ทบก.-ครูบัญชี และแบบ ทบก.-เกษตรกร ให้สอดคล้องกับแบบ ทบก. ในส่วนของข้อมูลค่าคงที่ (fix field) และจำแนกรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนงานที่หน่วยงานต้องการ 5. จัดสัมมนาครูบัญชีดีเด่นในโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ ปี 2556 เรื่อง “เกษตรกรปราดเปรื่องด้านบัญชี (Smart Farmer)” ระหว่างวันที่ 11-14 พฤษภาคม 2556 6. มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อซักซ้อมแนวทางการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาภูมิปัญญาทางบัญชีสู่บัญชีต้นทุนอาชีพ และโครงการพัฒนาเกษตรกรสู่ Smart Farmer ปี ๒๕๕๗ ระหว่างวันที่ ๑-๒ สิงหาคม ๒๕๕๖ โดยมีผู้ปฏิบัติงานตามโครงการฯ เข้าร่วมสัมมนา รวม ๑๖๔ คน ณ โรงแรมนนทบุรี พาเลซ จังหวัดนนทบุรี 7. กำหนดคุณสมบัติของ Smart Farmer ต้นแบบด้านบัญชีของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ให้สร้าง “ต้นแบบ” Smart Farmer ในทุกสาขา ดังนี้ (1) มีการบันทึกบัญชีต้นทุนการประกอบอาชีพอย่างต่อเนื่อง (2) สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์หาต้นทุนและกำไรขาดทุนจากการประกอบอาชีพได้

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
	(3) มีการวางแผนการผลิตเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิต (4) มีรายได้เพิ่ม/มีเงินออม (5) เป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้การจัดทำบัญชีต้นทุนการประกอบอาชีพให้กับชุมชนได้ 8. คัดเลือก Smart Farmer ต้นแบบด้านบัญชีในแต่ละจังหวัด จำนวน 77 คน ตามคุณสมบัติที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.1.5 : จัดตั้ง “ศูนย์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจประกอบอาชีพ”

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ จัดตั้ง “ศูนย์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจประกอบอาชีพ” เพื่อวิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลการประกอบอาชีพของเกษตรกรที่จัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพในแต่ละอาชีพ แยกตาม รายจังหวัด แต่ละภาคของประเทศไทย และนำเสนอ “โมเดลต้นทุนรายอาชีพ” ในแต่ละพื้นที่ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของเกษตรกรในการปรับเปลี่ยนอาชีพและเป็นสารสนเทศให้หน่วยงานภาครัฐ ในการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพแก่เกษตรกรในแต่ละพื้นที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม	♦ ในปี 2556 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้มีการจัดทำค่าของบประมาณ 2557 เพื่อจัดตั้งศูนย์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจประกอบอาชีพของเกษตรกร สนับสนุน “โมเดลต้นทุนรายอาชีพ” รวมทั้งการจัดซื้อ Smart TV ซึ่งได้รับการจัดสรรเฉพาะเครื่องปรับอากาศ และ Smart TV ♦ ในส่วนของ “โมเดลต้นทุนรายอาชีพ” อยู่ระหว่างการประชุมขอความร่วมมือกับสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ในการจัดทำ “โมเดลต้นทุนรายอาชีพ” ของแต่ละจังหวัด เพื่อจัดส่งให้กรมฯ สำหรับจัดทำเป็นต้นแบบ หรือ โมเดลต้นทุนรายอาชีพ ต่อไป

กลยุทธ์ที่ 4.2 บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่นในจังหวัด

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ บูรณาการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานอื่นในจังหวัด เพื่อให้สามารถ แก้ไขปัญหาด้านบัญชีแก่เกษตรกรอย่างรวดเร็ว โดยการจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ในพระราชานุเคราะห์ สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร ตามแผนงานของกรมส่งเสริมการเกษตร และการจัดคลินิกบัญชีตามขบวนเสด็จ ตลอดจนร่วมจัดคลินิกเกษตรเคลื่อนที่กับหน่วยงานอื่น	♦ กรมฯ ดำเนินการจัดคลินิกเคลื่อนที่ ฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้และบริการให้คำปรึกษาแนะนำการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป สำหรับปีงบประมาณ 2556 สามารถดำเนินการได้ทั้งสิ้น จำนวน 308 ครั้ง 30,187 คน

กลยุทธ์ที่ 4.3 พัฒนาและเสริมสร้างความรู้ด้านบัญชีแก่กลุ่มอาชีพ เยาวชนและเกษตรกรตาม โครงการพระราชดำริ

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
♦ พัฒนาและเสริมสร้างความรู้ด้านบัญชีแก่กลุ่มอาชีพ เยาวชนและเกษตรกรตามโครงการพระราชดำริ เพื่อสนองงานและแบ่งเบาพระราชกรณียกิจในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขแก่ประชาชนของ ทุกพระองค์ โดยการอบรมและสอนแนะการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการพระราชดำริต่างๆ ให้สามารถควบคุมรายจ่าย มีวินัยทางการเงินและดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงการสร้าง “ครูบัญชีเยาวชน” เพื่อขยายผลการจัดทำบัญชีไปยังชุมชนโดยรอบบริเวณโครงการพระราชดำริ เพื่อสร้างชุมชนเข้มแข็งด้วยบัญชี	♦ กรมฯ ดำเนินการสอนแนะอบรมการจัดทำบัญชีรับจ่ายในครัวเรือน บัญชีต้นทุนการค้า บัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกร เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ เยาวชน และประชาชนทั่วไปในพื้นที่ตามโครงการพระราชดำริ ดังนี้ - โครงการศูนย์การศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จำนวน 2,402 คน - โครงการศิลปอาชีพ จำนวน 2,002 คน - โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนังฯ จำนวน 3,725 คน - โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร จำนวน 2,170 คน - โครงการหลวง จำนวน 314 คน - โครงการพัฒนากลุ่มอาชีพ จำนวน 181 คน - โครงการสายใยรักแห่งครอบครัวฯ จำนวน 4,191 คน นอกจากนี้ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้จัดทำโครงการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมายุ 60 พรรษา : พัฒนาการบัญชีเด็กและเยาวชน สร้างโรงเรียนต้นแบบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถด้านการสอนวิชาบัญชีของครูให้สูงขึ้น ทั้งบัญชีกิจกรรมสหกรณ์ และบัญชีกิจกรรมผลิตทางการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน สร้างและพัฒนาครูบัญชีเยาวชน รวมถึงให้นักเรียนเยาวชน และชุมชนได้เรียนรู้บัญชีกิจกรรมสหกรณ์ บัญชีต้นทุนการค้า บัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน บัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ รวมทั้งการนำข้อมูลทางบัญชี ไปใช้ประโยชน์ และส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การดำเนินโครงการฯ วางแผนต่อเนื่อง 3 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2556-2558 โดยในปีงบประมาณ 2556 กรมฯ ได้ส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง , คัดเลือกโรงเรียน 60 โรงเรียนเข้าร่วมโครงการฯ , สร้างและพัฒนาครู ครูบัญชีเยาวชน ให้ทำหน้าที่สอนแนะการจัดทำบัญชี และติดตามผล จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านการบัญชีในโรงเรียน พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อบูรณาการงานร่วมกัน

กลยุทธ์ที่ 4.4 : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและเสริมสร้างความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน
กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.1: พัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของวิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
พัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีของวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนมีมาตรฐานการบัญชีที่เอื้อต่อการควบคุมภายใน และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนโดยวางรูปแบบบัญชีวางระบบควบคุมภายใน รวมถึงส่งเสริมการใช้โปรแกรมระบบบัญชี	- ในปี 2556 กรมฯ ได้เข้าดำเนินการตามโครงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน ดังนี้ - วางรูปแบบมาตรฐานการบัญชี จำนวน 932 แห่ง แยกเป็นการวางรูปแบบบัญชีด้วยมือ (Manual) จำนวน 929 แห่ง และวางรูปแบบบัญชีด้วยมือ (Manual) พร้อมคู่มือกับการใช้โปรแกรมระบบบัญชีจำนวน 3 แห่ง - การวางระบบควบคุมภายใน จำนวน 932 แห่ง

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.2 : เสริมสร้างความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
โดยสอนแนะ การจัดทำบัญชี/งบการเงินแก่เจ้าหน้าที่ของวิสาหกิจชุมชนให้สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ รวมทั้งสามารถนำข้อมูลทางการเงินการบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงาน	- ในปีงบประมาณ 2556 กรมฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้ 1) กลุ่มเป้าหมายใหม่ (ปี 2556) กรมฯ เข้าดำเนินการสอนแนะการจัดทำบัญชีและงบการเงิน แก่วิสาหกิจชุมชนที่กรมฯ ยังไม่เคยพัฒนา จำนวน 932 แห่ง 5,655 ครั้ง (2เดือน/ครั้ง) โดยแยกเป็น - สอนแนะการจัดทำบัญชี จำนวน 932 แห่ง 5,323 ครั้ง - สอนแนะการจัดทำงบการเงิน จำนวน 929 แห่ง 4,494 ครั้ง - สอนแนะการใช้ข้อมูลทางบัญชีในการบริหารงาน จำนวน 928 แห่ง 4,340 ครั้ง จากการเข้าติดตามผล พบว่า มีวิสาหกิจชุมชน สามารถจัดทำบัญชีได้ 913 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 97.96 สามารถจัดทำงบการเงินได้ 849 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 91.09 และสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการบริหารงานได้ 815 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 87.45 2) สำหรับกลุ่มที่เคยได้รับการพัฒนาในปีก่อน (ปี 25548-2555) มีเป้าหมายในการติดตามต่อเนื่อง จำนวน 720 กลุ่ม มีการจัดทำบัญชีต่อเนื่อง ร้อยละ 99.58 สามารถจัดทำงบการเงินได้ ร้อยละ 96.53 และสามารถนำข้อมูลทางบัญชีและงบการเงินไปใช้ในการบริหารจัดการได้ ร้อยละ 99.31 และมีการควบคุมภายใน ร้อยละ 100 เป็นไปตามแผนที่กรมฯ กำหนดไว้

กลยุทธ์ย่อยข้อ 4.4.3 : ส่งเสริมให้วิสาหกิจชุมชนเห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชีและงบการเงิน

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• โดยกำหนดกลวิธีในการสร้างแรงจูงใจแก่ผู้นำ/ฝ่ายจัดการของวิสาหกิจชุมชนให้เห็นความสำคัญและสนับสนุนการจัดทำบัญชีและงบการเงินในการประกอบการ เช่น จัดประกวดวิสาหกิจชุมชนดีเด่น หรือการสัมมนาวิสาหกิจชุมชนระดับภาค/ระดับประเทศ	• ในปี 2556 กรมฯ ไม่มีนโยบายให้จัดประกวดวิสาหกิจชุมชนดีเด่น และการสัมมนาวิสาหกิจชุมชน ระดับภาค/ระดับประเทศ ข้อสังเกต : 1) การประกวดวิสาหกิจชุมชนดีเด่น ขึ้นอยู่กับนโยบายผู้บริหาร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในแต่ละปี 2) การจัดสัมมนาวิสาหกิจชุมชนขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณที่กรมฯ จัดสรรให้กับสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี (สพถ.) และ สตท.

กลยุทธ์ที่ 4.5 สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรตามยุทธศาสตร์สินค้าเกษตร

กลยุทธ์	สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์
• สนับสนุนการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกรตามยุทธศาสตร์สินค้าเกษตร เพื่อสนับสนุนนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการส่งเสริมเกษตรกรให้ปลูกพืชตามเขตเกษตรเศรษฐกิจ โดยการพัฒนาองค์ความรู้การจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดทำบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือนและบัญชีต้นทุนประกอบอาชีพ รวมทั้งการใช้ข้อมูลด้านบัญชีในการวางแผนประกอบอาชีพ สร้างรายได้แก่เกษตรกรและเกิดความมั่นคงในการประกอบอาชีพ	• กรมฯ ดำเนินการฝึกอบรมการจดบันทึกบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน และบัญชีต้นทุนอาชีพในพื้นที่ 7 จังหวัดให้แก่เกษตรกรที่ปลูกปาล์ม น้ำมันและยางพารา จำนวน 1,867 ราย คิดเป็นร้อยละ 100.92 ข้อสังเกต : ปัจจุบันกรมฯ มีเป้าหมายดำเนินการเฉพาะเกษตรกรที่ปลูกปาล์ม น้ำมันและยางพาราในพื้นที่ 11 จังหวัด ทางภาคใต้ได้แก่ จังหวัด สุราษฎร์ธานี/กระบี่/ชุมพร/นครศรีธรรมราช/พังงา/ระนอง/ตรัง/พัทลุง/ยะลา/สงขลา และสตูล ข้อเสนอแนะ : 1) กรมฯ ควรขยายเป้าหมายดำเนินการให้ครอบคลุมในทุกสินค้าเกษตรตามยุทธศาสตร์สินค้าเกษตร 2) สำหรับสินค้าเกษตร(ปาล์ม น้ำมัน/ยางพารา) ที่กรมฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ควรขยายพื้นที่ของกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ โดยเฉพาะในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ และภาคตะวันออก ซึ่งเป็นพื้นที่ที่น้อยอยู่ในระยะเริ่มต้นของการปลูกยางพาราเพิ่มมากขึ้น